

A photograph of two industrial workers, a woman and a man, in a factory. They are wearing safety glasses and green high-visibility vests over grey long-sleeved shirts. The woman is pointing at a complex metal machine with red-handled levers. The man is looking at the machine with a focused expression. In the background, other workers and industrial equipment are visible under bright overhead lights. A white geometric line pattern is overlaid on the left side of the image.

# Résultats S1 2020

25 septembre 2020

**AKWEL**



---

1

## **FAITS MARQUANTS**

Faire face à la crise et saisir les opportunités

2

## **RÉSULTATS S1 2020**

AKWEL se distingue avec des résultats positifs

3

## **PERSPECTIVES**

Évoluer dans un environnement incertain





# **FAITS MARQUANTS**

Faire face à la crise et  
saisir les opportunités

---


# AKWEL en bref

## Une activité **PÉRENNE**

**12** clients stratégiques  
**30** marques

## Une entreprise **PATRIMONIALE**

**69,7 %** du capital détenu  
par la famille Coutier



*Équipementier-systémier  
de premier rang, spécialisé  
dans le management des fluides  
et les mécanismes*

## Un groupe **INTERNATIONAL**

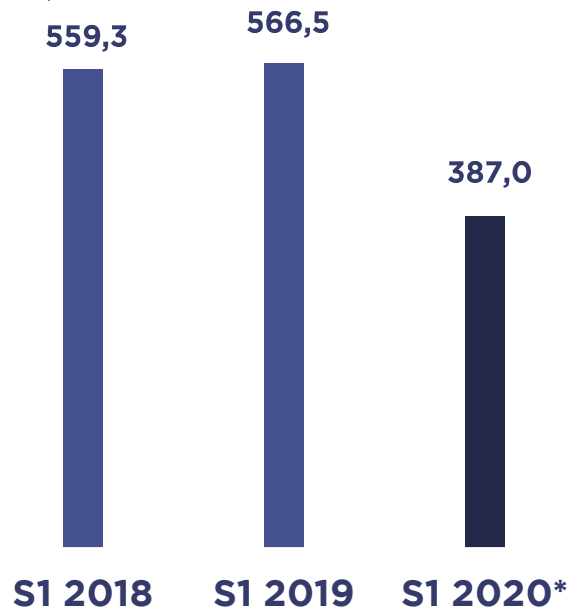
**41** sites industriels  
**20** pays  
**10 500** collaborateurs

## Une situation financière **SAINE**

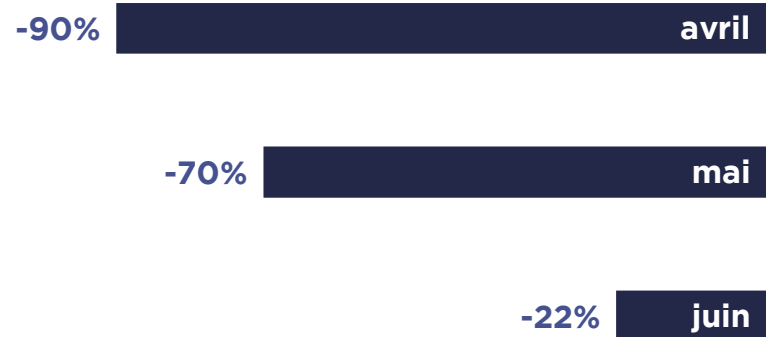
Fonds propres de **497,9 Me**  
Trésorerie nette positive

# Chiffre d'affaires S1 2020

(en M€)



\* Baisse de -31,7 % et -31 % à taux et périmètre constants  
CA outillages : 18,1 M€ (-27,8 %)

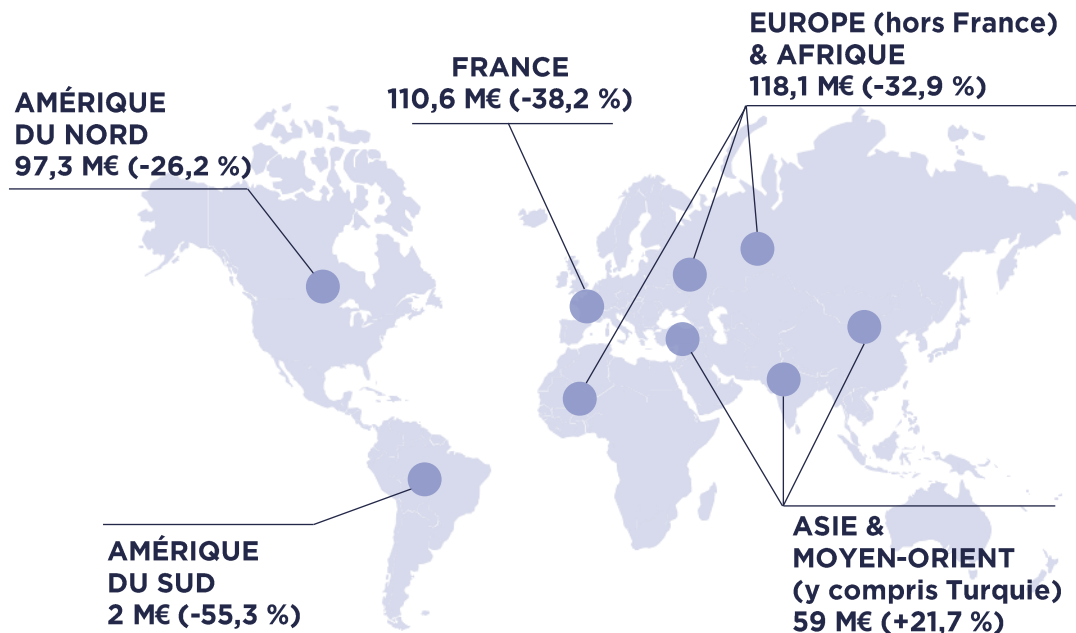


**Dynamique contrastée  
au 2<sup>ème</sup> trimestre (-58,5 %)**

# Confirmation de la surperformance

La production automobile mondiale en recul de 36,2 % au S1 2020

- **Europe : -42,5 %**  
Chute plus marquée en Europe de l'Ouest (-44 %)
- **Amérique du Nord : -43,1 %**  
-85,3% en mai
- **Amérique du Sud : -50,0 %**  
Dirivée par le Brésil (-49,8 %)
- **MEA : -35,9 %**
- **Asie : -29,4 %**



**Une surperformance continue,  
y compris dans un contexte de crise**

# Atouts structurels et réactivité face à la crise

## Force du modèle

- **83 % des usines et 100% des équipements détenus en propre, faible endettement.**
- **Majorité du CA réalisé en direct** (rang 1) : visibilité, anticipation
- **Localisation** : proximité, adaptation aux disparités régionales, peu d'export
- **Outil industriel puissant** après un fort programme d'investissement en 2017 et 2018
- **Approche industrielle orientée flexibilité** : augmentation des stocks de produit finis, robotisation, logique d'industrialisation - Takt, standardisation des moyens...
- **Pertinence de nos choix comptables et financiers** : coûts de développement passés en charges, pas de financements déconsolidants...

## Réactivité de l'organisation

- **Une crise à laquelle nous nous étions préparés depuis plusieurs mois** compte tenu des incertitudes de marché
- **Chaine de décision courte** : 2 niveaux seulement entre un directeur de site et le Président du Directoire
- **Expérience des crises de 2001 et de 2008**
- **Expérience de la Chine** pour l'Europe, l'Amérique, l'Inde et la Thaïlande
- **Adhésion des équipes** avec un exemple qui vient d'en haut (réduction du salaire des membres du directoire de 20% depuis mi-mars)
- **Mise en œuvre rapide de l'arrêt des usines et des fonctions support**
- **Réduction des dépenses**



# AKWEL tire parti de ses atouts



## **Bien-fondé des principes de gestion et de comptabilité**

Capacité à adapter rapidement les charges opérationnelles  
Impact positif immédiat du ralentissement des investissements

## **Maintien de notre performance qualité**

Satisfaction des clients  
Absence de nouvelles dotations significatives aux provisions

## **Poursuite des projets stratégiques pendant la crise**

Exemple : concrétisation du partenariat avec Tallano

# Poursuite des développements porteurs : l'exemple Tallano



- **Répondre à un enjeu environnemental déterminant :**  
85% des émissions liées à l'usage d'un véhicule roulant ne sont pas régulées à ce jour, notamment au niveau des freins premiers émetteurs de particules fines
- **Signature d'un partenariat avec la société française Tallano Technologie** qui a développé la solution TAMIC®, système de collecte par aspiration à la source des microparticules polluantes émises au freinage
- **Partenariat engagé pour finaliser le développement et l'industrialisation** de cette technologie, et assurer ensemble dès 2021 la vente de licences aux constructeurs, puis la production en 2023
- **Partenariat centré sur l'automobile**  
(Tallano développe de façon autonome les marchés PL, trams et trains)



[Visionnez la vidéo](#)



The background of the slide is a blue-tinted photograph of an industrial setting, featuring robotic arms and various mechanical components. A white geometric pattern, consisting of interconnected lines forming a mesh-like structure, is overlaid on the right side of the image. The text is positioned on the left side, with a red horizontal line at the bottom left.

# **RÉSULTATS S1 2020**

**AKWEL se distingue avec des  
résultats positifs**

---

# Chiffre d'affaires par ligne de produits & fonctions

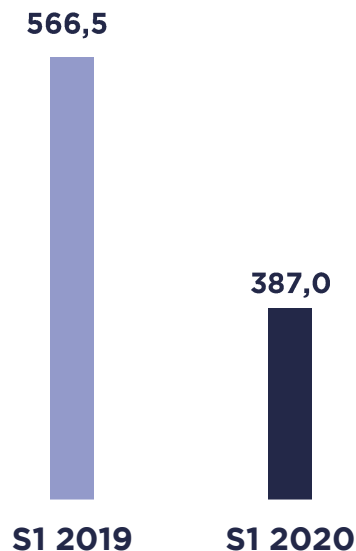
(en M€)

	30 juin 2020	Variation vs N-1	% du CA P&F
Air & Huile	56,1	(22,1) %	18,0 %
Carburant & Régulation	85,7	(30,9) %	27,4 %
Dépollution	70,1	(37,8) %	22,4 %
Lavage	13,0	(31,5) %	4,2 %
Refroidissement	87,5	(35,9) %	28,0 %
<b>S/T Management des fluides</b>	<b>312,4</b>	<b>(32,7) %</b>	<b>85,6 %</b>
<b>S/T Mécanismes</b>	<b>52,5</b>	<b>(29,7) %</b>	<b>14,4 %</b>
<b>CA Produits et Fonctions</b>	<b>364,9</b>	<b>(32,3) %</b>	<b>100,0 %</b>
Outillages	18,1	(27,8) %	
Divers	4,0	+42,9 %	
<b>CA TOTAL</b>	<b>387,0</b>	<b>(31,7) %</b>	

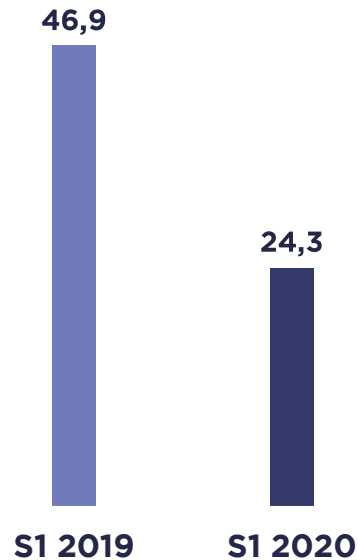
# Principaux éléments d'analyse

(en M€)

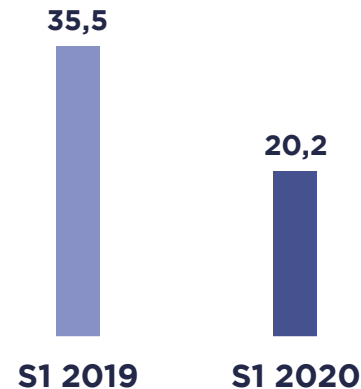
## Chiffre d'affaires



## Résultat opérationnel courant



## Résultat Net (PdG)





# La capacité d'adaptation se traduit par des résultats positifs

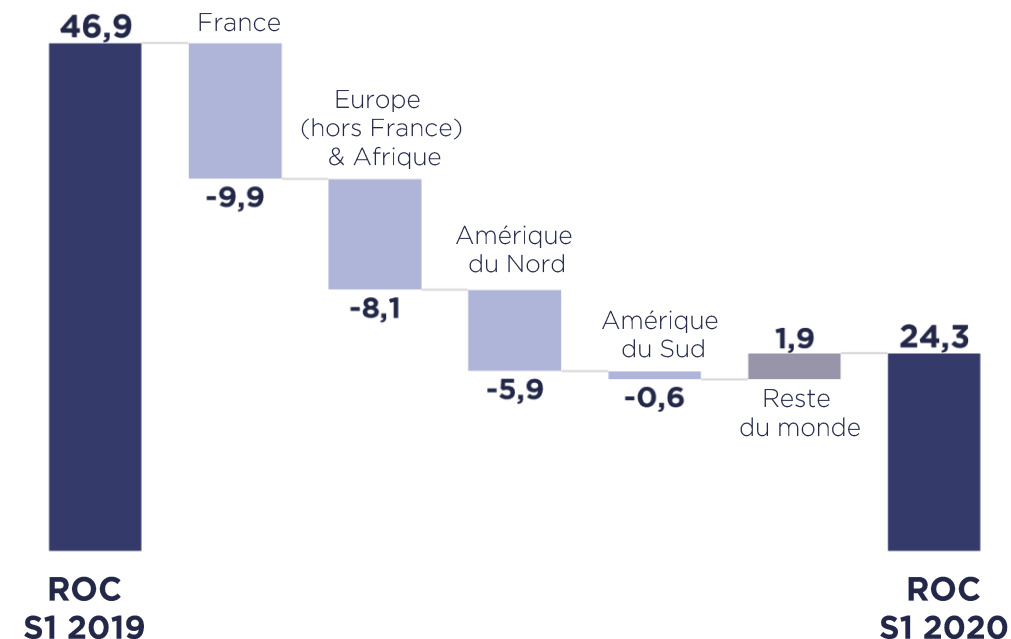
En M€	S1 2020	S1 2019	Variation vs N-1
Chiffre d'affaires	387,0	566,5	(31,7) %
Excédent brut d'exploitation	60,0	66,6	(9,9) %
Résultat opérationnel courant	24,3	46,9	(48,2) %
Résultat opérationnel	25,2	46,7	(45,9) %
<i>Marge opérationnelle courante</i>	6,3 %	8,3 %	

## Principaux impacts (sur l'EBE)

- Comptabilisation d'indemnités d'assurance à recevoir (19 M€) avec contrepartie en dotations aux provisions pour retours garantie (impact ROC neutre)

# Variation du Résultat Opérationnel Courant

(en M€)



Contribution de chaque zone au ROC

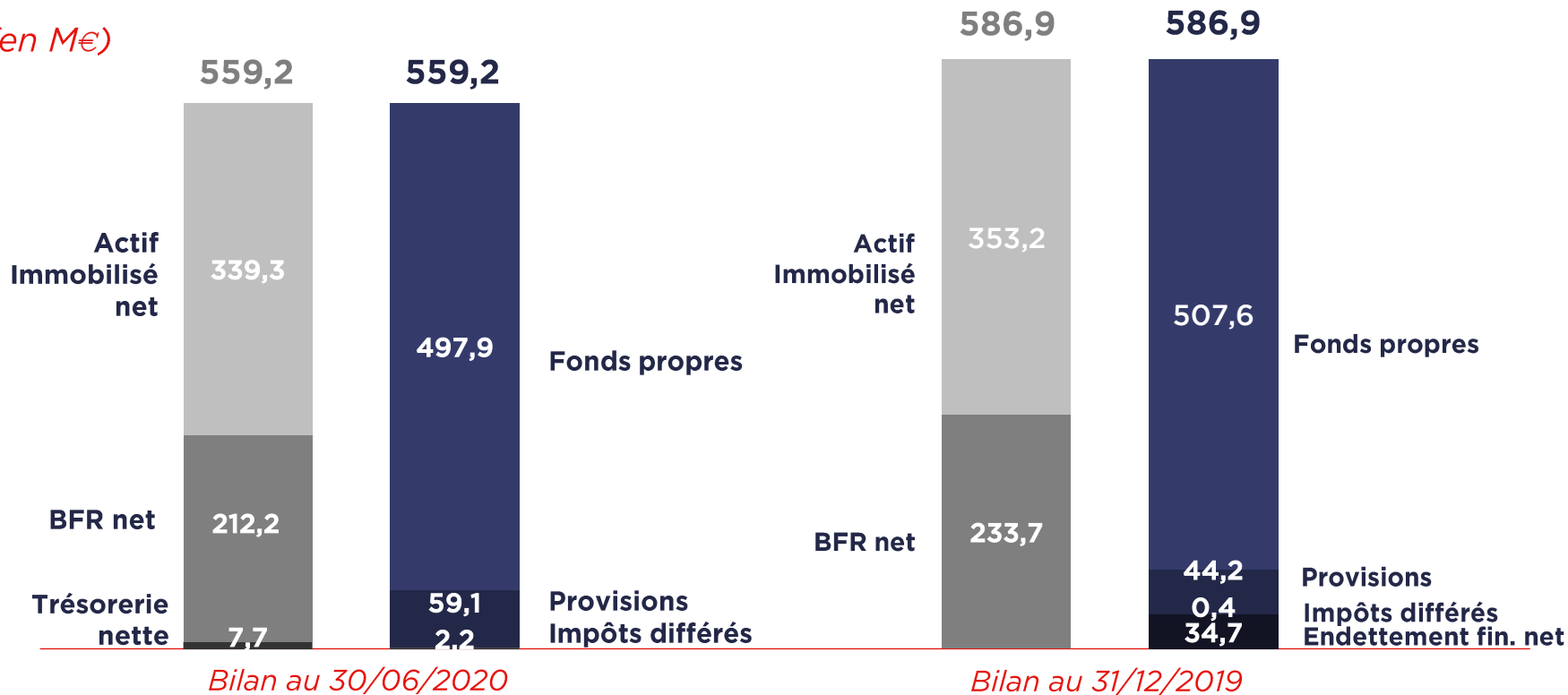
	S1 2020	S1 2019
France	2,9	12,8
Europe (hors France) & Afrique	3,3	11,4
Amérique du Nord	11,0	16,9
Amérique du Sud	(0,1)	0,5
Reste du monde	7,2	5,3
Total	24,3	46,9

# Du résultat opérationnel au résultat net

En M€	S1 2020	S1 2019	Variation vs N-1
Résultat opérationnel	25,2	46,7	(45,9) %
Résultat financier	(1,0)	(1,1)	(10,1) %
Résultat avant IS	24,4	45,6	(46,8) %
Impôts	(4,0)	(9,8)	(59,1) %
Part des minoritaires	0	(0,3)	<i>n.s.</i>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>20,2</b>	<b>35,5</b>	<b>(43,0) %</b>
<b>Marge nette</b>	<b>5,2 %</b>	<b>6,3 %</b>	<b>(1,1) pt</b>
Résultat net par action (en €)	0,76	1,33	

# Éléments de bilan

(en M€)



# Tableau des flux de Trésorerie

(en M€)

	30 juin 2020	30 juin 2019	Variation vs N-1
Capacité d'autofinancement	56,7	56,9	(0,35) %
Variation du BFR	11,9	(6,7)	-
Flux net de trésorerie généré par l'activité	68,6	50,2	+36,7 %
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(17,1)	(24,8)	(31,0) %
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	5,9	(34,9)	-
Autres flux	(4,2)	0,3	-
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>53,2</b>	<b>(9,2)</b>	<b>-</b>
Trésorerie à l'ouverture	104,6	92,1	+13,6 %
Trésorerie à la clôture	157,8	82,9	+90,3 %





# **PERSPECTIVES**

Evoluer dans  
un environnement incertain

---

# Point d'activité à mi-septembre

Tous les sites  
opérationnels

Vigueur de la reprise  
en juillet et en août

CA 2 mois (global) :  
**153,5 M€** (-4,6 % / à 2019)

Visibilité limitée  
sur le T4

---

# Priorités du Groupe

- **Continuer à gérer la crise avec souplesse et efficacité**
- **Poursuivre les investissements pour répondre aux nouvelles attentes du marché et notamment sur les véhicules propres**
  - Adapter l'offre produits aux nouveaux moteurs : hybride, électrique, hydrogène
- **Concrétiser commercialement le partenariat Tallano**
- **Saisir éventuellement les opportunités de croissance externe pour consolider les positions auprès des clients stratégiques :**
  - Compléter la présence géographique
  - Développer de nouvelles lignes de produits indépendantes du moteur thermique

# Données boursières

**Euronext Paris**

**Compartiment B**

**Code ISIN : FR0000053027**

**Cours au 24/09/2020 : 13,04 €**

**Nombre total d'actions : 26 741 040**

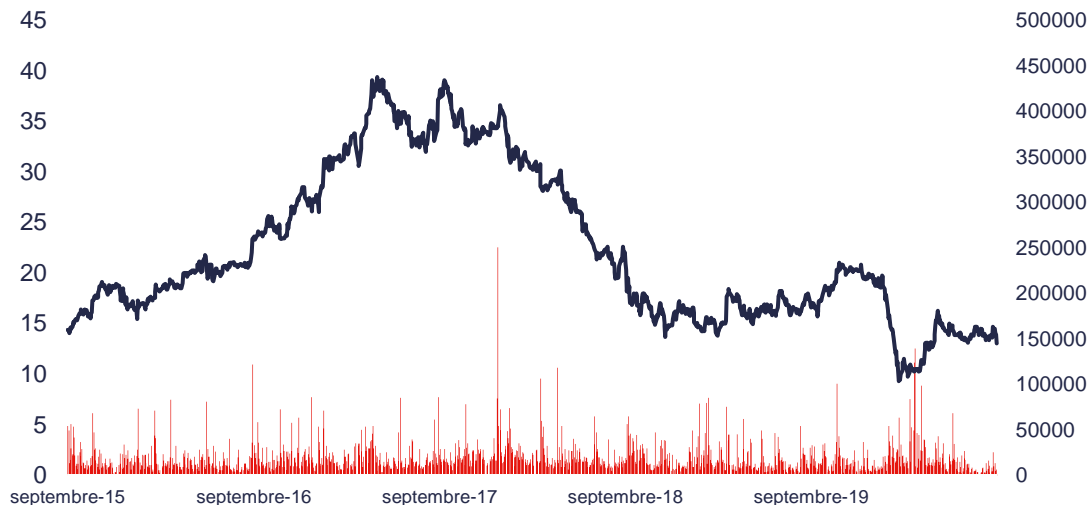
**+ haut sur 1 an : 21,00 €**

**+ bas sur 1 an : 9,3 €**

**Capitalisation boursière : 348,7 M€**

**Bureaux d'analyse suivant la valeur :**

- **Gilbert Dupont**
- **Louis Capital Market**
- **Portzamparc**
- **IDMidcaps**



*Évolution du cours de Bourse sur 5 ans*

## RÉPARTITION DU CAPITAL AU 30/06/2020 :

Famille Coutier : 69,7 %

Public, auto contrôle, salariés et dirigeants : 30,3 %



**Prochaine publication :**

CA T3 le 12 novembre 2020

The background is a blurred industrial scene featuring several robotic arms with corrugated metal bellows. The entire image has a blue color cast. A white wireframe pattern of interconnected triangles is overlaid on the right side. The word "QUESTIONS" is written in a bold, red, sans-serif font on the left side.

**QUESTIONS**

---