



Résultats 2020

9 avril 2021

AKWEL



2020 en quelques mots

FORTE RÉSILIENCE FACE A LA CRISE

Niveau d'activité très supérieur au marché

RÉSULTATS RECORD DANS UNE ANNÉE ATYPIQUE

Marge de ROC à son plus haut historique

UN GROUPE PRÊT POUR ABORDER L'AVENIR

Progression des performances extra-financières

Force du business model

Leviers de croissance sur les nouvelles mobilités

The background of the slide is a blue-tinted photograph of an industrial setting, likely a factory or laboratory, featuring various pieces of machinery and equipment. A white wireframe graphic, consisting of interconnected lines forming a mesh of irregular polygons, is overlaid on the right side of the image. The text is centered horizontally and vertically.

PROFIL ET FAITS MARQUANTS

Forte résilience face à la crise

AKWEL en bref

Une activité

PÉRENNE

12 clients stratégiques

30 marques

Une entreprise

PATRIMONIALE

69,7 % du capital détenu
par la famille Coutier



*Équipementier-systémier
de premier rang, spécialisé
dans le management des fluides
et les mécanismes*

Un groupe

INTERNATIONAL

41 sites industriels

20 pays

11 200 collaborateurs

Une situation financière

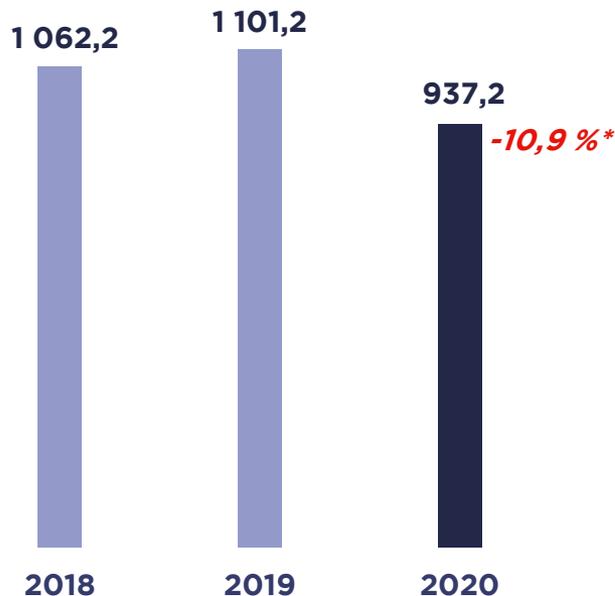
SAINE

Fonds propres de **541,1 M€**
et **60,6 M€** de trésorerie nette

Chiffre d'affaires 2020

(en M€)

Chiffre d'affaires annuel



* à taux et périmètre constants

Chiffre d'affaires trimestriel 2019/2020



**Reprise confirmée au
4^{ème} trimestre 2020**

Akwel résiste mieux que le marché en 2020

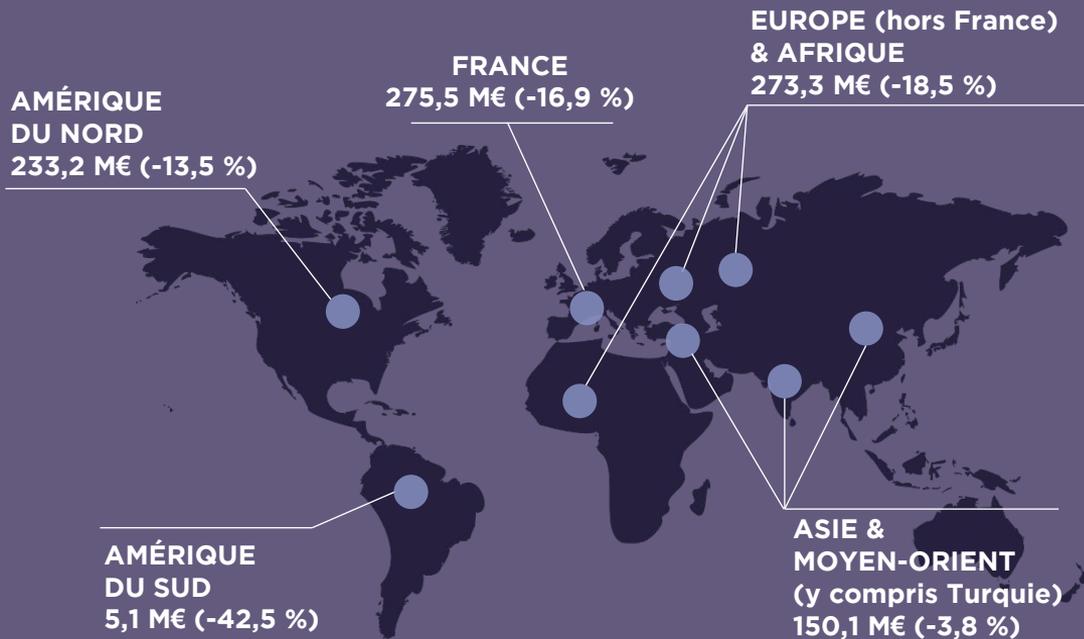
Production automobile mondiale en recul de 16,2 % en 2020

(IHS-Markit jan-21)

- **Europe : -21,6 %**
Reconstitution des stocks au S2 par les constructeurs
- **Amérique du Nord : -20,1 %**
stocks en baisse depuis 17 mois d'affilée
- **Amérique du Sud : -31,4 %**
- **MEA : -15,1 %**
- **Asie : -11,3 % dont Chine -4,2%**

Principaux facteurs de surperformance

- **Prises de commandes passées**
Notamment ramp-up chez Opel
Volumes PR SCR anormaux
- **Reprise en Chine**
- **Succès des modèles fabriqués aux USA**



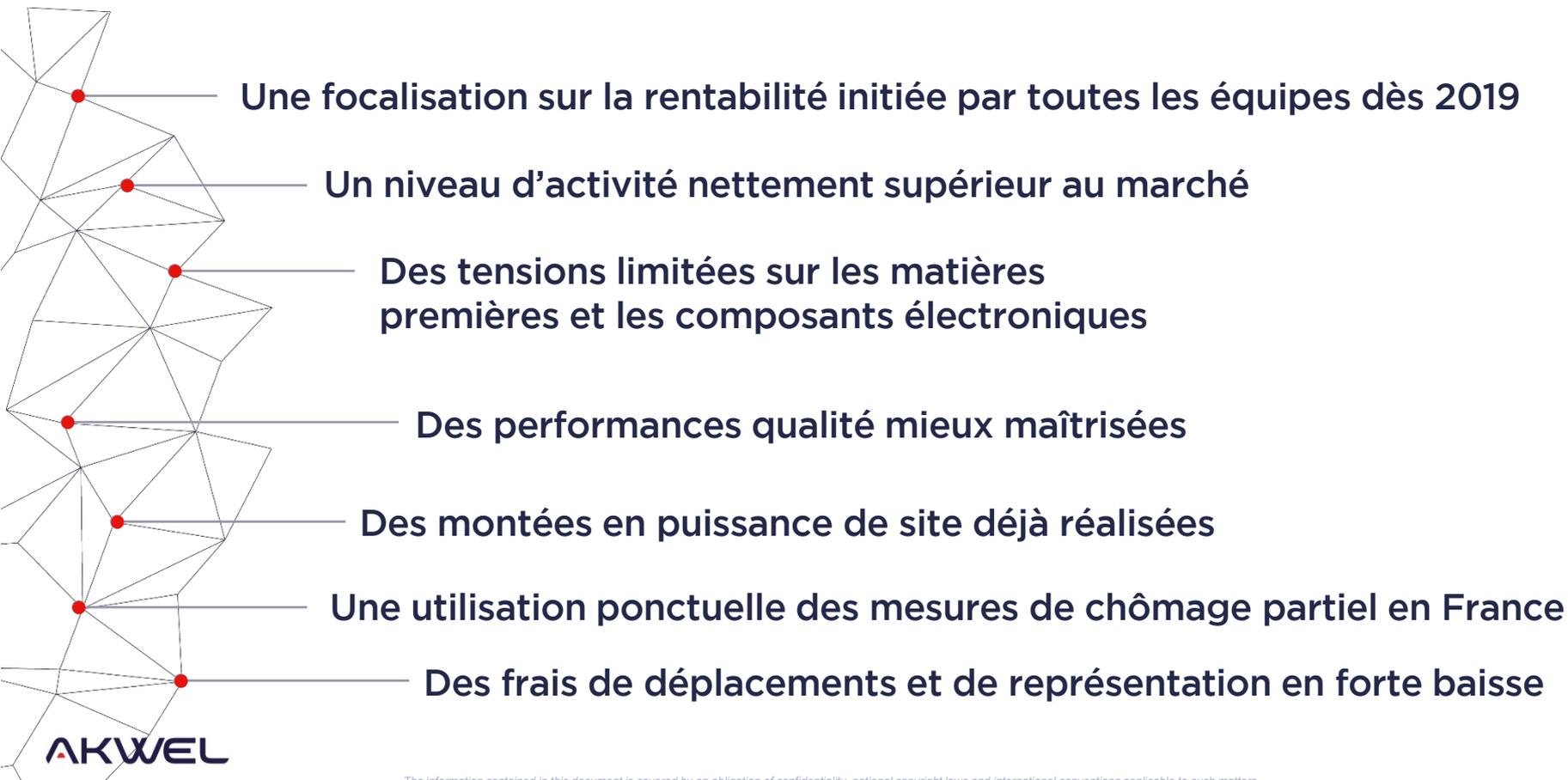
Une surperformance continue, vérifiée dans un contexte de crise



RÉSULTATS 2020

Marge opérationnelle
à son plus haut historique

Les leviers de rentabilité dans une année de crise



Chiffre d'affaires par famille de produits & fonctions

<i>(en M€)</i>	31 décembre 2020	Variation	% du CA P&F
Air & Huile	132,8	(8,3) %	14,9 %
Carburant & Contrôle	202,2	(17,0) %	22,7 %
Dépollution	186,5	(11,6) %	21,0 %
Lavage	28,0	(21,6) %	3,1 %
Refroidissement	214,0	(20,1) %	24,1 %
S/T Management des fluides	763,5	(15,4) %	85,8 %
S/T Mécanismes	125,9	(13,5) %	14,2 %
CA Produits et Fonctions	889,4	(15,2) %	100,0 %
Outillages	42,2	(8,3) %	-
Divers	5,6	(16,4) %	-
CA TOTAL	937,2	(14,9) %	-

AIR (+8,8 %)
Poursuite de la montée en puissance des nouveaux contrats

CARBURANT (-15,1 %)
Baisse limitée grâce au repositionnement du diesel vers l'essence

Principaux éléments d'analyse

(en M€)

Chiffre d'affaires

1 101,2



2019

937,2



2020

Résultat opérationnel courant

113,7



2020

92,2



2019

Résultat Net (PdG)

85,5



2020

62,7



2019

Compte de résultat consolidé simplifié

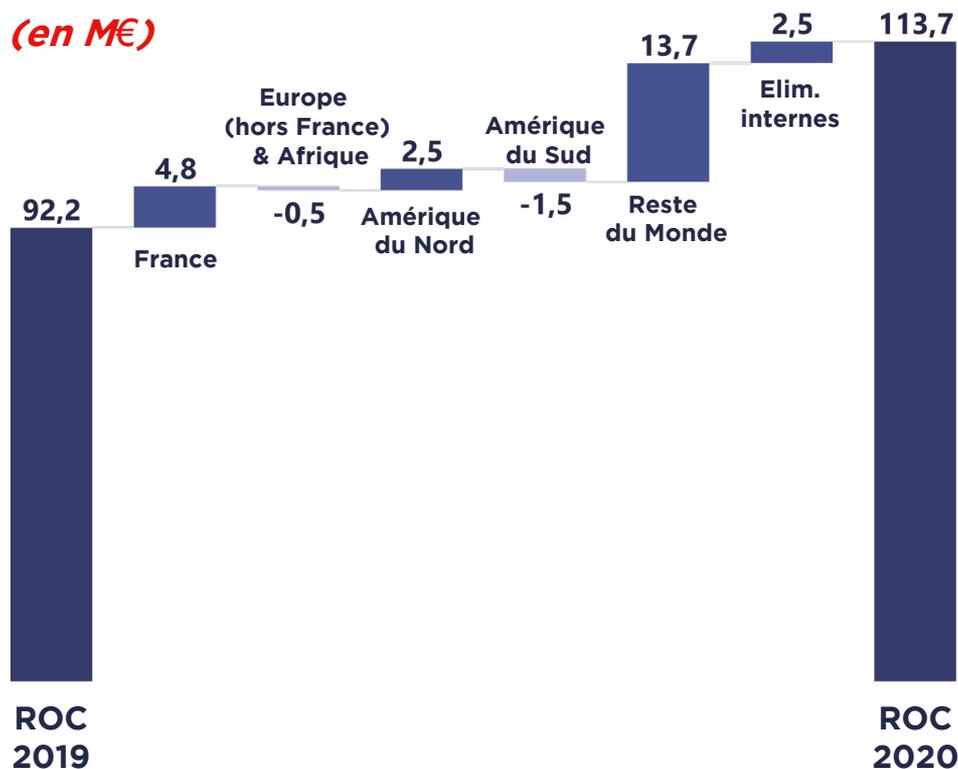
En M€	2020	2019	Variation vs N-1
Chiffre d'affaires	937,2	1 101,2	(14,9) %
Excédent brut d'exploitation	175,3	130,3	+34,6 %
Résultat opérationnel courant	113,7	92,2	+23,4 %
Résultat opérationnel	107,0	88,9	+20,3 %
<i>Marge opérationnelle courante</i>	<i>12,1 %</i>	<i>8,4 %</i>	<i>+3,7 pts</i>

Principaux impacts

- EBE • +19,0 M€ lié au changement de présentation des provisions garantie
- ROC • Niveau de provision retour garantie moins élevé qu'en 2019
- RO • Nouvelle perte de valeur sur la Suède pour 6,8 M€

Variation du Résultat Opérationnel Courant

(en M€)



Contribution de chaque zone au ROC

en M€	2020	2019
France	20,5	15,7
Europe (hors France) & Afrique	25,9	26,4
Amérique du Nord	39,4	36,9
Amérique du Sud	(0,3)	1,2
Reste du Monde	29,1	15,4
Eliminations internes	(0,9)	(3,4)
Total	113,7	92,2

Du résultat opérationnel au résultat net

En M€	2020	2019	Variation vs N-1
Résultat opérationnel	107,0	88,9	+20,3 %
Résultat financier	(1,9)	(2,4)	(15,9) %
Résultat avant IS	105,1	86,6	+21,4 %
Impôts	(20,2)	(23,3)	(13,2) %
MEE	1,3	-	-
Part des minoritaires	0,6	0,6	-
Résultat net part du Groupe	85,5	62,7	+36,4 %
Marge nette	9,1 %	5,7 %	+3,4 pts
Résultat net par action (en €)	3,20	2,34	+36,8 %

Principaux impacts

- Première consolidation par mise en équivalence du périmètre Bionnassay (décolletage)
- Taux effectif global de 19,2% versus 26,9% en 2019

Éléments de bilan

(en M€)

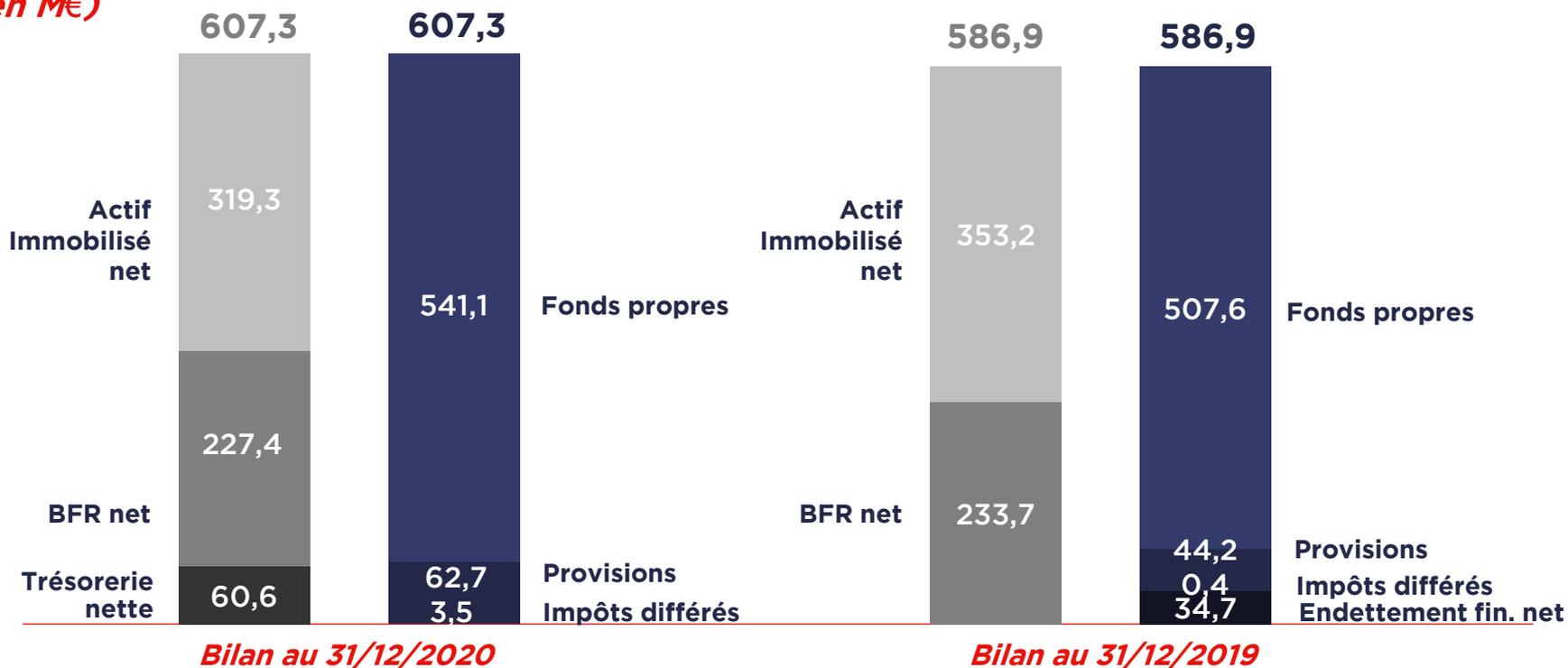


Tableau de flux de trésorerie

(en M€)

	31 décembre 2020	31 décembre 2019	Variation vs N-1
Capacité d'autofinancement	154,4	107,3	+43,9 %
Variation du BFR	7,7	(30,6)	-
Flux net de trésorerie généré par l'activité	162,1	76,7	+111,4 %
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(34,0)	(48,1)	(29,4) %
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	(29,9)	(16,3)	+83,4 %
Autres flux	(27,7)	0,1	-
Variation de trésorerie	70,5	12,4	+467,4 %
Trésorerie à l'ouverture	104,6	92,1	+13,5 %
Trésorerie à la clôture	175,1	104,6	+67,4 %



PERSPECTIVES

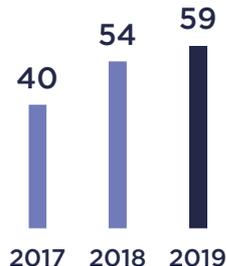
Un groupe prêt
pour aborder l'avenir

RSE

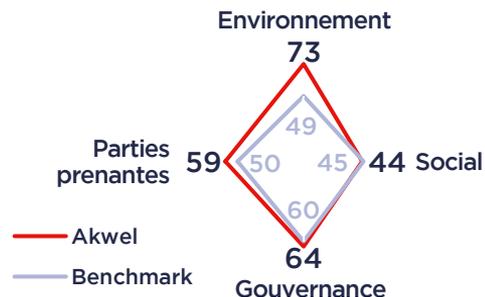
Synthèse Gaïa



Note globale (/100)



Notes par thématique vs Benchmark



Nos points d'excellence (note > 70)

- Politique environnementale et système de management
- Eau, air, sol et déchets
- Caractéristiques et politique sociale
- Fonctionnement des instances de gouvernance
- Faible risque de dilution des minoritaires

Nos axes d'amélioration

- Conditions de travail et développement des compétences (formalisation)
- Politique RSE, enjeux extra-financiers et mise en œuvre de la DPEF

Gouvernance



Nouveau membre indépendant au Conseil de surveillance

- L'Assemblée Générale du 29 octobre 2020 a nommé Madame Anne VIGNAT DUCRET en qualité de nouveau membre du Conseil de surveillance.

AKWEL

Ecovadis



Nouvelle évaluation en cours avec pour objectif un classement "Or"

AKWEL se situe dans le **top 30%** des entreprises les plus performantes en matière d'environnement.

Environnement
Eco-conception et recyclage des déchets

Evaluation
de nos 50 principaux fournisseurs

Atouts structurels

Force du modèle

**83 % des usines et
100 % des équipements
détenus en propre,
faible endettement**

**Majorité du CA
réalisé en direct
(rang 1) :**
visibilité, anticipation

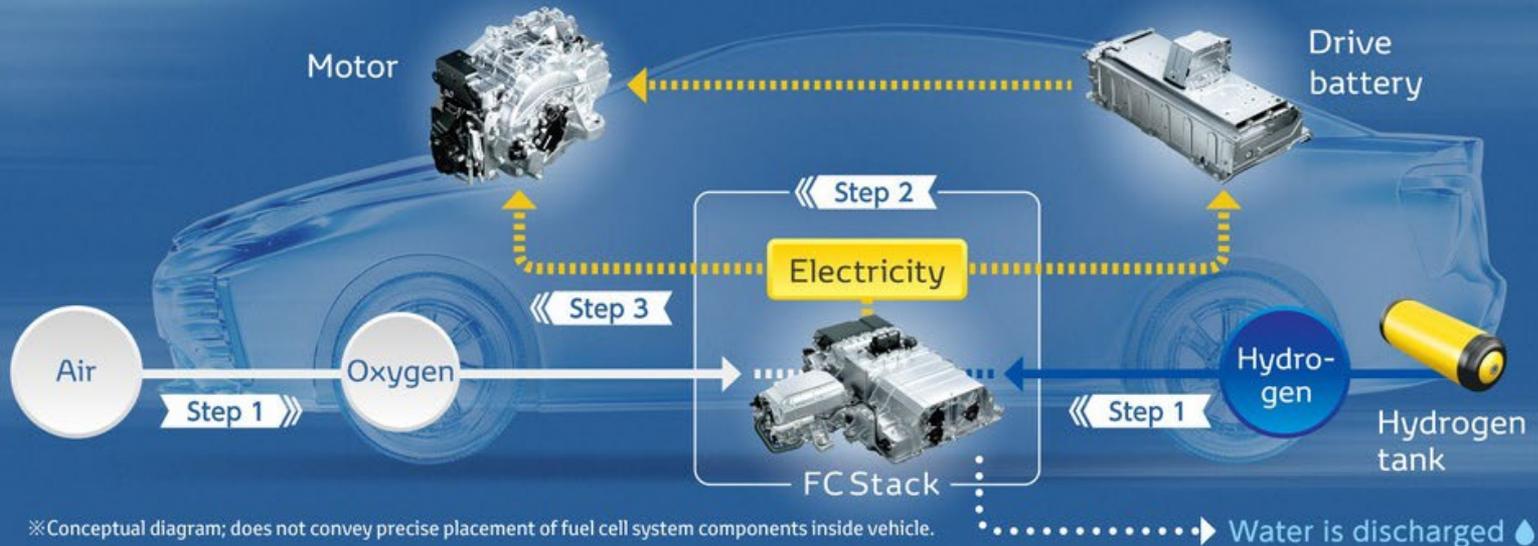
Localisation :
proximité, adaptation
aux disparités régionales,
peu d'export

**Outil industriel
puissant** après un
fort programme
d'investissement
en 2017 et 2018

**Approche industrielle orientée
flexibilité :** augmentation des
stocks de produit finis, robotisation,
logique d'industrialisation - Takt,
standardisation des moyens...

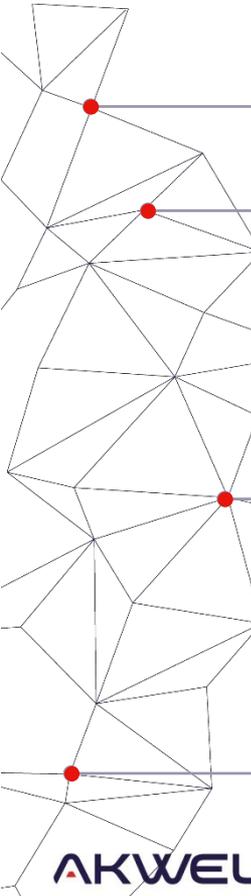
**Pertinence de nos choix
comptables et financiers :**
coûts de développement
passés en charges, pas de
financements déconsolidants...

Mobilité Hydrogène : potentiel validé



Un contenu par véhicule H₂ se rapprochant du potentiel d'un véhicule diesel

Priorités du Groupe en 2021



Rester agiles et performants face à la crise dans un contexte de forte incertitude sur le marché automobile mondial

Investir sur le développement commercial pour accompagner la reprise chez nos clients stratégiques

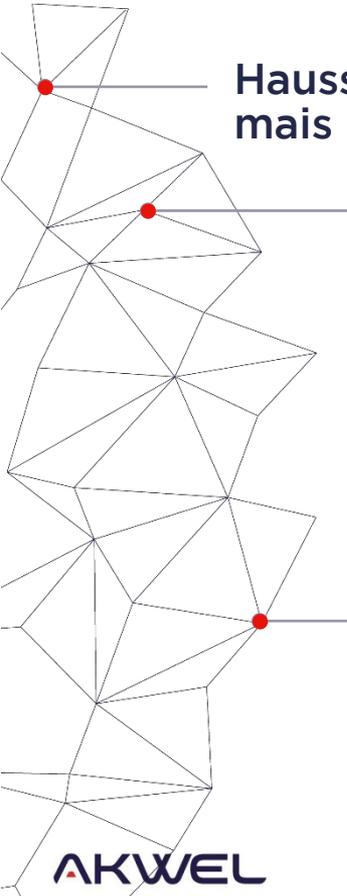
Poursuivre nos efforts pour accompagner les nouvelles attentes sur les nouvelles mobilités, notamment sur le développement de l'hydrogène

Continuer la validation et le déploiement du partenariat avec Tallano

Saisir les opportunités de croissance externe pour consolider nos positions chez nos clients stratégiques

Travailler et développer nos engagements en matière de RSE

Perspectives 2021



**Hausse anticipée de l'activité (*par rapport à 2020*)
mais le chiffre d'affaires devrait demeurer inférieur à 2019**

Baisse de la rentabilité probable compte tenu :

- (a) de la hausse des salaires (*après un quasi gel en 2020*) ;
- (b) de la hausse des prix des matières premières et de certains composants plus transports exceptionnels liés aux difficultés d'approvisionnement ;
- (c) des efforts d'adaptation des produits et des processus industriels se traduisant par des dépenses R&D et d'industrialisation en accroissement ;
- (d) des risques sur de nouvelles provisions « retour garantie » toujours présents (*2020 a été une année très favorable avec peu de nouveaux risques identifiés*).

Baisse du FCF liée à :

- (a) la baisse probable de la rentabilité ;
- (b) la fin des effets favorables sur la variation du BFR (*désormais proche du niveau normatif*) ;
- (c) la hausse prévisible des investissements après le point bas de 2020.

Données boursières

Euronext Paris

Compartiment B

Code ISIN : FR0000053027

Cours au 8/04/2021 : 31,3 €

Nombre total d'actions : 26 741 040

+ haut sur 1 an : 31,3 €

+ bas sur 1 an : 10,2 €

Capitalisation boursière : 837,0 M€

Bureaux d'analyse suivant la valeur :

- Gilbert Dupont
- Louis Capital Market
- Portzamparc
- IDMidcaps



Évolution du cours de Bourse sur 5 ans

RÉPARTITION DU CAPITAL AU 31/12/2020 :

Famille Coutier : 69,7 %

Public, auto contrôle, salariés et dirigeants : 30,3 %



**Prochaine publication :
CA T1 le jeudi 6 mai 2021**



QUESTIONS
