



Résultats semestriels 2018

9 octobre 2018

AKWEL

Sommaire



Profil & actualités du 1^{er} semestre 2018

Mathieu COUTIER
Président du Directoire



Résultats et objectifs

Jean-Louis THOMASSET
Vice-Président du Directoire, Directeur Financier



Notre mission



Être un des tiers de confiance de nos clients pour les aider à fabriquer des véhicules autonomes et connectés plus fiables et plus écologiquement responsables à un prix concurrentiel.



Chiffre d'affaires S1 2018

559,3 M€

Résultat opérationnel S1 2018

57,5 M€

42 sites industriels

8 bureaux de représentation dans **22** pays

Un **groupe familial** (69,7 % du capital détenus par la famille Coutier) et un **projet d'entreprise de long terme**

Nos Valeurs
SIMPLICITÉ
FIABILITÉ
COLLECTIF
PERFORMANCE

Équipementier-systémier mondial de rang 1 prêt à accompagner la mobilité de demain



Un savoir-faire industriel et produit de premier plan

PLASTIQUE

22 000 tonnes de matière transformées
Plus de 350 presses, souffleuses et extrudeuses

CAOUTCHOUC

32 000 tonnes de matière transformées
Plus de 100 presses, extrudeuses et autoclaves

MÉTAL

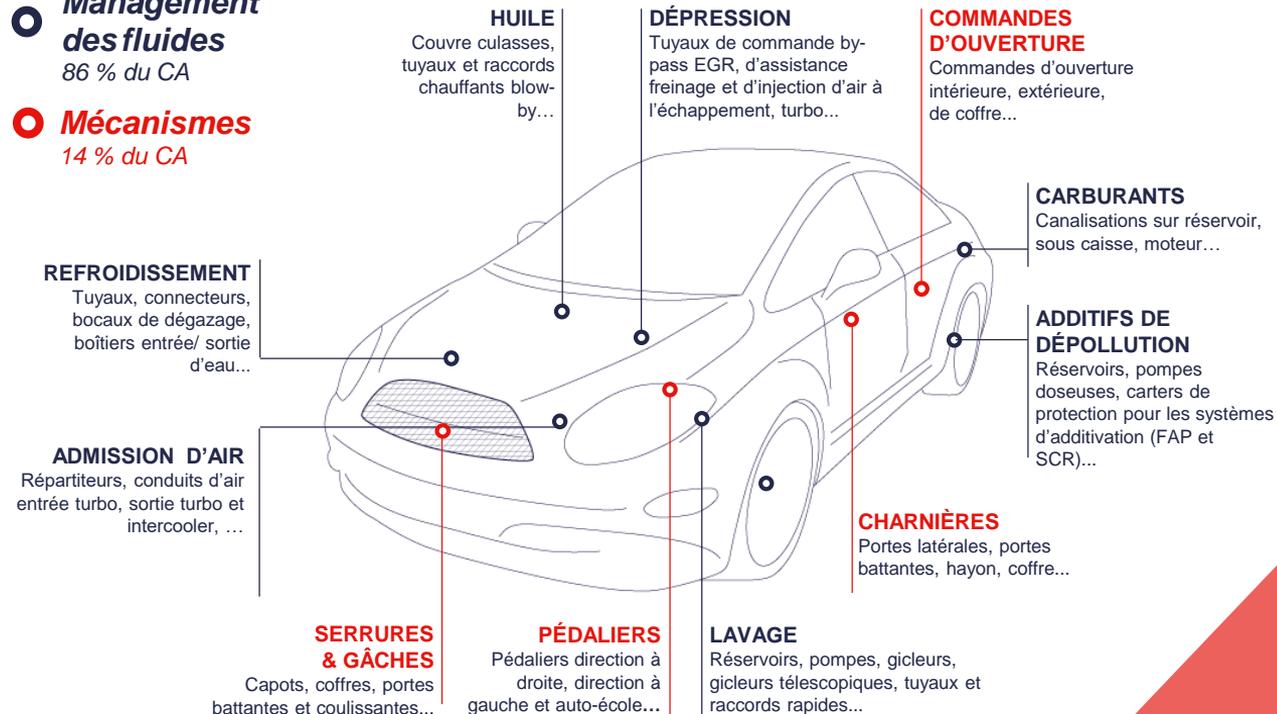
23 500 tonnes de matière transformées
Plus de 40 presses et cintreuses

ÉLECTRONIQUE

20 % du CA acheté
21 millions de pièces du contracteur à la carte électronique

Management des fluides 86 % du CA

Mécanismes 14 % du CA



La performance au cœur du système

1805 IPB
🎯 2000

97 % DE
RÉACTIVITÉ SUITE
INCIDENT CLIENT

🎯 80 %

4,75 PPM
🎯 5 PPM

97 % Taux de
service et Livraison

🎯 99 %

CERTIFICATIONS

IATF 16949:2016
ISO 14001:2015
ISO 5001:2011
OHSAS 18001:2007

” Usine 4.0 ”

Plus de 280 robots 6-axes installés.

2S2F

**Simple, Solide,
Fiable, Facile à réaliser**

Appliquée au quotidien, cette philosophie « 100% LEAN » apporte : Sérénité, Progrès continu et Satisfaction des clients.

L'agilité et l'imagination d'un acteur challenger



FIAT CHRYSLER AUTOMOTIVE US
Meilleur fournisseur « Engine Systems » de l'année

PSA
Prix « Best Plant »
Bursa (Turquie) et Monteux (France)



31 brevets déposés
au 1^{er} semestre 2018

Près de **200 brevets**
déposés ces 5 dernières
années

6,3 % du CA
consacré à la Recherche
et au Développement au
1^{er} semestre 2018

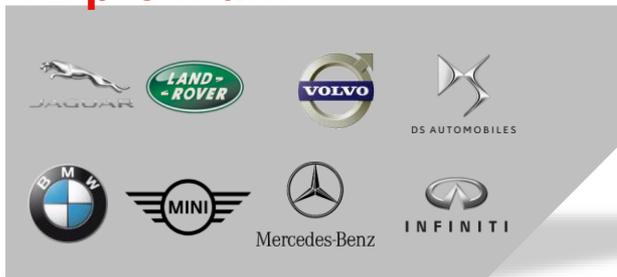


La parfaite maîtrise des attentes clients

VL généralistes



VL premium



VU / VUL / PL



UN MARCHÉ
HOMOGÈNE DE
12 CLIENTS
MONDIAUX
STRATÉGIQUES
ET D'ENVIRON
25 MARQUES

Des implantations au plus près des lieux de production et de livraison

22 PAYS COUVRANT 5 CONTINENTS
PLUS DE 40 USINES ET
BUREAUX DE REPRÉSENTATION

ÉTATS-UNIS

MEXIQUE

BRÉSIL

ARGENTINE

SUÈDE

ROYAUME-UNI

FRANCE

ESPAGNE

PORTUGAL

RUSSIE

ALLEMAGNE

RÉPUBLIQUE TCHÈQUE

ROUMANIE

BULGARIE (projet)

MAROC

TUNISIE

TURQUIE

IRAN

INDE

CHINE

JAPON

THAÏLANDE

AUSTRALIE

CORÉE DU SUD

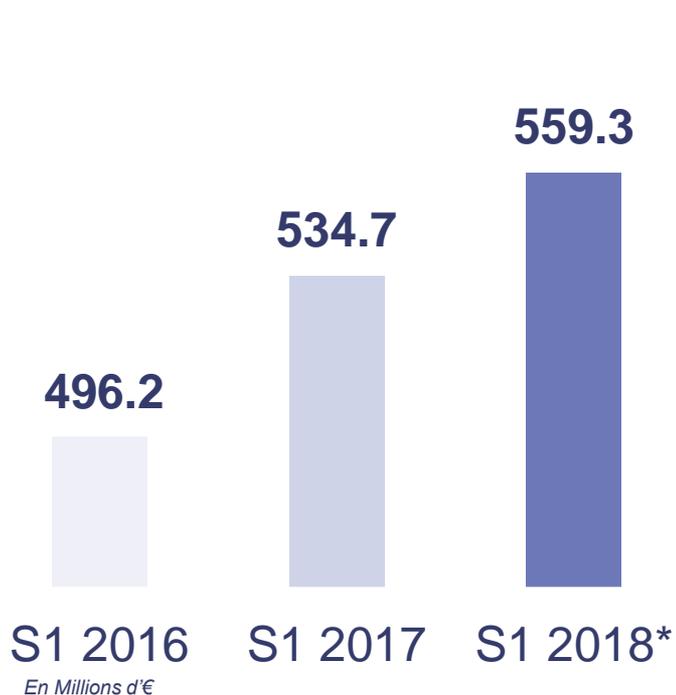
Partenariats

Les principaux faits marquants du semestre

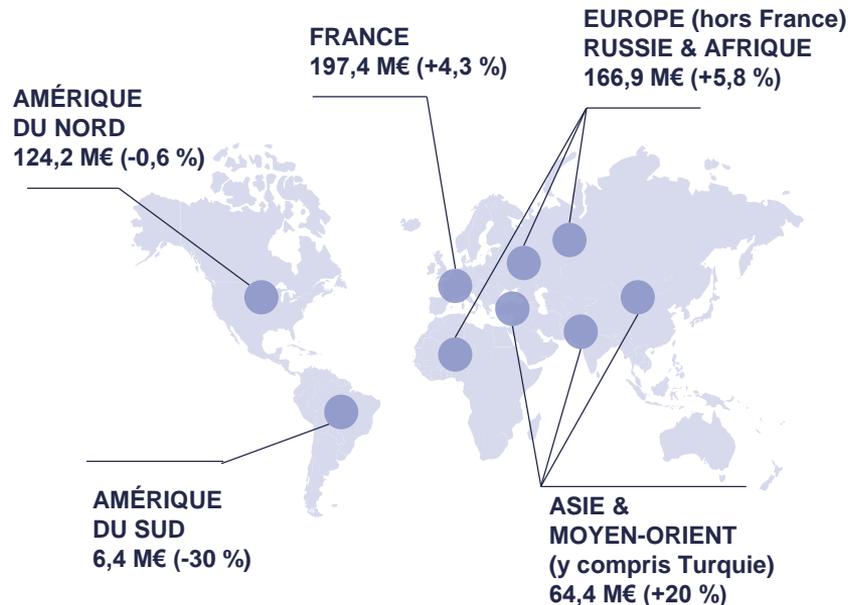
- Marché mondial en croissance à fin juin de 4 % ;
- Démarrage de nouvelles productions et montée en puissance des sites lancés en 2017 ;
- Poursuite des investissements industriels à 35,8 M€ ;
- ROC à 57,5 M€, en repli par rapport au plus haut historique du 1^{er} semestre 2017.

Le Groupe se dote d'une nouvelle identité, **AKWEL**, pour poursuivre son projet avec toutes ses équipes sous une même bannière.

Chiffre d'affaires S1 2018



* Croissance de 10,7 % à taux et périmètre constants
CA Outillages : 22,1 M€ (+39 % vs n-1)



11 531 collaborateurs
AU 30 JUIN 2018

Chiffre d'affaires par ligne de produits & fonctions

En M€	30 juin 2018	Variation vs N-1 (estimation)	% du CA
Admission d'Air & Huile	74,4	-4,1 %	13,9 %
Carburant & Régulation	123,1	-7,1 %	23,0 %
Dépollution	119,4	+11,0 %	22,4 %
Lavage	21,3	+10,7 %	4,0 %
Refroidissement	119,6	+11,8 %	22,4 %
S/T Management des fluides	457,8	+3,1 %	85,7 %
S/T Mécanismes	76,5	+6,5 %	14,3 %
Total	534,3	+3,6 %	100 %

Les investissements industriels



RAYONG (THAÏLANDE)



- 84 employées
- 3 400 m²
- Certifié IATF 16949 & ISO 14 001 (2019)

SOP 2018



VIDIN (BULGARIE)



Identification du terrain en cours

- ▶ 2020-21 : Construction du site
- ▶ S2/2021 : SOP

Les tendances attendues sur les marchés mondiaux

AMÉRIQUE DU NORD

- Stabilité attendue sur la production 2018 (+0,3 %) ;
- Demande plus orientée vers les camions et utilitaires.

AMÉRIQUE DU SUD

- Production 2018 estimée à +10 %.
- 4M de véhicules produits d'ici 2021.

EUROPE

- Production 2018 attendue en hausse de 1,7 % ;
- France, Espagne et Russie en croissance sur S1 ;
- Stabilisation de la demande
- Normes d'homologation en Europe(WLTP).

AFRIQUE ET MOYEN-ORIENT

- Iran touché par les sanctions ;
- Expansion de Renault & PSA en Afrique du nord ;
- Développement des constructeurs allemands en Afrique du Sud.

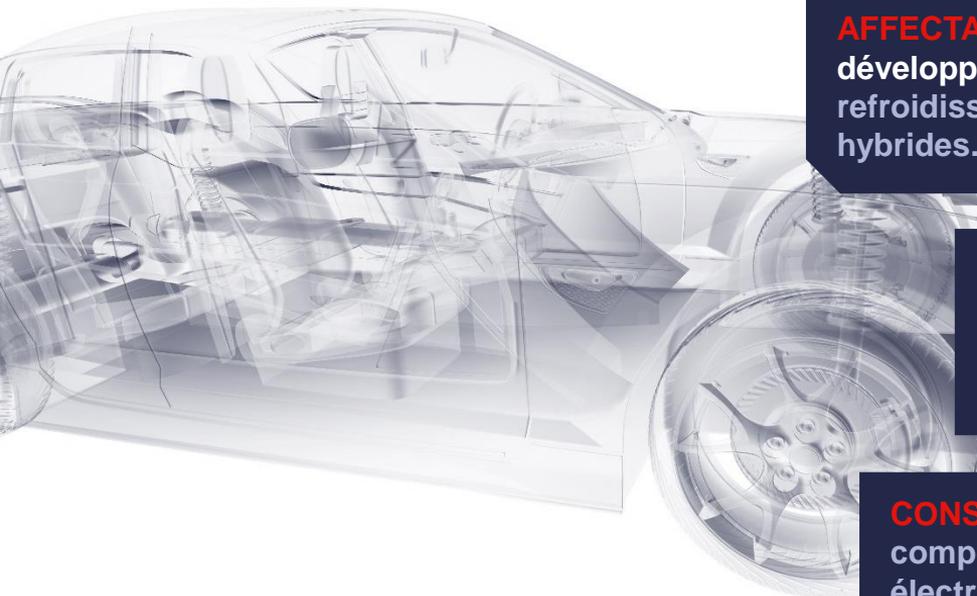
ASIE

- Marché toujours dynamique porté par la demande domestique ;
- Production 2018 +8 % en Inde, +2 % en Chine, +9 % Indonésie.

Nos priorités pour la fin de l'exercice

- Continuer à développer les liens forts avec nos clients stratégiques.
- Rester concentrés sur l'excellence opérationnelle de nos sites :
 - Montée en puissance des nouveaux sites ;
 - Optimisation et harmonisation du système de production sur l'ensemble du Groupe ;
 - Améliorer notre taux de service et de satisfaction clients.
- Renforcer notre présence en Asie.

Conquérir des marchés sur de nouvelles fonctions



AFFECTATION par un constructeur automobile sur le développement en série d'une fonction de refroidissement par air pour les batteries de véhicules hybrides.

Réalisation d'une **PHASE PROTOTYPE** et consultation en cours pour la production série d'un système de refroidissement par liquide pour les batteries de véhicules 100 % électrique.

CONSULTATION en cours sur la production série d'un composant en matière plastique injecté pour moteur électrique.

Sommaire



Profil & actualités du 1^{er} semestre 2018

Mathieu COUTIER
Président du Directoire



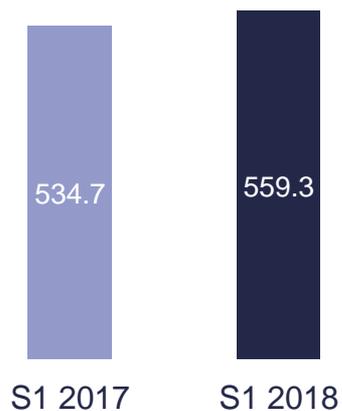
Résultats et objectifs

Jean-Louis THOMASSET
Vice-Président du Directoire, Directeur Financier

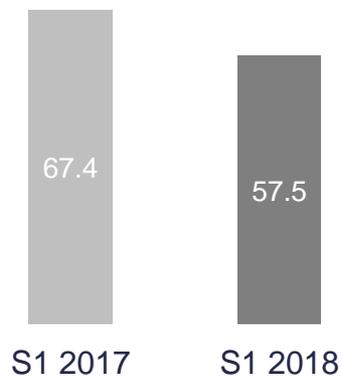


Principaux éléments d'analyse du semestre

Chiffre d'affaires



Résultat opérationnel courant



Résultat Net (PdG)



En Millions d'€

Compte de résultat consolidé simplifié

Période du 1^{er} janvier au 30 juin
(en millions d'euros)

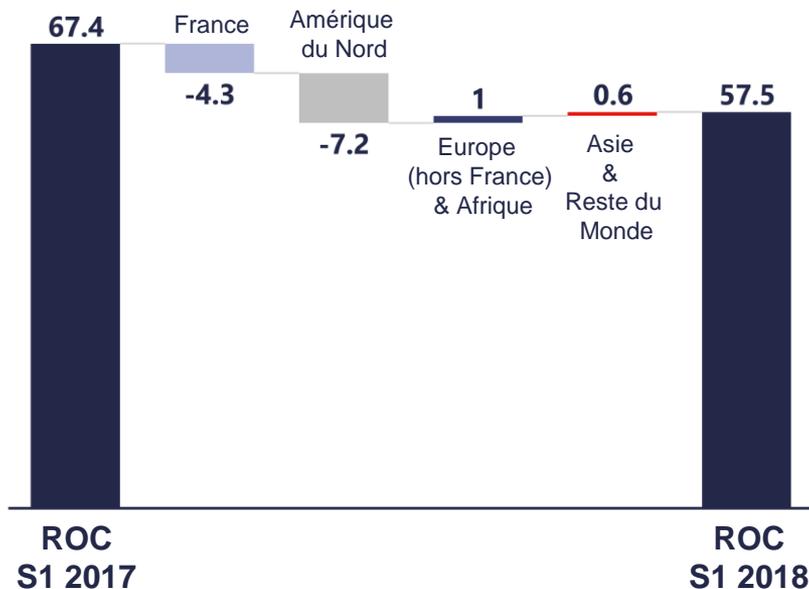
En M€	30 juin 2018	30 juin 2017	Variation vs N-1
Chiffre d'affaires	559,3	534,7	+4,6 %
Excédent brut d'exploitation	74,6	85,3	-12,6 %
Résultat opérationnel courant	57,5	67,4	-14,7 %
Marge opérationnelle courante	10,3%	12,6 %	-2,3 pt

Principaux impacts :

- Complément de provisions pour des risques de retour garantie : > 3 M€
- Renforcement des équipes « Industrialisation & Process » : ~3 M€
- Démarrage ou montée en puissance des nouveaux sites : 1,8 M€
- Impact hausse de prix des matières premières

Variation du résultat opérationnel courant

Bridge ROC
(en millions d'euros)



Contribution de chaque zone au ROC

En M€	30 juin 2018	30 juin 2017
France	14,7	19,0
Amérique du Nord	20,8	28,0
Europe (hors France) & Afrique	17,0	16,0
Asie & Reste du Monde	5,0	4,4

Compte de résultat consolidé simplifié

Période du 1^{er} janvier au 30 juin
(en millions d'euros)

En M€	30 juin 2018	30 juin 2017	Variation vs N-1
Chiffre d'affaires	559,3	534,7	+4,6 %
Résultat opérationnel courant	57,5	67,4	-14,7 %
Résultat opérationnel	57,5	67,5	-14,7 %
Résultat financier	(1,1)	(1,0)	n.s.
Résultat avant IS	56,4	66,5	-15,2 %
Impôts	(10,4)	(17,8)	-41,8 %
Part des minoritaires	0,3	0,1	x 2,1
Résultat net part du Groupe	45,7	48,5	-5,8 %
Marge nette	8,2%	9,1%	-0,8 pt

Structure du bilan

(en millions d'euros)

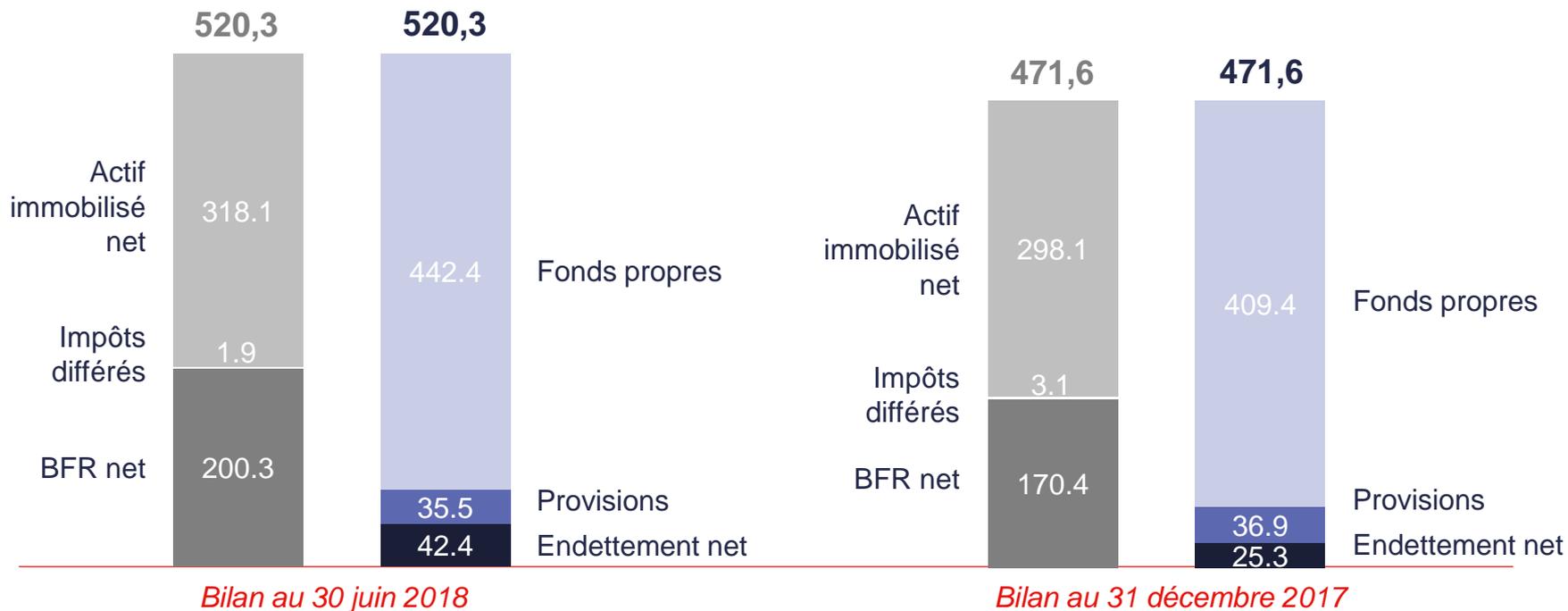


Tableau de flux de trésorerie

En M€	30 juin 2018	30 juin 2017	Variation vs N-1
Capacité d'autofinancement	64,2	66,2	(2,9) %
Variation du BFR	(32,4)	(4,7)	ns
Flux net de trésorerie généré par l'activité	31,8	61,5	(48,3) %
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(39,4)	(46,2)	(14,7) %
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	(19,3)	10,4	n.s.
Autres flux	(1,3)	(1,6)	(21,2) %
Variation de trésorerie	(28,2)	24,1	n.s.
Trésorerie à l'ouverture	107,4	114,0	(5,8) %
Trésorerie à la clôture	79,2	138,1	(42,7) %

Objectifs

2018

- Un marché globalement bien orienté sur l'année ;
- Le chiffre d'affaires continuera à bénéficier du démarrage de nouvelles productions et d'un impact positif lié aux sites lancés en 2017 ;
- ROC 2018 attendu en repli vs. 2017.

2020

Confiance dans les objectifs
1,2 Md€ de chiffre d'affaires.



Données boursières

Euronext Paris

Compartiment B

Code ISIN : FR0000053027

Cours au 04/10/2018 : 17,96 €

Nombre total d'actions : 26 741 040

+ haut sur 1 an : 39,16 €

+ bas sur 1 an : 17,02 €

Capitalisation boursière : 469 M€

Contrat d'animation : Gilbert Dupont

Bureaux d'analyse suivants la valeur :

- Gilbert Dupont
- Louis Capital Market
- Portzamparc



Évolution du cours de Bourse sur 5 ans

RÉPARTITION DU CAPITAL AU 30 JUIN 2018 :

Famille Coutier : 69,7 %

Public, auto contrôle, salariés et dirigeants : 30,3 %



Prochaine publication : CA T3
le 15 novembre 2018



Questions