

Résultats 2013

Mai 2014



Transfert de fluides et Mécanismes



Vue d'ensemble



Stratégie à l'horizon 2020



Résultats financiers

Le Groupe **MGI COUTIER** est un **équipementier mondial de rang 1**, indépendant et rentable qui apporte à ses clients des **solutions** pour rendre les véhicules plus **fiables**, plus **respectueux de l'environnement** et plus **agréables à conduire**.

MGI Coutier développe des **produits performants techniquement et économiquement** via :

1. Le meilleur choix **technologique** (créativité des équipes / spécialisation par lignes de produits).
2. Le meilleur choix **métier** (maîtrise de la transformation des plastiques, des caoutchoucs et des différentes matières métalliques acier, aluminium, inox).
3. Le meilleur choix **industriel** (présence mondiale / plus de 60% des effectifs dans des pays low cost).

Le Transfert des fluides

76% du CA 2013

Refroidissement



Vapeurs d'huile



Lavage



Carburants



Additifs de
dépollution



Les Mécanismes

20% du CA 2013

Pédaliers



Serrures &
Gâches



Commandes
d'ouverture



Charnières



Trappes à
carburant



L'Aftermarket

4% du CA 2013

Un **ACTIONNARIAT DE RÉFÉRENCE**

La famille COUTIER se positionne comme un **actionnaire de long terme** ayant **l'ambition de développer le groupe**.



Une gestion financière **SAINE**

Une politique basée sur une **croissance structurée et rentable** avec la **pleine propriété des Actifs** (Bâtiments, Moyens de production, Systèmes d'information, ...).



Des **ÉQUIPES HUMAINES** au cœur de l'entreprise

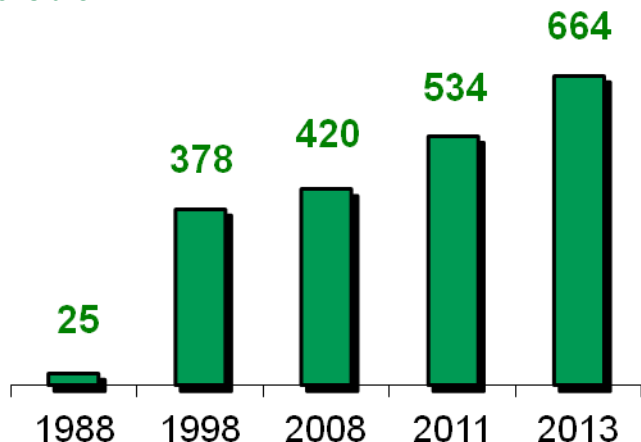
La **loyauté** et l'**équité** pour bien travailler ensemble (charte éthique)

Une communication largement **ournée vers le personnel** et une liberté d'expression.



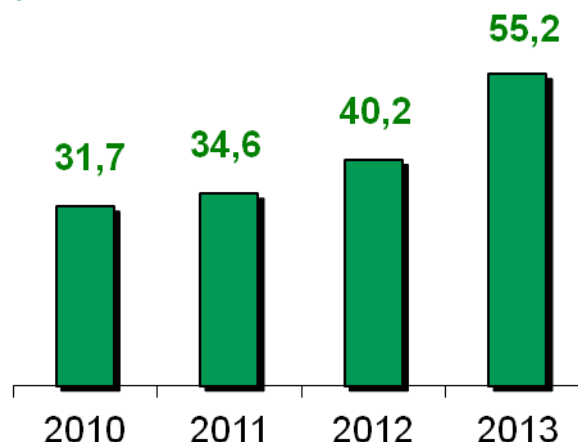
Chiffre d'affaires

En Millions d'€



Résultat Opérationnel Courant

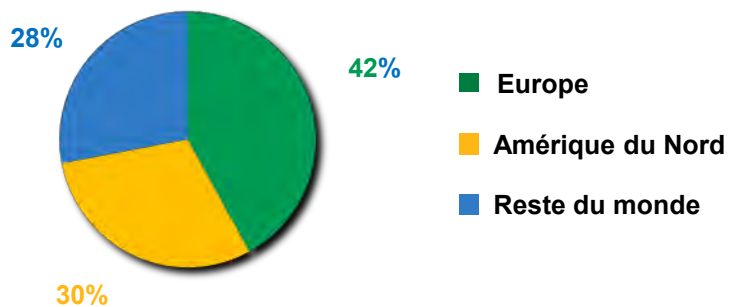
En Millions d'€



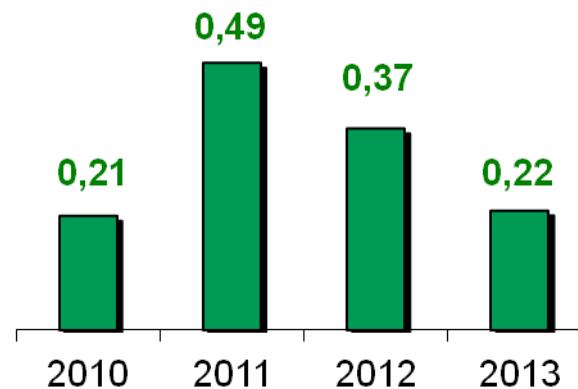
Effectifs

Contrats CDI et CDD

7 510 employés en 2013



Endettement financier net / Capitaux propres





Vue d'ensemble



Stratégie à l'horizon 2020



Résultats financiers

Axe N°1 – Mondialiser les Lignes de Produits

- Être présent dans tous les pays d'origine des constructeurs
- Produire à proximité des usines d'assemblage
- Avoir, au minimum, 30% de part de marché chez tous les clients actuels
- Convaincre de nouveaux clients

Axe N°2 – Développer de nouveaux produits

- Nouvelles normes environnementales (CO₂, NO_x, Particules, ...)
- Besoins spécifiques des pays émergents (Russie, Chine, ...)
- Véhicules des segments supérieurs et/ou en développement (Premium, SUV, ...)

Les 5 piliers de croissance

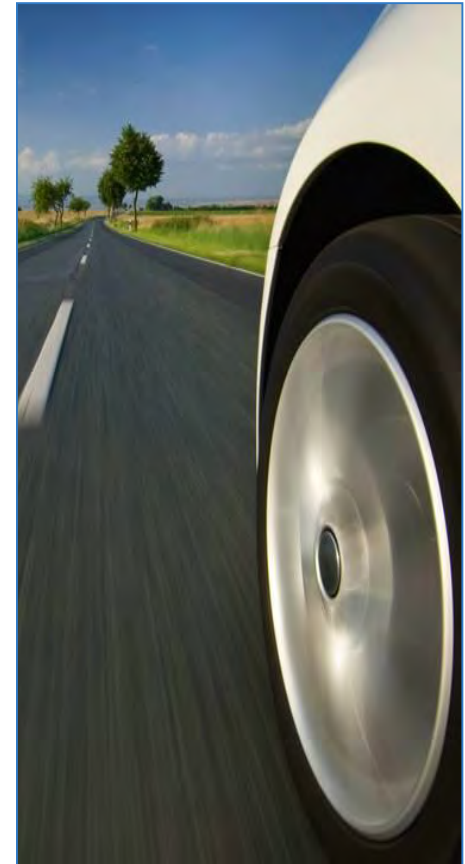
Innovation

Performance opérationnelle

Présence mondiale renforcée

Offre produits adaptée

Croissance externe ciblée



Structurée, en adéquation avec nos ambitions et répondant aux besoins d'aujourd'hui et de demain

Le traitement des émissions polluantes



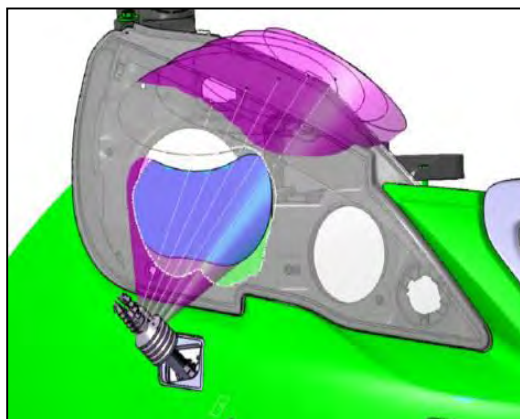
Réservoir Ad Blue

La réduction de la masse embarquée



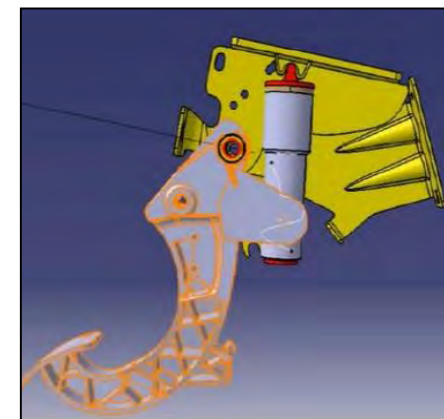
MagicWash

16 nouveaux brevets déposés en 2013



ROTOTWIST : Nouveau lave phare télescopique

ERGOFLEX : Système d'assistance à l'embrayage



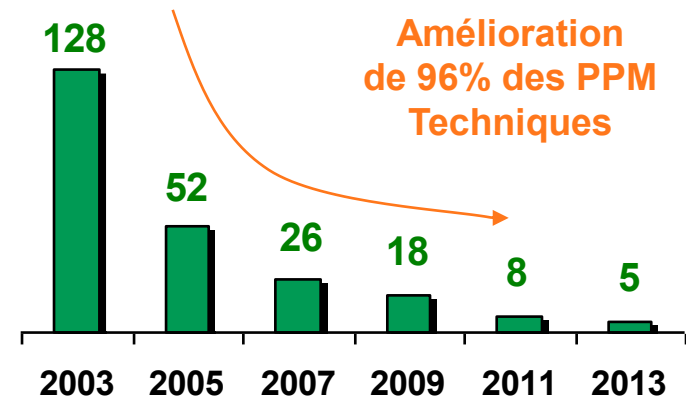
Amélioration de la performance qualité

Amélioration de la rentabilité

Réduction de l'endettement

Renforcement des équipes développement en Chine, en Turquie et en Roumanie

Démarrage du 1^{er} site Avon Automotive sous SAP



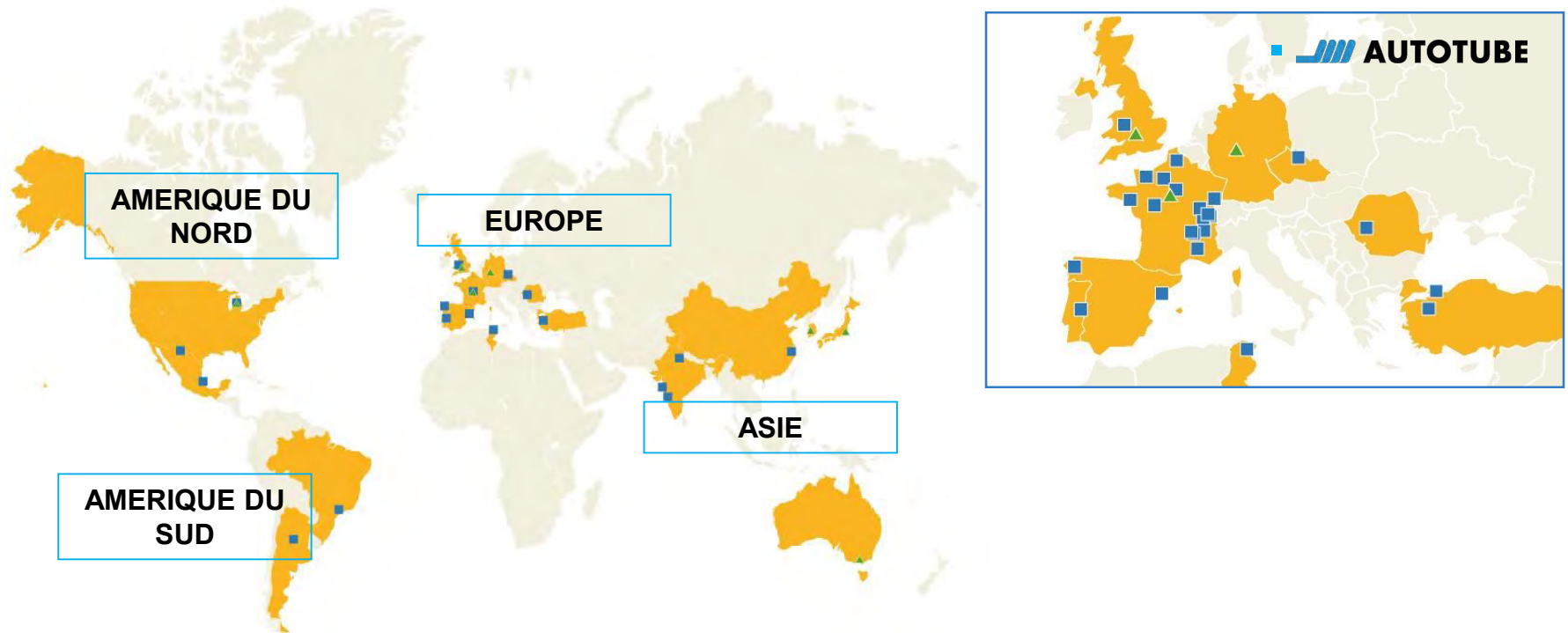
2014 : Nouveau site de production au Portugal

2015 : Nouveau site de production en Chine (Région de Chongqing)

2015 : Nouveau site de production au Maroc

2017-2018 : Projets d'implantations en Thaïlande et en Russie

38 sites industriels & 5 bureaux de représentation dans 18 pays



La gestion complète des fluides (stockage, dosage, transfert, ...)

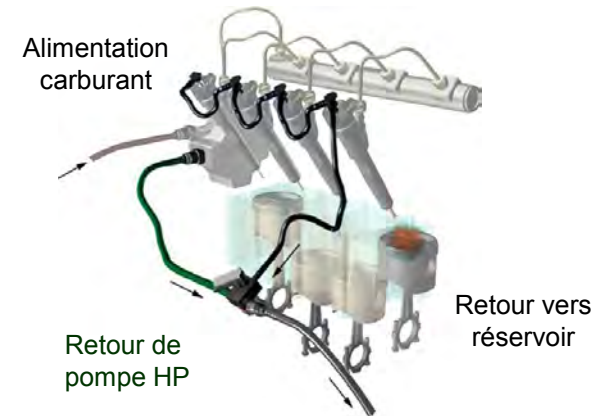
Une grande maîtrise des matériaux et des process

De fortes synergies entre divisions (réintégration de Valeur Ajoutée, transversalisation de composants, ...)

Un très bon niveau de prise de commandes

Les premières prises de commandes chez Jaguar / Land Rover sur des fonctions carburant, lavage et admission d'air

Le renforcement de notre chiffre d'affaires chez Ford, BMW, GM et Chrysler



La montée en puissance de la production des réservoirs AdBlue pour SCR

- **Premiers réservoirs SCR série livrés en septembre 2013 pour équiper le premier modèle de véhicule PSA**
- **Un deuxième a démarré au début de l'année**
- **Un troisième le sera sur le deuxième semestre et ainsi de suite**
- **La montée en cadence se poursuivra sur 2015 et 2016 au fil des modèles supplémentaires qui seront équipés**

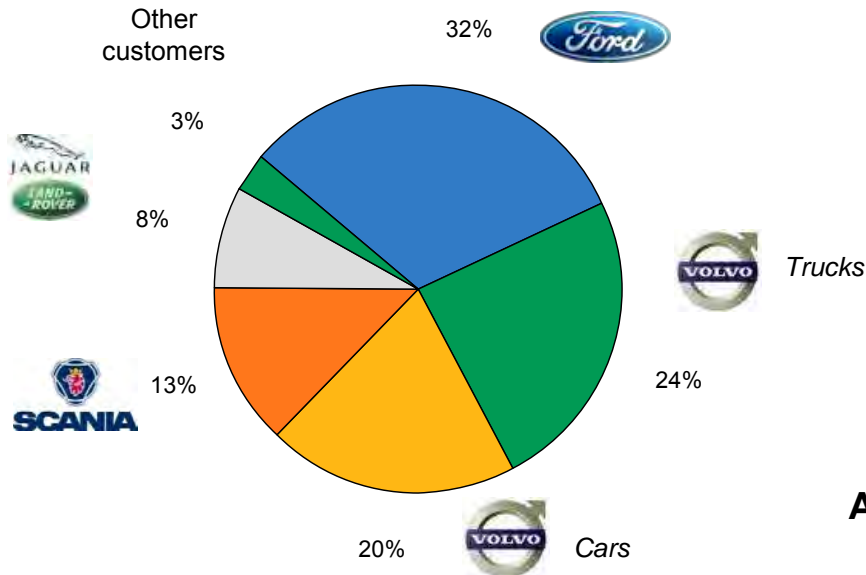
Sur la base des informations à ce jour, les chiffres d'affaires devraient :

- **dépasser les 10 millions d'euros en 2014**
- **dépasser les 90 millions d'euros en 2015**
- **dépasser les 150 millions d'euros en 2016**

Acquisition de la société suédoise AUTOTUBE AB



Spécialiste des **tubes métalliques complexes** (acier, inox et aluminium)



CA 2013 = 70,50 M€

EBITDA supérieur à 10%

Acquisition structurante et immédiatement relative

Acquisition de la société suédoise AUTOTUBE AB

2 sites de production en Suède (pays d'origine de Volvo Truck, Scania et Volvo car)

Varberg



7,000 sqm

1,000 sqm is office space and 700 sqm warehouse

Ulricehamn



8,000 sqm

300 sqm is office space and 1,500 sqm warehouse

- Complémentarité produits (Refroidissement , Carburant, Huile, Air)
- Complémentarité technologique (Formage et soudure de tubes métalliques)
- Renforcement du portefeuille clients (Ford, Jaguar Land Rover, Volvo car, Volvo truck, Scania)
- Elargissement de la présence mondiale (Suède)

-  Vue d'ensemble
-  Faits marquants 2012
-  **Résultats financiers**

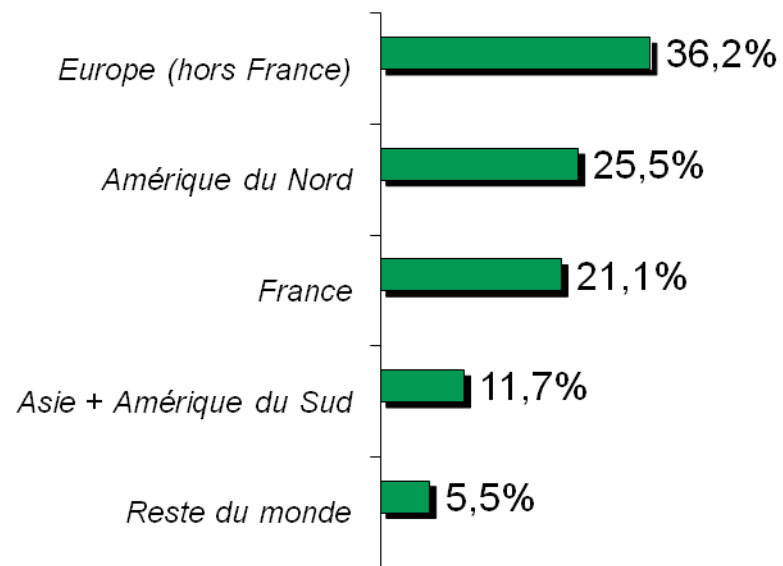
- Chiffre d'affaires par zone géographique
- Chiffre d'affaires par division
- Chiffre d'affaires par client
- Compte de résultats
- Structure du bilan
- Tableau des flux de trésorerie



Répartition du CA 2013 / Zones de facturation

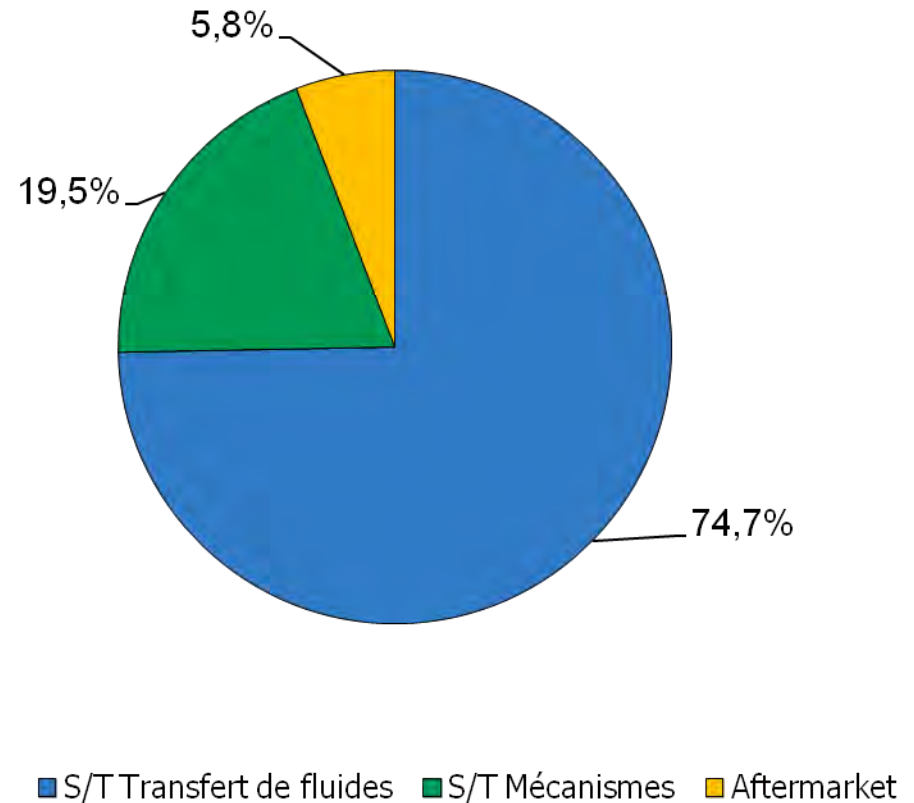
En %	2012	2013
Europe (hors France)	21,6%	23,5%
Amérique du Nord	27,5%	27,1%
France	37,0%	34,7%
Asie + Amérique du Sud	7,4%	7,3%
Reste du Monde	6,5%	7,4%

Répartition du CA 2013 / Zones de livraisons



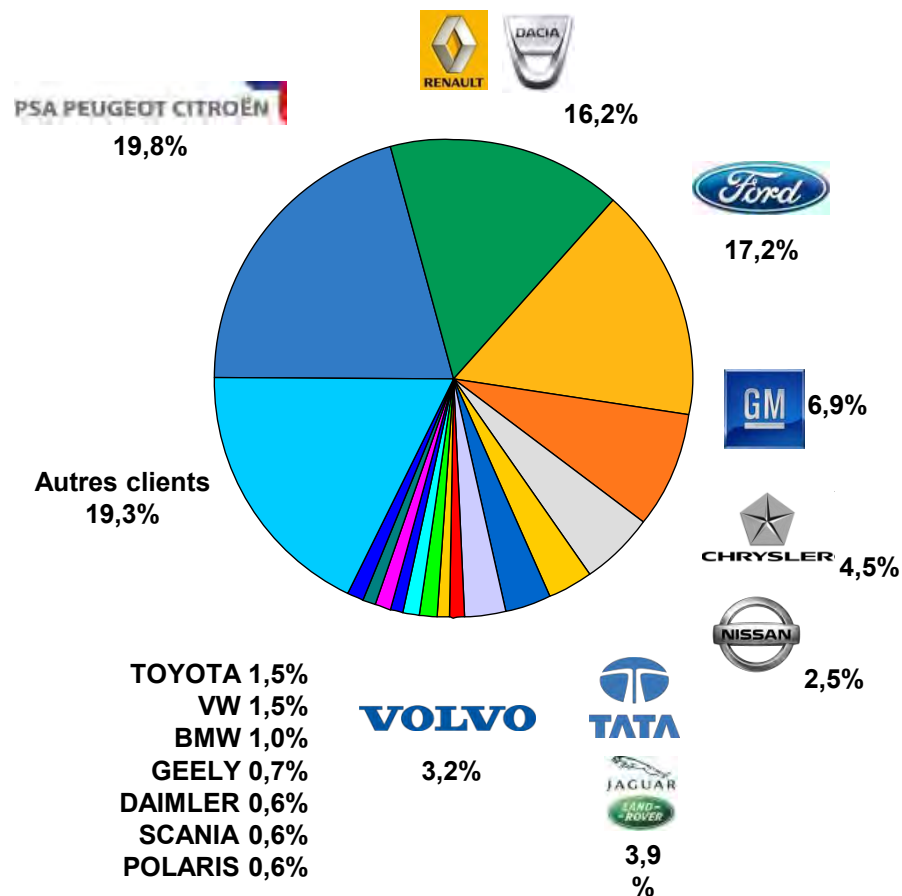
En M€	2013	Var. N-1
Moteur	61,1	-13,6%
Mécatronic	44,9	+5,8%
Carburant	78,1	-0,4%
Avon Automotive	287,0	+3,5%
S/T Transferts de fluides	471,1	+0,5%
Articulations & Découpage	58,0	-7,3%
Système de fermeture	65,0	-0,8%
S/T Mécanismes	123,0	-4,0%
Aftermarket	26,7	+11,7%
Divers	9,6	
Total	630,4	+0,1%

Répartition du CA 2013 / Divisions



En %	2013	Var. N-1
Constructeurs Français	36,0%	-7,0%
Autres Constructeurs	48,5%	+4,7%
Equipementiers	13,0%	-3,5%
Autres	2,5%	-12,4%
Total	100%	

Répartition du CA 2013 / Clients



En M€	2013	2012	Variation
Chiffre d'affaires	663,8	669,9	-0,9%
Excédent brut d'exploitation	77,0	57,6	+33,8%
Résultat opérationnel courant	55,2	40,2	+37,4%
<i>Marge opérationnelle courante</i>	8,3%	6,0%	-
Résultat opérationnel	54,0	40,4	+34,3%
Résultat financier	(3,1)	(3,2)	-
Résultat avant IS	50,9	37,1	+37,2%
Impôts	(14,2)	(9,1)	+56,6%
Quote-part des sociétés mises en équivalence	-	0,3	-
Résultat net part du groupe	37,0	28,4	+30,3%
<i>Marge nette</i>	5,6%	4,2%	-

Structure du bilan au 31 décembre 2014



En M€

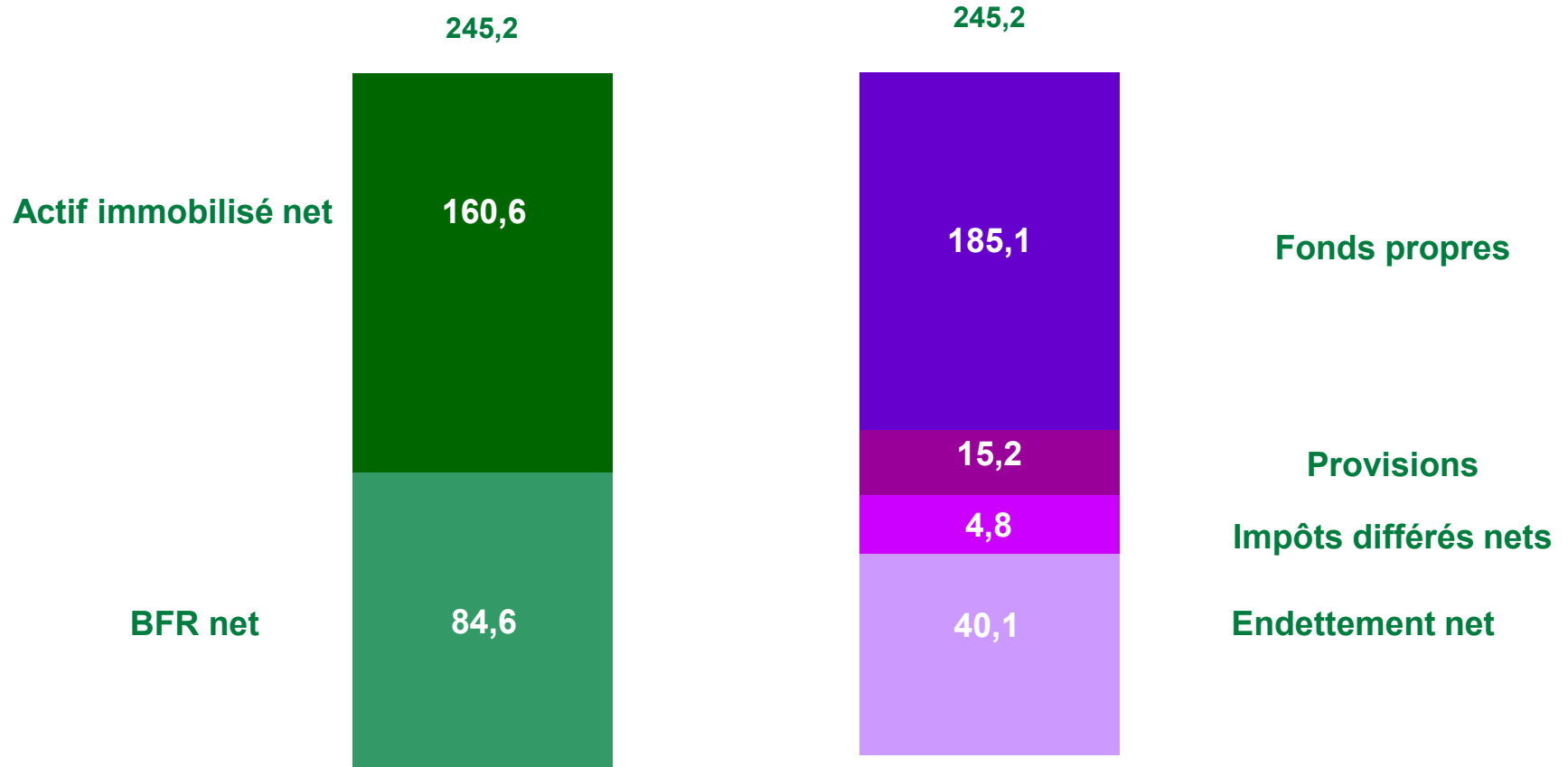


Tableau de flux de trésorerie

En M€	2013	2012
Capacité d'autofinancement	58,5	47,1
Variation de BFR	(12,1)	(1,4)
Flux net de trésorerie généré par l'activité	46,4	45,7
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(23,4)	(32,4)
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	(1,6)	(7,2)
Autres flux	(1,1)	(3,0)
Variation de trésorerie	20,4	3,1
<i>Trésorerie à l'ouverture</i>	18,4	15,3
<i>Trésorerie à la clôture</i>	38,8	18,4

Dividende qui sera proposé à la prochaine Assemblée Générale annuelle :

0,5 €/action stable par rapport à 2013

Nos leviers de croissance rentable

- Intégration d'Autotube et développement des synergies commerciales et technologiques
- Montée en puissance progressive des réservoirs AdBlue pour les systèmes SCR
- Poursuite du déploiement international
- Maintien d'une politique de croissance externe structurante
- Politique volontariste d'innovation

Objectif 2015 :

Dépasser le cap des 800 M€

avec une rentabilité opérationnelle courante comprise entre 7 et 8%

- Eurolist C d'Euronext Paris
- Code ISIN : FR0000053027
- Cours au 6/06/2014 : 149 €
- Performance sur 1 an : +224%
- Capitalisation boursière : 400 M€
- Contrat d'animation : Gilbert Dupont

Répartition du capital au 31/12/2013 :

- Famille Coutier : 69,7%
- Bestinver : 4,6 %
- Public, auto contrôle, salariés et dirigeants : 25,7 %

Evolution du cours de bourse sur 1 an



MGI COUTIER – Siège social

975, route des Burgondes
01410 CHAMPFROMIER
France

Tel : +33 (0) 4 50 56 98 98
Fax : +33 (0) 4 50 56 95 45

www.mgicoutier.com

