

A photograph of two industrial workers, a woman and a man, in a factory. They are wearing green safety vests over grey long-sleeved shirts and safety glasses. The woman is pointing towards a large, complex metal machine. The man is looking at the machine with interest. In the background, other workers and factory equipment are visible. A white geometric line pattern is overlaid on the left side of the image.

Résultats 2019

9 avril 2020

AKWEL



PRÉAMBULE

Point COVID-19

1

PROFIL ET FAITS MARQUANTS

Un modèle d'entreprise résilient

2

RÉSULTATS 2019

Hausse de la marge opérationnelle et génération de cash

Point COVID-19

- **Activité fortement réduite ou suspendue pour la quasi-totalité des sites**
 - Adaptation au niveau d'activité des constructeurs
 - Priorité à la protection des collaborateurs
 - Respect des mesures gouvernementales dans les différents pays
- **Maintien d'un niveau d'activité minimum**
 - Logistique pour assurer les livraisons demandées
 - Production avec des équipes réduites
- **Début de reprise en Chine**
 - 3 sites réouverts, reprise progressive en fonction des sorties de confinement

Force du modèle

- 83 % des usines et 100% des équipements détenus en propre, faible endettement.
- Une majorité du CA réalisé en direct (rang 1) : visibilité, anticipation.
- La localisation : proximité, adaptation aux disparités régionales, peu d'export.
- Un outil industriel puissant après un fort programme d'investissement en 2017 et 2018.
- L'approche industrielle orientée flexibilité : augmentation des stocks de produit finis, réduction des volumes, robotisation, ...
- Des Directions Performance Industrielle et Business Développement qui collaborent mais chacune entièrement dédiée à son activité (production, projets) pour une gestion plus efficace.
- Un processus de communication amélioré.

**Des atouts structurels
face à la crise**

Réactivité de l'organisation

- Une crise à laquelle nous nous étions préparés depuis plusieurs mois.
- Une chaîne de décision courte avec peu de directeurs.
- L'expérience des crises antérieures de 2001 et de 2008.
- L'expérience de la Chine pour l'Europe, l'Amérique, l'Inde et la Thaïlande.
- L'adhésion des équipes avec un exemple qui vient d'en haut (depuis le 15 mars, les membres du directoire ont décidé de réduire leurs salaires de 20 %).
- Une mise en œuvre rapide de l'arrêt des usines et des fonctions support et de la réduction des dépenses.

Une flexibilité qui permettra un redémarrage rapide le moment venu



PROFIL ET FAITS MARQUANTS

Un modèle d'entreprise résilient

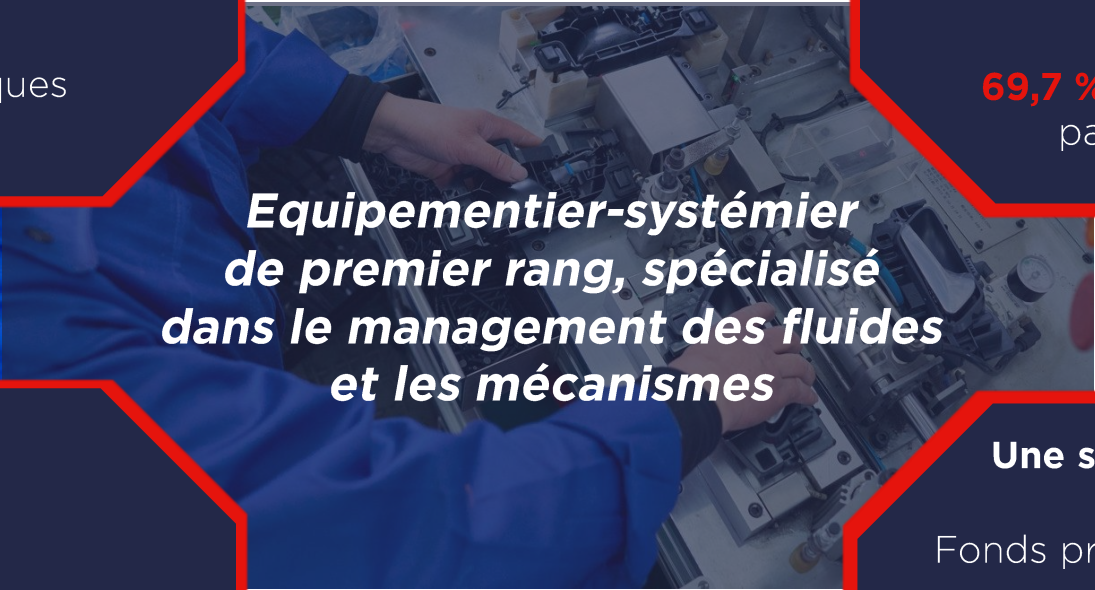
AKWEL en bref

Une activité **PÉRENNE**

12 clients stratégiques
30 marques

Une entreprise **PATRIMONIALE**

69,7 % du capital détenu
par la famille Coutier



*Équipementier-systémier
de premier rang, spécialisé
dans le management des fluides
et les mécanismes*

Un groupe **INTERNATIONAL**

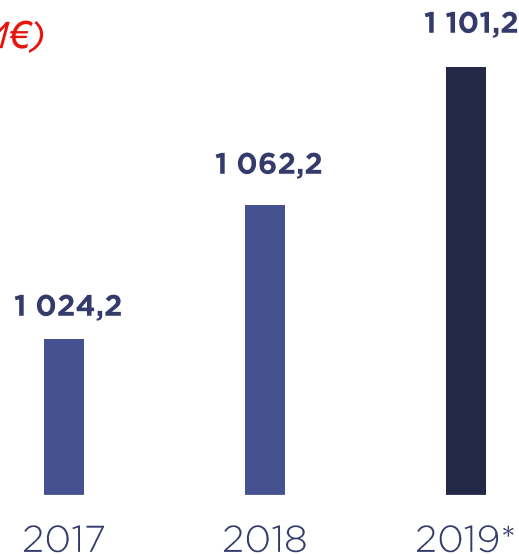
41 sites industriels
20 pays
12 000 collaborateurs

Une situation financière **SAINE**

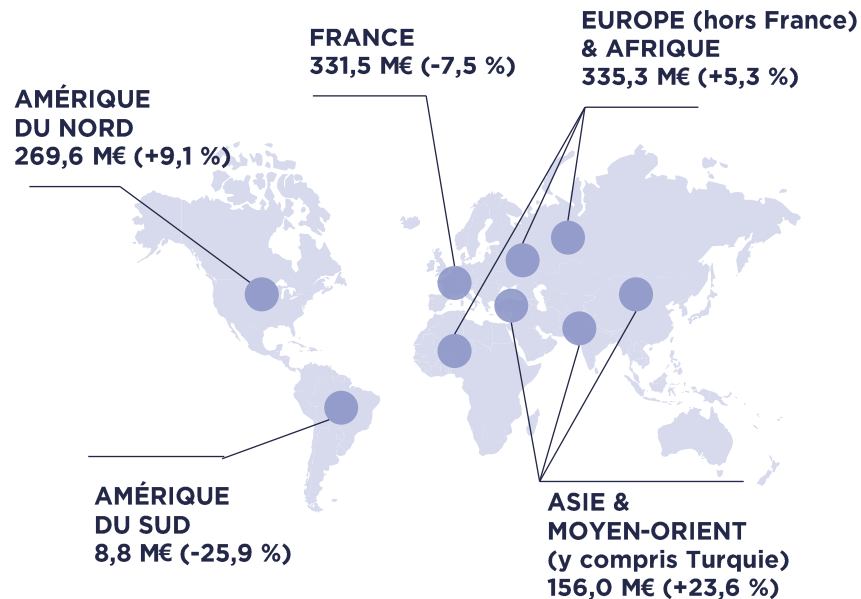
Fonds propres de **507,6 Me**
pour **34,7 Me**
de dette financière nette

Chiffre d'affaires 2019

(en M€)



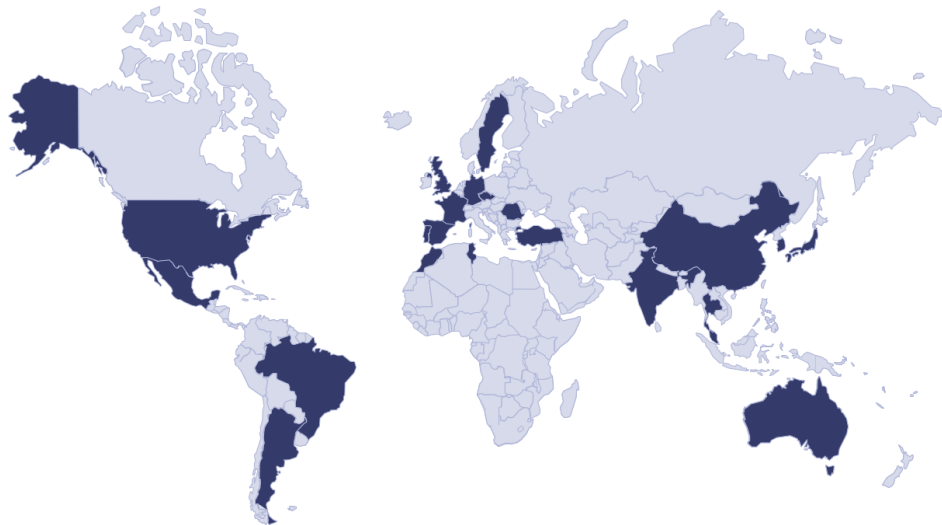
* Croissance de +4,4 % à taux et périmètre constants
CA outillages : 46,0 M€ (+ 4,8 %)



AKWEL surperforme un marché en baisse

Croissance dans un marché en baisse

**1/3 des sites (13/38) ont enregistré
un niveau d'activité historique en 2019**



**Facteurs de
surperformance**



Produits porteurs
(refroidissement, air,...)



Performances **qualité
et logistique**
satisfaisantes



Fort ramp-up sur des
clients stratégiques
(ex : BMW, Opel/PSA)

RSE : une démarche d'amélioration continue

Transparence et amélioration continue dans l'application de notre politique QSE

- 1 | Sécurité et respect des personnes
- 2 | Qualité et performance de nos produits et nos services
- 3 | Protection de l'environnement et Préservation des ressources énergétiques

Actualités RSE

Charte éthique

- mise à jour (version 2).

Sécurité

- de nouveaux outils de pilotage
- fixation d'un objectif Groupe sur la fréquence et la qualité.

Fournisseurs

- évaluation Ecovadis pour les 50 premiers fournisseurs.

The background of the slide features a blurred industrial scene with robotic arms and mechanical components. A white geometric pattern of interconnected lines is overlaid on the right side of the image. The text is positioned on the left side, with the year '2019' in red and the rest in white.

RÉSULTATS 2019

**Hausse de la marge
opérationnelle et
génération de cash**

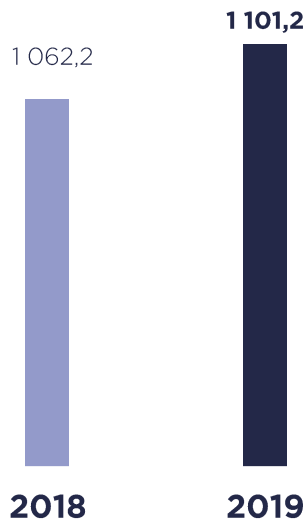
Chiffre d'affaires par famille de produits & fonctions

(en M€)	31 décembre 2019	Variation	% du CA P&F	
Air & Huile	144,8	+2,9 %	13,8 %	AIR (+8,2 %) Montée en puissance des nouveaux contrats
Carburant & Contrôle	243,6	+3,3 %	23,2 %	
Dépollution	211,0	-3,7 %	20,1 %	CARBURANT (+4,4 %) Succès du repositionnement du diesel vers l'essence
Lavage	35,7	-5,5 %	3,4 %	
Refroidissement	267,8	+11,4 %	25,5 %	REFROIDISSEMENT (+11,4 %) Gains de parts de marché et développement des motorisations hybrides
S/T Management des fluides	902,9	+3,3 %	86,1 %	
S/T Mécanismes	145,6	+5,7 %	13,9 %	
CA Produits et Fonctions	1 048,5	+ 3,6 %	100,0 %	
Outillages	46,0	+4,8 %	-	
Divers	6,7	+4,7 %	-	
CA TOTAL	1 101,2	+3,7 %		

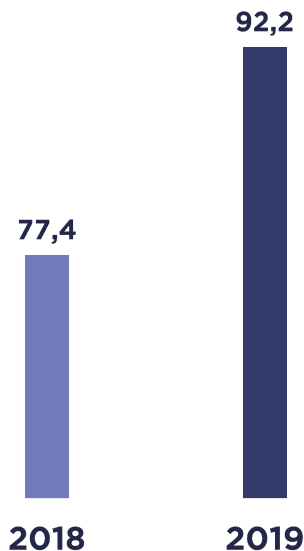
Principaux éléments d'analyse

(en M€)

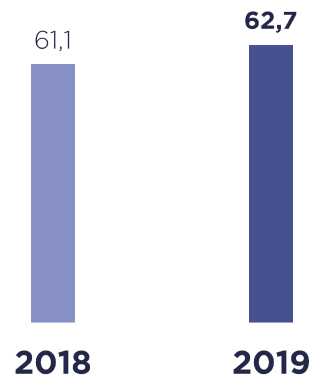
Chiffre d'affaires



Résultat opérationnel courant



Résultat Net (PdG)



Compte de résultat consolidé simplifié

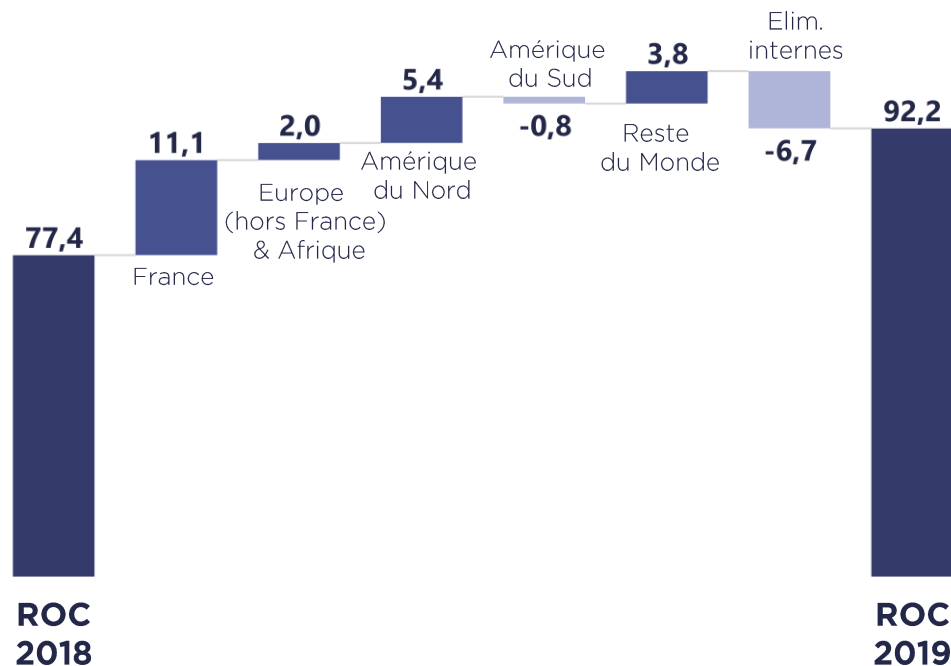
En M€	2019	2018	Variation vs N-1
Chiffre d'affaires	1 101,2	1 062,2	+3,7 %
Excédent brut d'exploitation	130,3	124,6	+4,6 %
Résultat opérationnel courant	92,2	77,4	+19,0 %
Résultat opérationnel	88,9	73,1	+21,6 %
<i>Marge opérationnelle courante</i>	<i>8,4 %</i>	<i>7,3 %</i>	

Principaux impacts

- EBE** • Progression en ligne avec celle du CA
- ROC** • Niveau de provisions retour garantie moins élevé qu'en 2018
- RO** • Nouvelle perte de valeur sur la Suède pour 1,8 M€

Variation du Résultat Opérationnel Courant

(en M€)



Contribution de chaque zone au ROC

en M€	2019	2018
France	15,6	4,5
Europe (hors France) & Afrique	26,4	24,4
Amérique du Nord	36,9	31,5
Amérique du Sud	1,2	2,0
Reste du Monde	15,5	11,7
Eliminations internes	(3,4)	3,3
Total	92,2	77,4

Du résultat opérationnel au résultat net

En M€	2019	2018	Variation vs N-1
Résultat opérationnel	88,9	73,1	+21,6 %
Résultat financier	(2,4)	(2,1)	+11,4 %
Résultat avant IS	86,6	71,0	+21,9 %
Impôts	(23,3)	(9,2)	+153,6 %
Part des minoritaires	0,6	0,7	-
Résultat net part du Groupe	62,7	61,1	+2,6 %
Marge nette	5,7 %	5,8 %	
Résultat net par action (en €)	2,34	2,29	+2,6 %

Impacts IS

- Un taux d'imposition exceptionnellement bas en 2018
- Taux effectif global de 27 % en 2019

Éléments de bilan

(en M€)

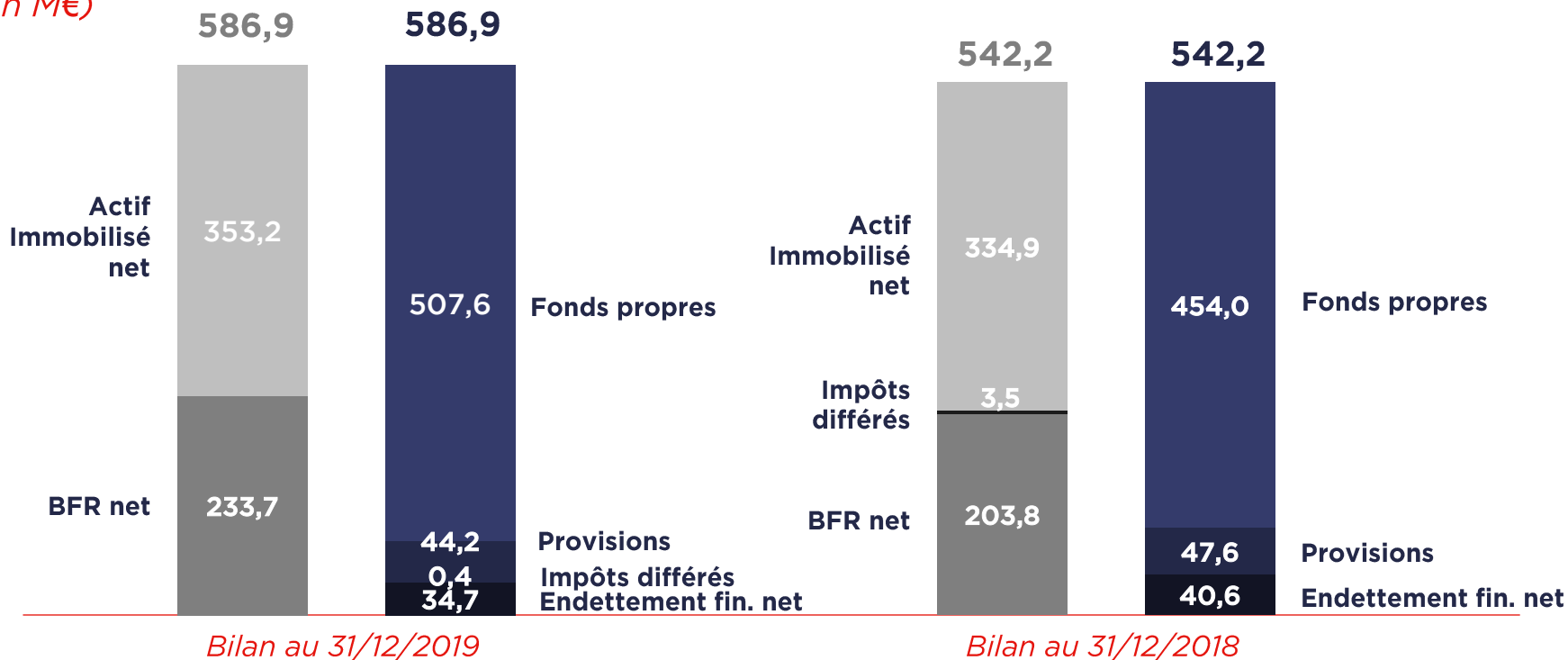


Tableau de flux de trésorerie

(en M€)

	31 décembre 2019	31 décembre 2018	Variation vs N-1
Capacité d'autofinancement	107,3	112,8	-4,9 %
Variation du BFR	(30,6)	(39,4)	-22,4 %
Flux net de trésorerie généré par l'activité	76,7	73,4	+4,5 %
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(48,1)	(79,6)	-39,5 %
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	(16,3)	(8,0)	+103,7 %
Autres flux	0,1	(1,0)	-
Variation de trésorerie	12,4	(15,2)	-
Trésorerie à l'ouverture	92,1	107,4	-14,2 %
Trésorerie à la clôture	104,6	92,1	+13,5 %

Données boursières

Euronext Paris

Compartiment B

Code ISIN : FR0000053027

Cours au 7/04/2020 : 10,62 €

Nombre total d'actions : 26 741 040

+ haut sur 1 an : 21,00 €

+ bas sur 1 an : 9,30 €

Capitalisation boursière : 284 M€

Contrat d'animation : Gilbert Dupont

Bureaux d'analyse suivant la valeur :

- **Gilbert Dupont**
- **Louis Capital Market**
- **Portzamparc**
- **IDMidcaps**



Évolution du cours de Bourse sur 5 ans

RÉPARTITION DU CAPITAL AU 31/12/2019 :

Famille Coutier : 69,7 %

Public, auto contrôle, salariés et dirigeants : 30,3 %



Prochaine publication :

CA T1 le jeudi 14 mai 2020

The background is a blurred industrial scene featuring several robotic arms and mechanical components. A white wireframe geometric pattern, resembling a mesh or crystal structure, is overlaid on the right side of the image. The overall color palette is a cool blue-grey.

QUESTIONS
