MGI COUTIER

Résultats annuels 2017

12 avril 2018

Management des fluides et Mécanismes

AVON AUTOMOTIVE · AUTOTUBE · DEPLANCHE Fabrication · SEIM

Profil & actualités de l'exercice 2017

Mathieu COUTIER
Président du Directoire

Résultats et objectifs

Jean-Louis THOMASSET
Vice-Président du Directoire, Directeur Financier

Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

Fiche d'identité du Groupe MGI Coutier

Notre mission

*« Être un des **tiers de confiance de nos clients** pour les aider à fabriquer des véhicules **autonomes** et **connectés** plus **fiables** et plus écologiquement **responsables** à un prix **concurrentiel** »*

Chiffre d'affaires
1 024,2 M€

Résultat opérationnel
115,4 M€

42 sites industriels et 8 bureaux de représentation **dans 22 pays**

Nos Valeurs
Simplicité
Fiabilité
Collectif
Performance

Un groupe familial
69,7 % du capital détenus par la famille Coutier

Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

Équipementier-systémier mondial de rang 1

Un savoir-faire industriel et produit de premier plan

PLASTIQUE

22 000 tonnes de matière transformés

Plus de 350 presses, souffleuses et extrudeuses

CAOUTCHOUC

32 000 tonnes de matière transformés

Plus de 100 presses, extrudeuses et autoclaves

MÉTAL

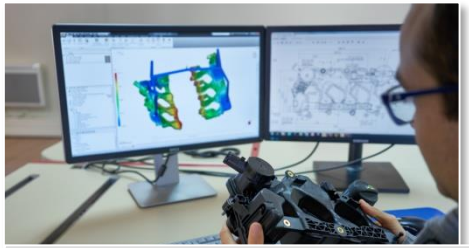
23 500 tonnes de matière transformée

Plus de 40 presses et cintreuses

MÉCATRONIQUE

20 % du CA acheté

21 millions de pièces du contacteur à la carte électronique



Management des fluides **86 %** du CA

Mécanismes **14 %** du CA

Données au 31.12.17

Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

Équipementier-systémier mondial de rang 1

Un marché homogène de 12 clients mondiaux stratégiques et d'environ 25 marques

VL Généraliste

PEUGEOT
CITROËN
神龙汽车有限公司
Ford
CHANGAN
GEELY
GM
CHRYSLER
FIAT
RENAULT
DACIA
NISSAN

VL Premium

LAND ROVER
JAGUAR
VOLVO
DS AUTOMOBILES
BMW
Mercedes-Benz
INFINITI

VU / VUL / PL

VOLVO
Volvo Group
MITSUBISHI
DAIMLER

Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

Principaux éléments d'analyse de l'exercice

- Un marché **automobile mondial resté porteur** : +2,3 %.
- Une forte utilisation des capacités industrielles.
- **Des livraisons** de réservoirs AdBlue® pour le système SCR **nettement au-dessus des prévisions annoncées.**
- De nombreux démarrages de productions pour de nouveaux véhicules, suite aux **bonnes prises de commandes des derniers exercices.**
- **Des coûts de démarrage ou de construction de nouveaux sites dont Wuhan** en Chine et **Ixtaczoquitlan** au Mexique (premières livraisons « série » début 2018).
- Des **investissements non financiers** ayant atteint un **niveau record.**
- **Une hausse des prix des Matières Premières et des effets de change négatifs** (€ contre dollar US, livre turque et couronne suédoise).
- **Toutes les entités matures** affichent des **ROC positifs.**

Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

Brevets et récompenses

Notre poignée « FLUSH » équipe le concept car autonome SYMBIOZ de RENAULT

OYAK RENAULT

31 brevets déposés en 2017

Près de 200 brevets déposés ces 5 dernières années

« Prix de la Réussite Fournisseur » BURSA (Turquie)

Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

Nouvelles avancées organisationnelles

Création de 2 directions transversales dédiées à la Performance industrielle

Manufacturing Performance Department

- Pilotage du Plan industriel dans une vision à 10 ans
- Amélioration de la Qualité et de la Productivité
- Définition et mise en place du « Manufacturing System »

Industrialisation & Standartisation Department

- Industrialisation et standardisation des moyens
- Déploiement industriel
- Recherche d'innovation processus (robotisation, usine 4.0, …)

MANUFACTURING SYSTEM

Rassemble les « **Best Practices** » dans les domaines de la production, de la maintenance, de la logistique,…

Monitoring précis du **Plan industriel** avec optimisation des charges de production de façon équilibrée en lien avec le besoin des clients

Finalisation : S1 2018 - Formation : S2 2018

Unique et applicable à l'ensemble des sites du Groupe

Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

Reprise des actifs des sociétés Frank & Pignard et Precialp

Frank & Pignard (Thyez - 74), est spécialisée dans le management des fluides, des directions assistées et les composants moteur.

Precialp (Ayze - 74), est spécialisée dans les composants de turbo-compresseurs et le leader mondial des paliers et butées.

Consortium =

- Alpen'Tech, Kartesis et MGI Coutier (équipementiers automobile) réunis dans une société holding dénommée Bionnassay M&P Technology.
- Crédit Agricole des Savoie – co-actionnaire.

De nombreuses complémentarités existent entre les 5 structures : technologiques, géographiques et clients.

Des synergies pourront être développées.

Objectif pour MGI Coutier : sécuriser la fourniture de certains composants

Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

Activité 2017

Chiffre d'affaires consolidé

1 024,2 M€

+8,9 % à PCC vs N-1

CA Produits et Fonctions

983,2 M€

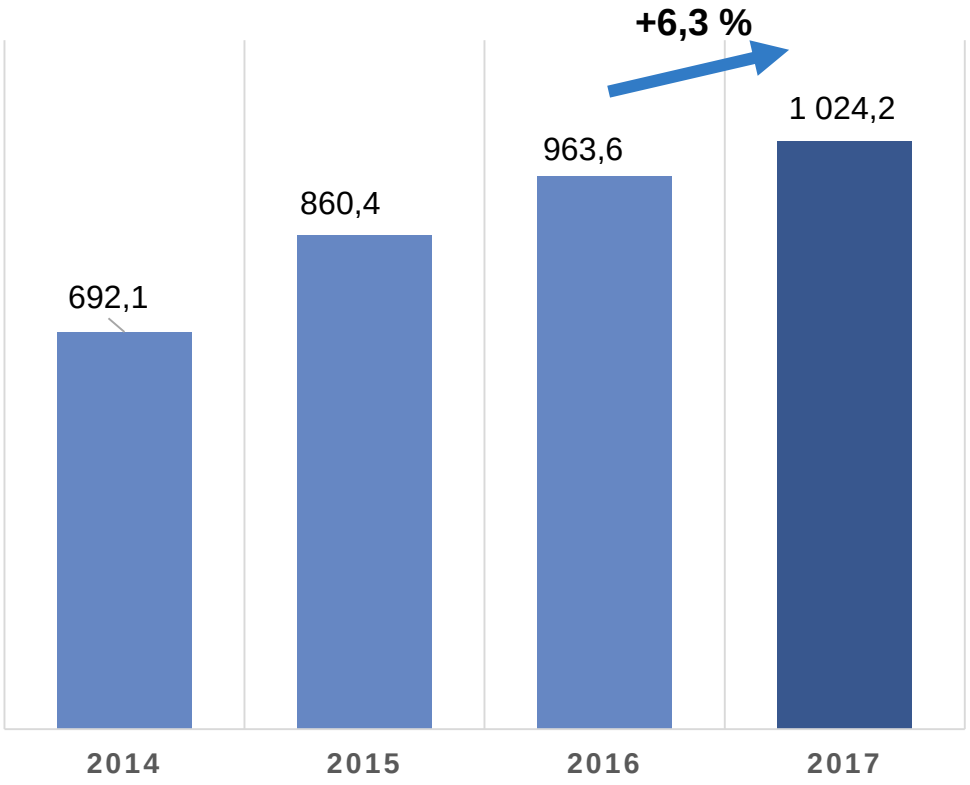
+6,1 % vs N-1

CA Outillages

34,7 M€

(niveau record)

+2,5 % vs N-1



Croissance sur 4 ans du CA publié – en M€

Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

Chiffre d'affaires par ligne de Produits & Fonctions

En M€	31.12.17	Variation vs N-1 (estimation)	% du CA
Admission d'air & Huile	144,5	-0,2 %	14,7 %
Carburant & Régulation	244,9	+4,8 %	24,9 %
Dépollution	212,6	+11,8 %	21,6 %
Lavage	37,5	+4,0 %	3,8 %
Refroidissement	205,1	+6,9 %	20,9 %
S/T Management des fluides	844,6	+6,0 %	85,9 %
S/T Mécanismes	138,6	+6,9 %	14,1 %
Total	**983,2**	**+6,1%**	**100 %**

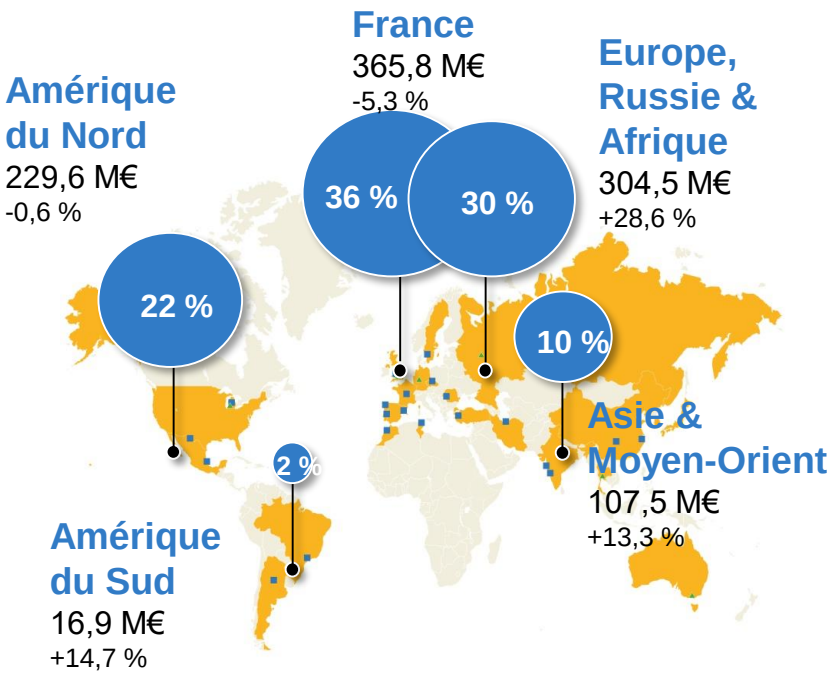
Réservoirs AdBlue® pour le système SCR :

- Les livraisons atteignent 180,55 M€ contre 162,1 M€ en 2016,
- Bonne visibilité jusqu'en 2023.

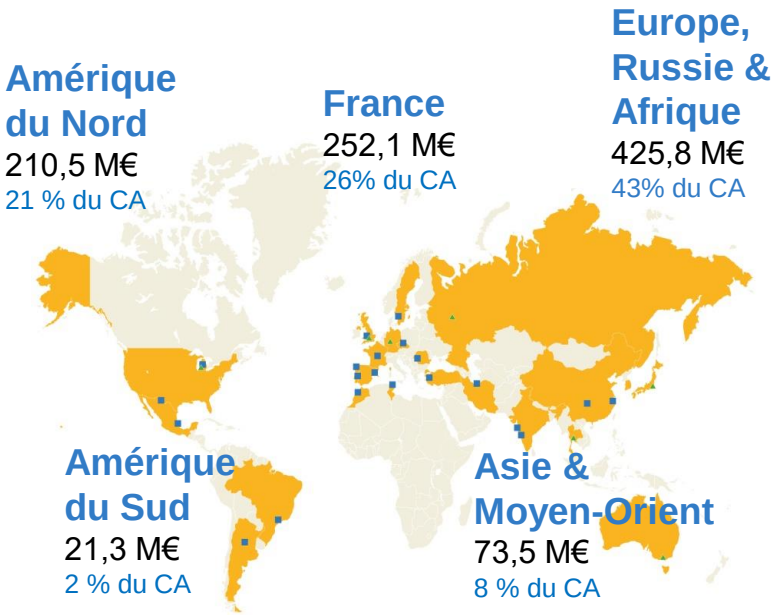
Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

Chiffre d'affaires par zone géographique

*Chiffre d'affaires total par **zone de production***



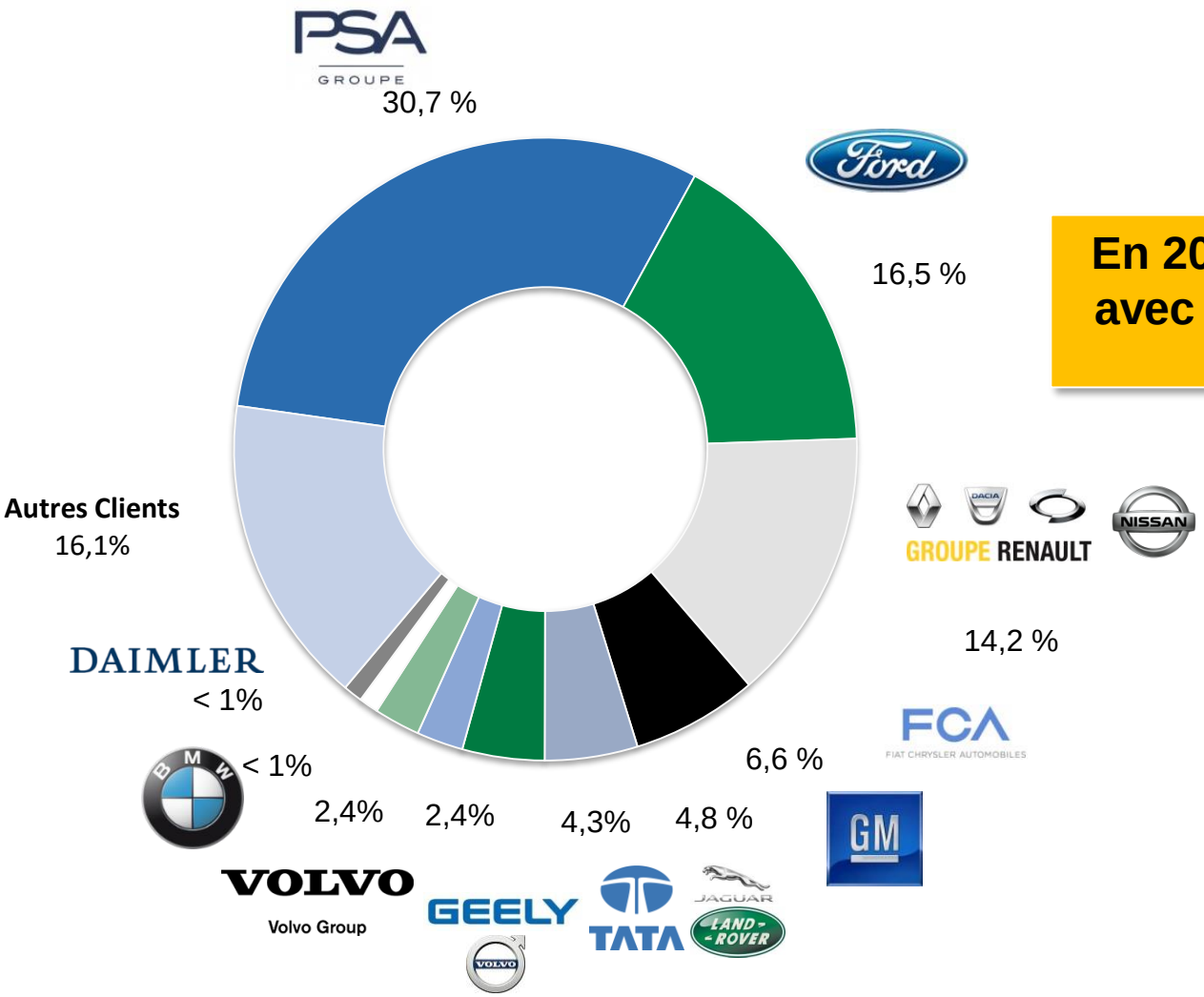
*Chiffre d'affaires « Produits et fonctions » par **zone de livraison***



Activité record dans 19 sites du Groupe (contre 14 en 2016)

Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

Chiffre d'affaires par client



En 2017, 86,9 % du CA réalisé avec nos clients stratégiques
(84,2 % en 2016)

Répartition du C.A. 2017 / Clients

Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

Les produits sur les nouveaux véhicules

Bon niveau de prises de commandes sur les nouveaux véhicules

Admission d'air : Tuyaux EGR.	Mexique
Carburants : Tuyaux vapeurs d'essence et drains.	Mexique
Refroidissement : Tuyaux radiateur.	Mexique

JEEP WRANGLER

CITROEN C3 AIRCROSS

Carburants : Tuyaux, raccord et clapets de remplissage, alimentation et retour.	Tunisie
Pilotage : Tuyaux et raccords freinage.	Chine
Dépollution : Tubulures de remplissage Adblue® et système SCR.	Portugal Roumanie
Huile : Couvre-culasses.	France
Mécanismes : Gâches de porte, serrures de capot.	France

Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

Les produits sur les nouveaux véhicules

Bon niveau de prises de commandes sur les nouveaux véhicules

Mécanismes : Pédaliers.	France
Lavage: Réservoirs, gicleurs, tuyaux.	France
Air Moteur : Tuyaux.	France

RENAULT ALPINE

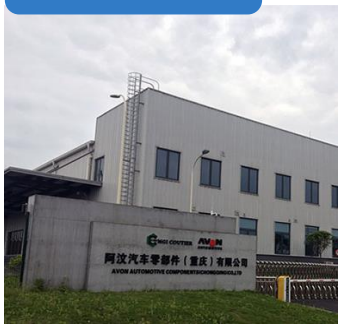
RANGE ROVER VELAR

Refroidissement : Tuyaux.	Angleterre
Carburants : Tuyaux remplissage, alimentation et retour.	Angleterre
Lavage : Réservoirs, gicleurs et tuyaux chauffants .	Angleterre
Admission d'air : Tuyaux.	France

Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

Sites démarrés en 2017 et projets

2017



Chine (Chongqing)

Fluides (Refroidissement, Air)

Ford

5 000 m²

Chine (Wuhan)

Fluides (Huile, Air) Mécanismes (Poignées)

DPCA, Volvo Car, Ford

5 000 m²

Mexique (Ixtaczoquitlán)

Fluides (Refroidissement)

FCA, BMW

16 000 m²

2018

Thaïlande (Rayong)

SOP S1/2018

Fluides (Refroidissement)

Ford

4 000 m²

2019

Bulgarie (Vidin)

Fluides (Carburant, Refroidissement)

Ford, RSA

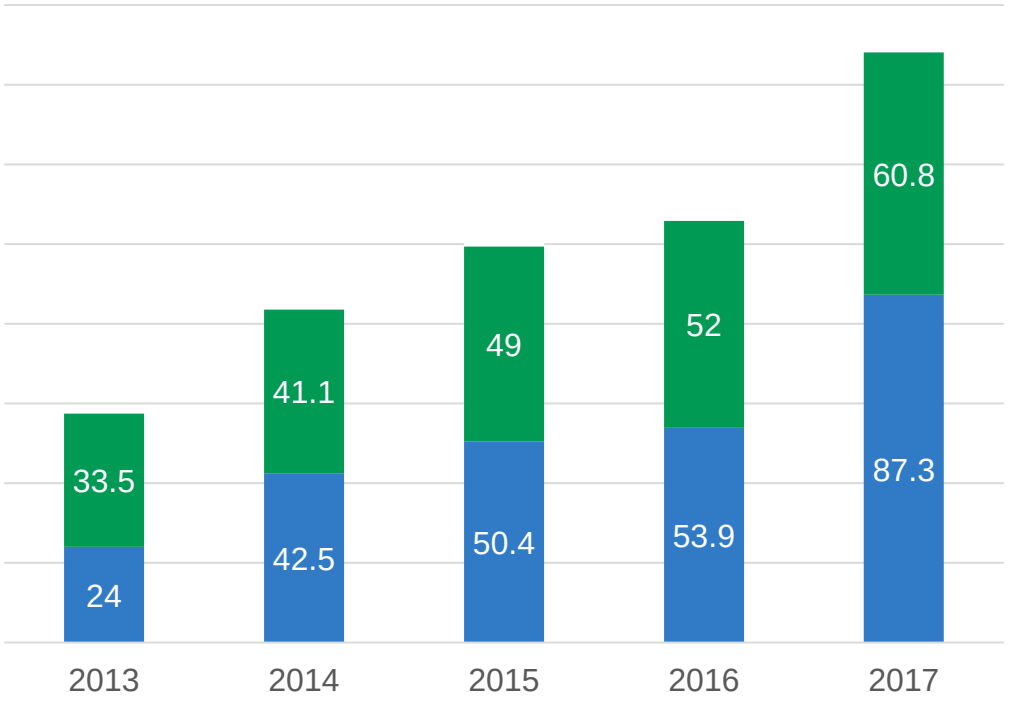
7 000 m²

Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

Un niveau d'investissements record atteint en 2017

Études & Développement

Investissements non financiers

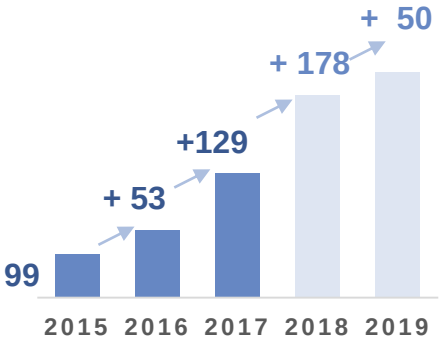


Études et développement en % du CA produits et fonctions

2013	2014	2015	2016	2017
3,8%	6,4%	6,1%	5,8%	5,9%

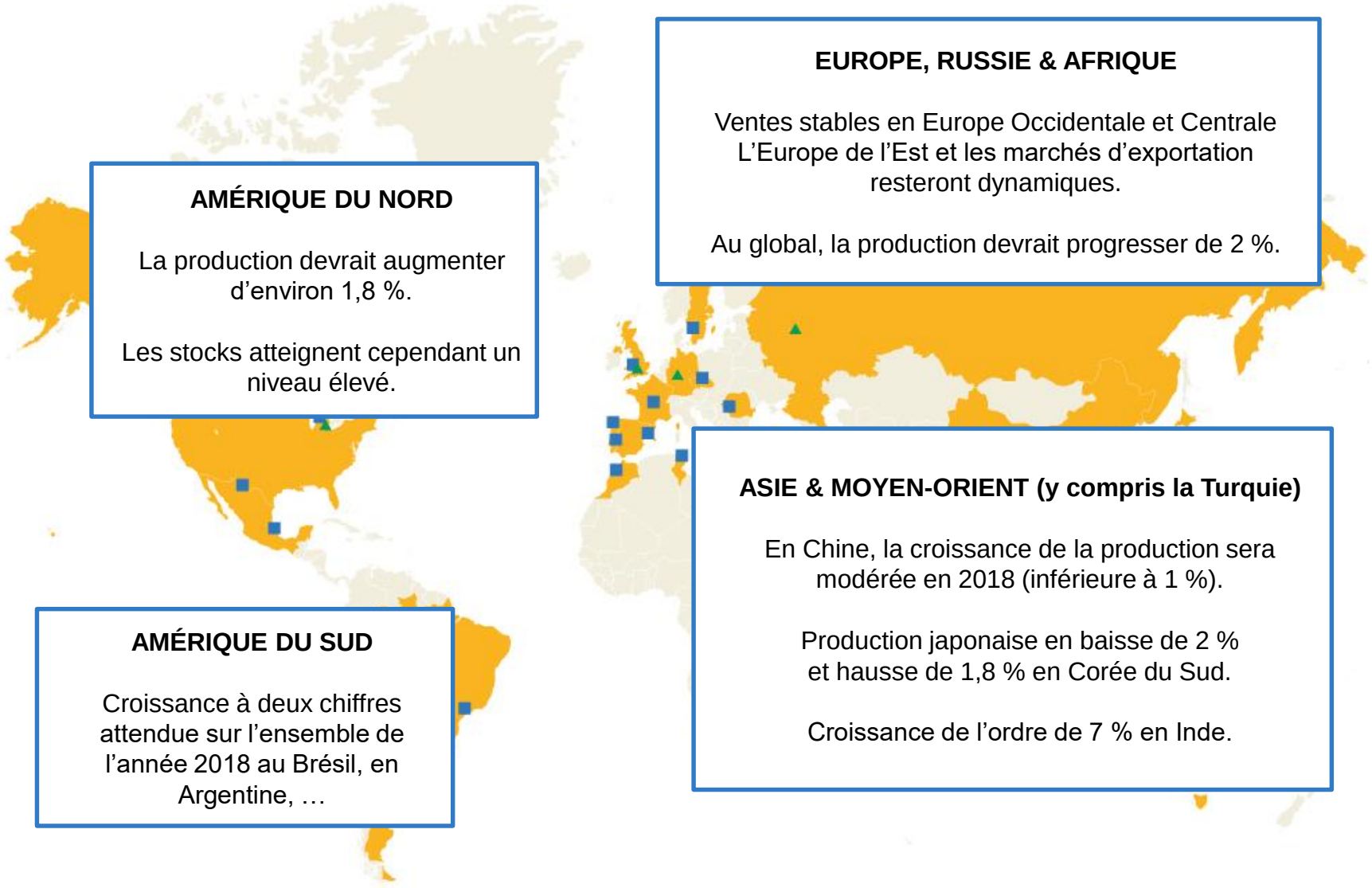
« Usine 4.0 »

Plus de 280 robots installés
dont 129 nouveaux
sur l'ensemble de l'année 2017.



Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

Tendances anticipées pour 2018 sur les marchés mondiaux



EUROPE, RUSSIE & AFRIQUE

Ventes stables en Europe Occidentale et Centrale
L'Europe de l'Est et les marchés d'exportation resteront dynamiques.

Au global, la production devrait progresser de 2 %.

AMÉRIQUE DU NORD

La production devrait augmenter d'environ 1,8 %.

Les stocks atteignent cependant un niveau élevé.

ASIE & MOYEN-ORIENT (y compris la Turquie)

En Chine, la croissance de la production sera modérée en 2018 (inférieure à 1 %).

Production japonaise en baisse de 2 %
et hausse de 1,8 % en Corée du Sud.

Croissance de l'ordre de 7 % en Inde.

AMÉRIQUE DU SUD

Croissance à deux chiffres attendue sur l'ensemble de l'année 2018 au Brésil, en Argentine, …

Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

Le véhicule est repensé

Diversité de motorisations. Essence, Diesel, Hybride V1/V2/V3, électrique, hydrogène .

Diversité d'autonomie. Du contrôle total par le conducteur au 5 niveaux d'autonomie (de l'assistance à la conduite jusqu'à l'autonomie complète).

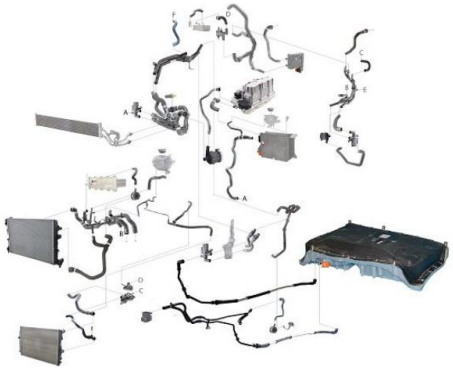
Diversité des configurations. Nombre de places redéfini, transport de passagers et/ou de marchandises, plusieurs niveaux de prestations.

Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

La place de MGI Coutier dans la mobilité de demain

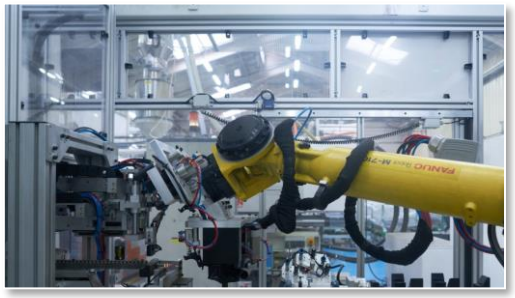
les fonctions évoluent,
des produits apparaissent et d'autres disparaissent.

Circuit de refroidissement de
véhicule à moteur thermique



Circuit de refroidissement de
véhicule hybride rechargeable

Mais il y a toujours besoin d'équipementiers PERFORMANTS.



Qualité des prestations

Compétitivité

Innovation

Mondialisation

Localisation

Accompagnement

Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

La place de MGI Coutier dans la mobilité de demain

Nos produits actuels

Refroidissement

Lavage

Mécanismes

Admission d'air

Carburant et Régulation

Dépollution

Nos nouveaux Produits

Thermorégulation

Mécatronique

Hydrogène

Nouveaux mécanismes

Complémentarité
Plastique – Caoutchouc – Métal – Electronique

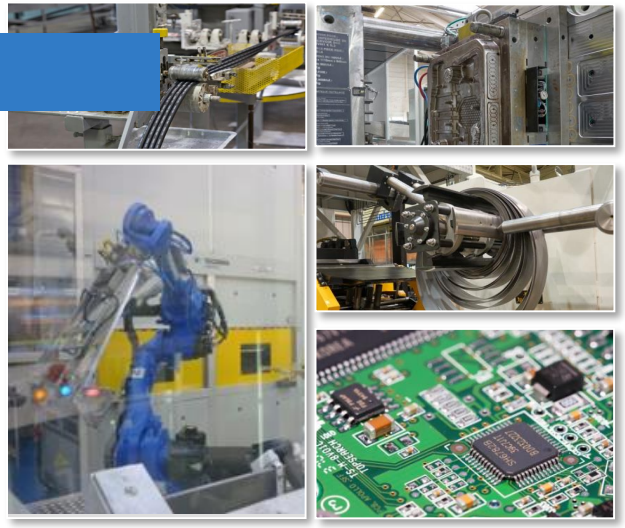
« Être un tiers de confiance des constructeurs »

L'**agilité** et l'**imagination** d'un acteur **challenger.**

Des solutions toujours **plus fiables** et **plus compétitives**, au **plus près des lieux de production** et de livraison.

L'**expérience** et la **complémentarité** des technologies.

Une **solidité financière** pour accompagner un projet d'entreprise.



Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

Projet de changement de nom

Fédérer l'ensemble des entités du Groupe autour de notre projet d'entreprise.

Refléter notre dimension internationale et accompagner notre développement.

30 mai 2018 :

- Validation du changement de nom lors de l'Assemblée Générale Extraordinaire qui suivra l'AGO statuant sur les comptes 2017

4 juin 2018 :

- Annonce officielle
- Lancement des nouveaux supports (site internet, video corporate …)
- Changement du nom de cotation

Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

Profil & actualités de l'exercice 2017

Mathieu COUTIER
Président du Directoire

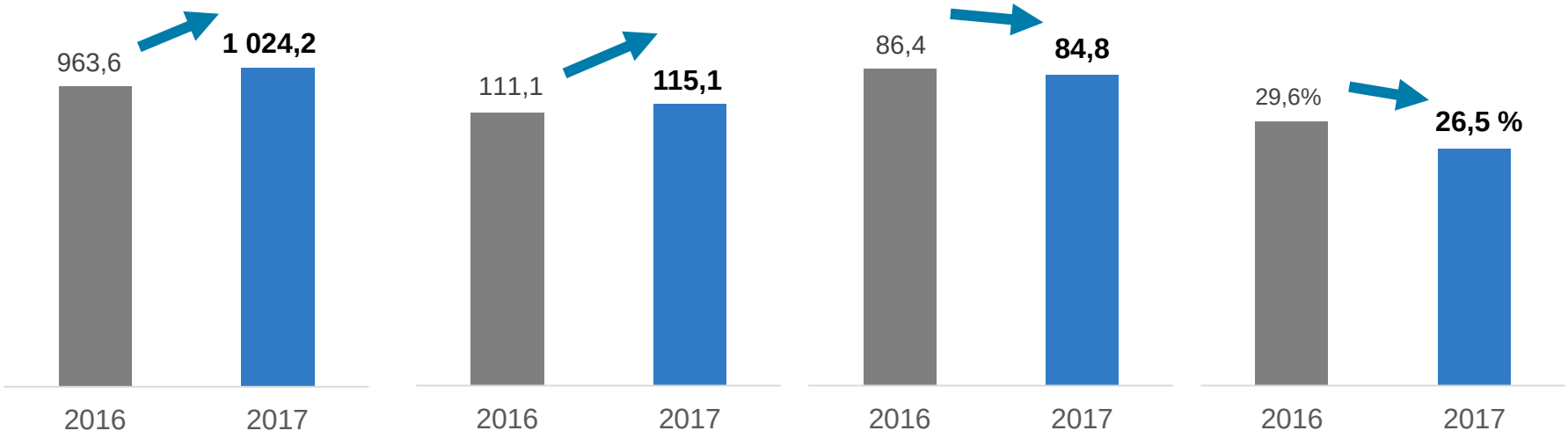
Résultats et objectifs

Jean-Louis THOMASSET
Vice-Président du Directoire, Directeur Financier

Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

Principaux éléments d'analyse

Croissance du chiffre d'affaires et des résultats



CA | **ROC** | **RN** part du Groupe | **ROCE**

Évolution de nos performances (en M€)

Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

Compte de résultat consolidé simplifié

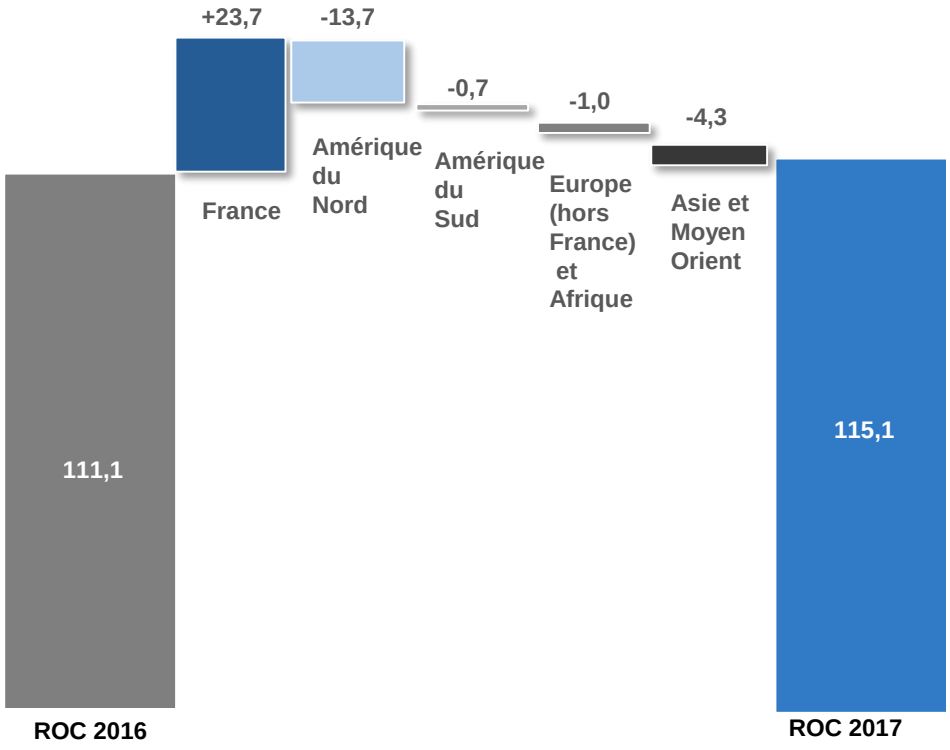
En M€	2017	2016	Var.
Chiffre d'affaires	**1 024,2**	963,6	+6,3 %
Excédent brut d'exploitation	**145,3**	150,6	-3,5 %
Résultat opérationnel courant	**115,1**	111,1	+3,9 %
Marge opérationnelle courante	**11,2 %**	11,5 %	-2,6 %

Principaux impacts :

- CA : Impact de change (livre turque, dollar US et couronne suédoise) : -25,2 M€ (dont -11,4 M€ sur le T4)
- EBE :
  - Hausse matières premières non entièrement répercutée
  - Légère inflation des salaires (R&D, usine du futur, hausse dans certaines zones géographiques)
- ROC
  - Progression de 2,0 M€ des dotations aux amortissements
  - Forte baisse des dotations nettes aux provisions (impact positif de 11,3 M€)
  - Sites en démarrage : impact négatif de 6,1 M€

Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

Variation du résultat opérationnel courant



Détail de la variation du ROC par zone géographique (en M€)

Contribution de chaque zone au ROC

En M€	2017	2016
France	**35,5**	11,8
Amérique du Nord	**40,8**	54,5
Amérique du Sud	**0,6**	1,3
Europe (hors France) & Afrique	**31,5**	32,5
Asie & Moyen Orient	**7,0**	11,3

Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

Résultat opérationnel courant des filiales

AMÉRIQUE DU NORD

USA : Effets négatifs de change (MXP/USD).
Forte hausse des frais R&D.

Mexique : Démarrage du site d'Ixtaczoquitlán.

EUROPE, MAGHREB & TURQUIE

France, Portugal, Espagne, Tunisie : Impact positif des volumes SCR.

Maroc (EL Jadida) : Site en démarrage (ROC négatif).

République Tchèque, Roumanie : Surcoûts liés à des problèmes capacitaires.

Suède : Résultats stabilisés.

Maroc (Sinfa) : Retour vers l'équilibre (perte 2016 divisée par 3).

AMÉRIQUE DU SUD

Argentine : CA en baisse mais retour à un ROC positif.

Brésil : ROC élevé.

INDE

Daman (GSAP) : Nouvelle amélioration de la rentabilité.

Pune : Retour à un ROC positif.

CHINE

Ningbo : Forte hausse des frais R&D.

Wuhan et Chongqing : Coûts de démarrage (ROC négatif).

Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

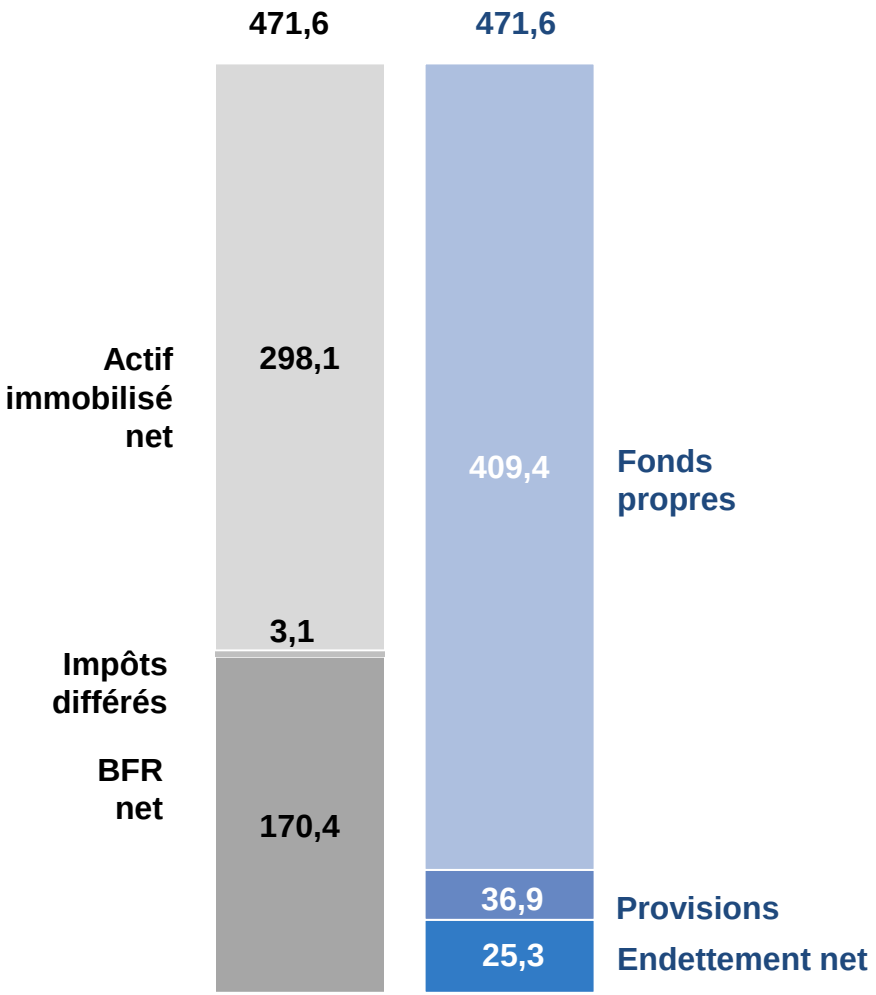
Compte de résultat consolidé simplifié

Résultat net pdg en diminution de 1,9 %

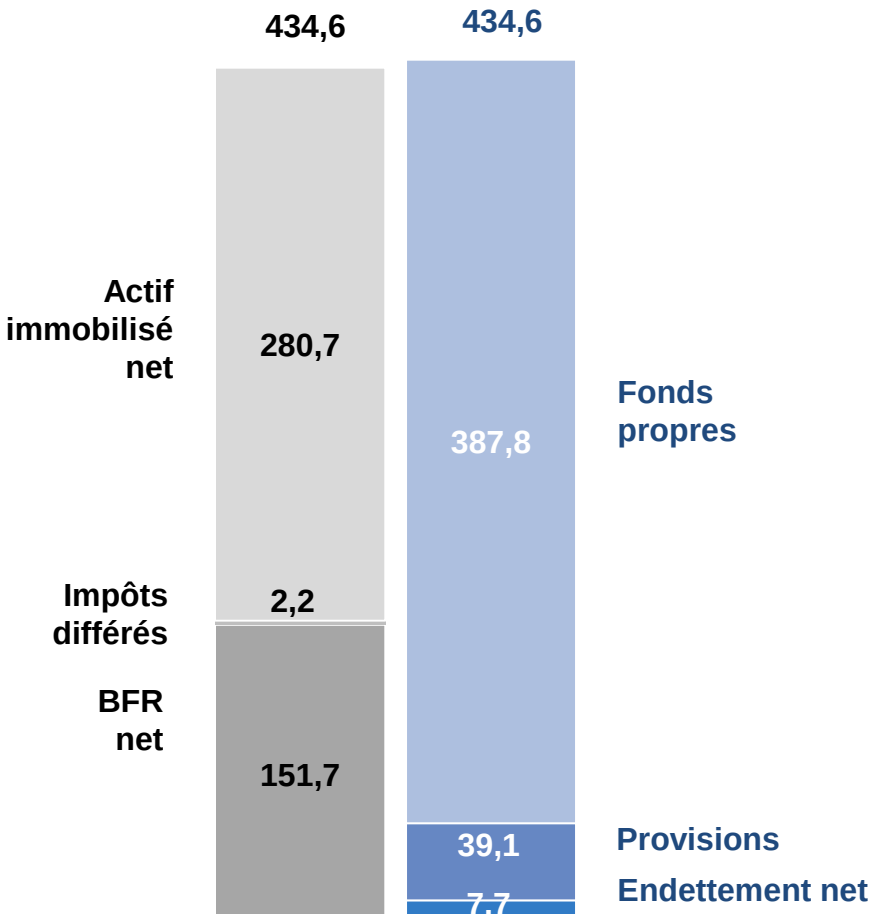
En M€	2017	2016	Var.
Résultat opérationnel courant	**115,1**	111,1	+3,9 %
Résultat opérationnel	**115,4**	115,4	-
Résultat financier	**-1,8**	-2,1	-11,5 %
Résultat avant IS	**113,5**	113,3	+0,2 %
Impôts	**-28,6**	-27,0	+5,6 %
Résultat part des minoritaires	**0,1**	-0,1	NS
Résultat net part du groupe	**84,8**	86,4	-1,9 %
Marge nette	**8,3 %**	9,0 %	- 0,7 pt
Résultat net par action (en €)	**3,17**	3,23	-1,9 %

Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

Renforcement de la structure du bilan



Bilan au 31 décembre 2017 (en M€)



Bilan au 30 juin 2017 (en M€)

Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

Tableau de flux de trésorerie

En M€	2017	2016
Capacité d'autofinancement	**113,7**	125,0
Variation de BFR	**-28,6**	-31,2
Flux net de trésorerie généré par l'activité	**85,1**	93,8
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	**-86,3**	-44,1
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	**-2,1**	-1,3
Autres flux	**-3,3**	-1,5
Variation de trésorerie	**-6,6**	46,9
Trésorerie à l'ouverture	**114,0**	67,1
Trésorerie à la clôture	**107,4**	114,0

Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

Objectifs 2018

- Environnement marché toujours **favorable en Europe**.
  Marché **US à surveiller**.
- **Montée en puissance, démarrage ou construction des nouveaux sites** : Chine, Mexique, Bulgarie et Thaïlande.
- **Démarrage de nouvelles productions** suite au bon niveau de prises de commandes.
- Stabilité **des livraisons de réservoirs AdBlue®** pour le système SCR.

Guidance pour 2020

Chiffre d'affaires de l'ordre de 1,2 milliard d'euros

Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

Données boursières

- Euronext Paris
- Compartiment B
- Code ISIN : FR0000053027
- Cours au 30 mars 2018 : 30,2 €
- Nombre total d'actions : 26 741 040
- Performance sur 1 an : -9,8 %
- Capitalisation boursière : 808 M€
- Contrat d'animation : Gilbert Dupont
- Bureaux d'analyse suivants la valeur :
  Gilbert Dupont
  Louis Capital Market
  Portzamparc

Évolution du cours de Bourse sur 5 ans

Répartition du capital au 31/12/2017 :

- **Famille Coutier : 69,7 %**
- **Public, auto contrôle, salariés et dirigeants : 30,3 %**

Les informations contenues dans ce document/message sont couvertes par la confidentialité, la législation nationale applicable au droit d'auteur ainsi que les conventions internationales applicables à la matière

MGI COUTIER

MGI COUTIER – Siège social

975, route des Burgondes
01410 CHAMPFROMIER
France

Tel : +33 (0) 4 50 56 98 98
Fax : +33 (0) 4 50 56 95 45

www.mgicoutier.com

Management des fluides et Mécanismes

AVON AUTOMOTIVE AUTOTUBE DEPLANCHE SCIMI