

A woman with dark hair and glasses, wearing a white lab coat, is looking at a computer monitor. A man in a grey polo shirt with 'AKWEL' on it is pointing at the screen. The background shows laboratory equipment and a computer monitor displaying data.

Résultats S1 2021

24 septembre 2021

AKWEL



1 | **FAITS MARQUANTS**
Surperformance continue dans un marché à faible visibilité

2 | **RÉSULTATS S1 2021**
Performance financière freinée au T2

3 | **PERSPECTIVES**
Évoluer dans un environnement incertain



FAITS MARQUANTS

Surperformance continue dans
un marché à faible visibilité

AKWEL en bref

Une activité
PÉRENNE

12 clients stratégiques
30 marques

Une entreprise
PATRIMONIALE
69,7 % du capital détenu
par la famille Coutier



*Équipementier-systémier
de premier rang, spécialisé
dans le management des fluides
et les mécanismes*

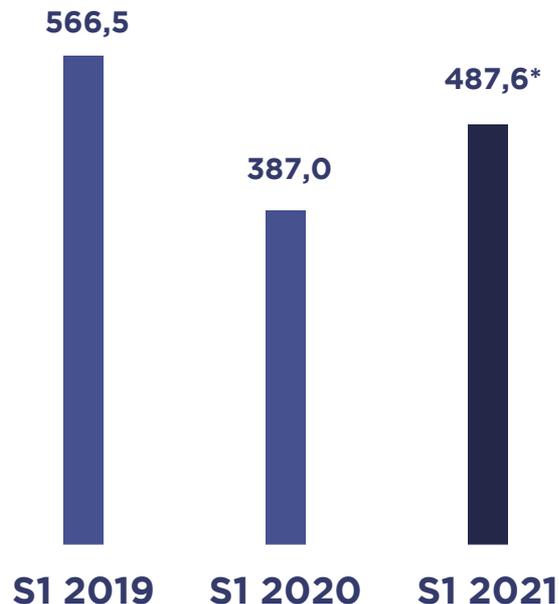
Un groupe
INTERNATIONAL
41 sites industriels
20 pays
10 500 collaborateurs

Une situation financière
SAINE
Fonds propres de **567,0 M€**
et **93,3 M€** de trésorerie nette

Simplicité - Fiabilité - Collectif - Performance

Chiffre d'affaires S1 2021

(en M€)



+26,0% et +33,7% à taux et périmètre constants

**Reprise freinée au 2^{ème} trimestre
(-21,6% en séquentiel)**



La situation de pénurie pèse sur la reprise

- Programmes de production erratiques chez les constructeurs
- Difficultés d'approvisionnement

Surperformance maintenue

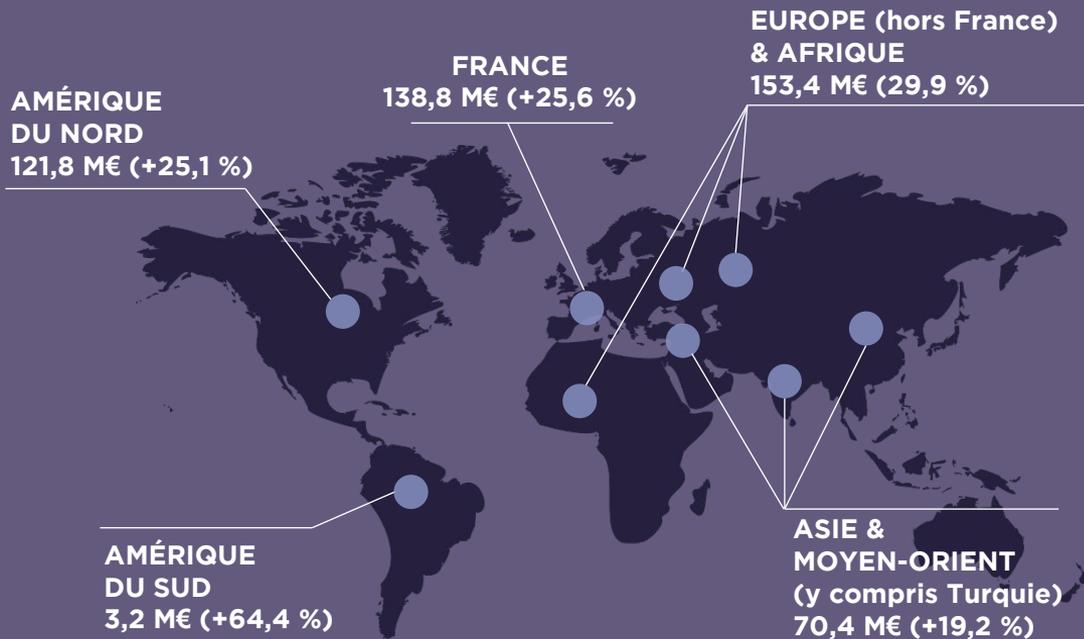
Rebond de la production automobile mondiale à +29,2% au S1 2021

(IHS-Markit jul-21)

- Europe : +28,4 %
Effet pénurie à son pic au 2^e trimestre
- Amérique du Nord : +32,0 %
La production ne parvient pas à satisfaire la forte demande
- Amérique du Sud : +61,5 %
- MEA : +29,0 %
- Chine : +25,4 %

Facteurs de surperformance maintenus

- Prises de commandes passées
Notamment ramp-up chez Opel
Volumes PR SCR anormaux
- Reprise en Chine
- Succès des modèles fabriqués aux USA



La surperformance se confirme dans un contexte de reprise



RÉSULTATS S1 2021

Performance financière freinée au
2^e trimestre

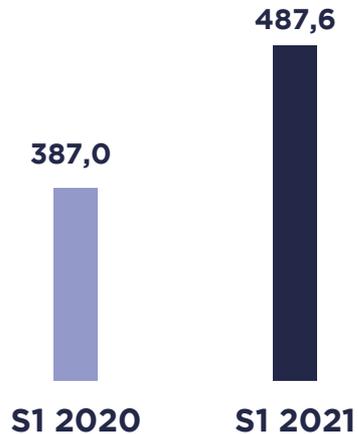
Chiffre d'affaires par ligne de produits & fonctions

(en M€)	30 juin 2021	Variation vs N-1	% du CA P&F
Air & Huile	70,0	+24,8 %	15,0 %
Carburant & Régulation	108,8	+27,0 %	23,3 %
Dépollution	92,0	+31,2 %	19,7 %
Lavage	12,1	(7,0) %	2,6 %
Refroidissement	116,0	+32,6 %	24,8 %
S/T Management des fluides	398,9	+28,1 %	85,4 %
S/T Mécanismes	68,3	+30,1 %	14,6 %
CA Produits et Fonctions	467,2	+28,1 %	100 %
Outillages	15,2	(15,9) %	
Divers	5,2	+26,8 %	
CA TOTAL	487,6	+26,0 %	

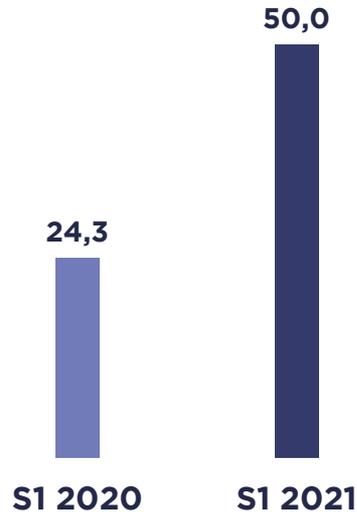
Principaux éléments d'analyse

(en M€)

Chiffre d'affaires



Résultat opérationnel courant



Résultat Net (PdG)



Forte progression de la marge opérationnelle, mais recul par rapport au S2 2020

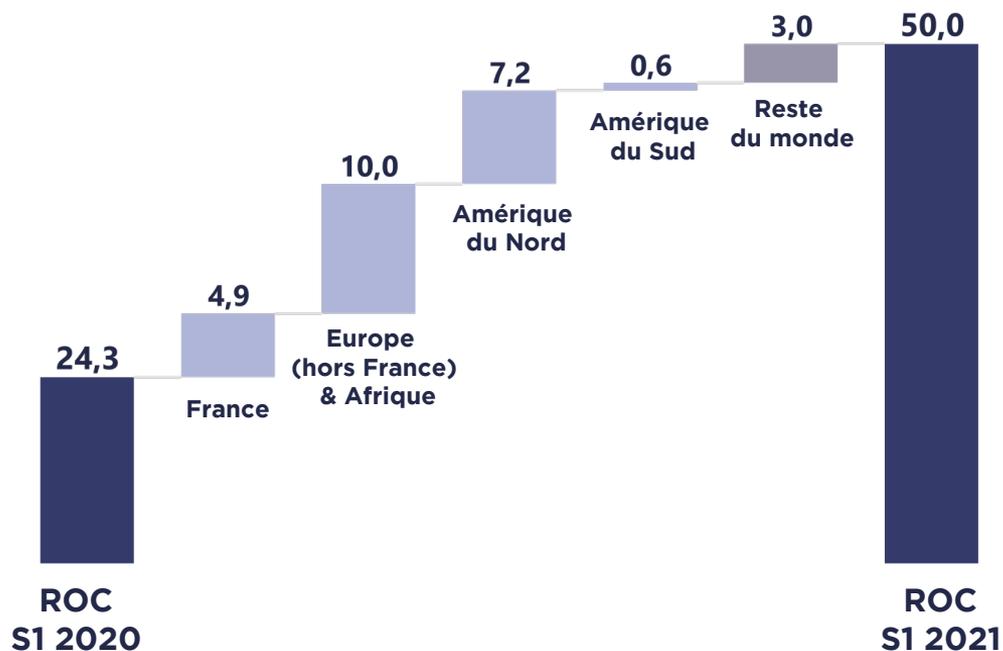
En M€	S1 2021	S1 2020	Variation vs N-1
Chiffre d'affaires	487,6	387,0	+26,0 %
Excédent brut d'exploitation	64,7	60,0	+7,9 %
Résultat opérationnel courant	50,0	24,3	+105,8 %
Résultat opérationnel	50,7	25,3	+100,9 %
<i>Marge opérationnelle courante</i>	<i>10,3 %</i>	<i>6,3 %</i>	

Impact des pénuries de matières premières au 2^e trimestre

- Hausse des prix d'achats, des transports exceptionnels et baisse de la performance industrielle
- Volumes freinés chez les constructeurs

Variation du Résultat Opérationnel Courant

(en M€)



Contribution de chaque zone au ROC

	S1 2021	S1 2020
France	7,7	2,8
Europe (hors France) & Afrique	13,4	3,4
Amérique du Nord	18,2	11,0
Amérique du Sud	0,5	(0,1)
Reste du monde	10,2	7,2
Total	50,0	24,3

Du résultat opérationnel au résultat net

En M€	S1 2021	S1 2020	Variation vs N-1
Résultat opérationnel	50,7	25,3	+100,9 %
Résultat financier	(0,6)	(1,0)	(36,8) %
Résultat avant IS	50,1	24,2	+100,9 %
Impôts	(12,2)	(4,0)	+204,6 %
Part des minoritaires	0,1	0	<i>n.s.</i>
Résultat net part du Groupe	38,0	20,2	+88,1 %
Marge nette	7,8 %	5,2 %	+2,6 pts
Résultat net par action (en €)	1,42	0,76	

Éléments de bilan

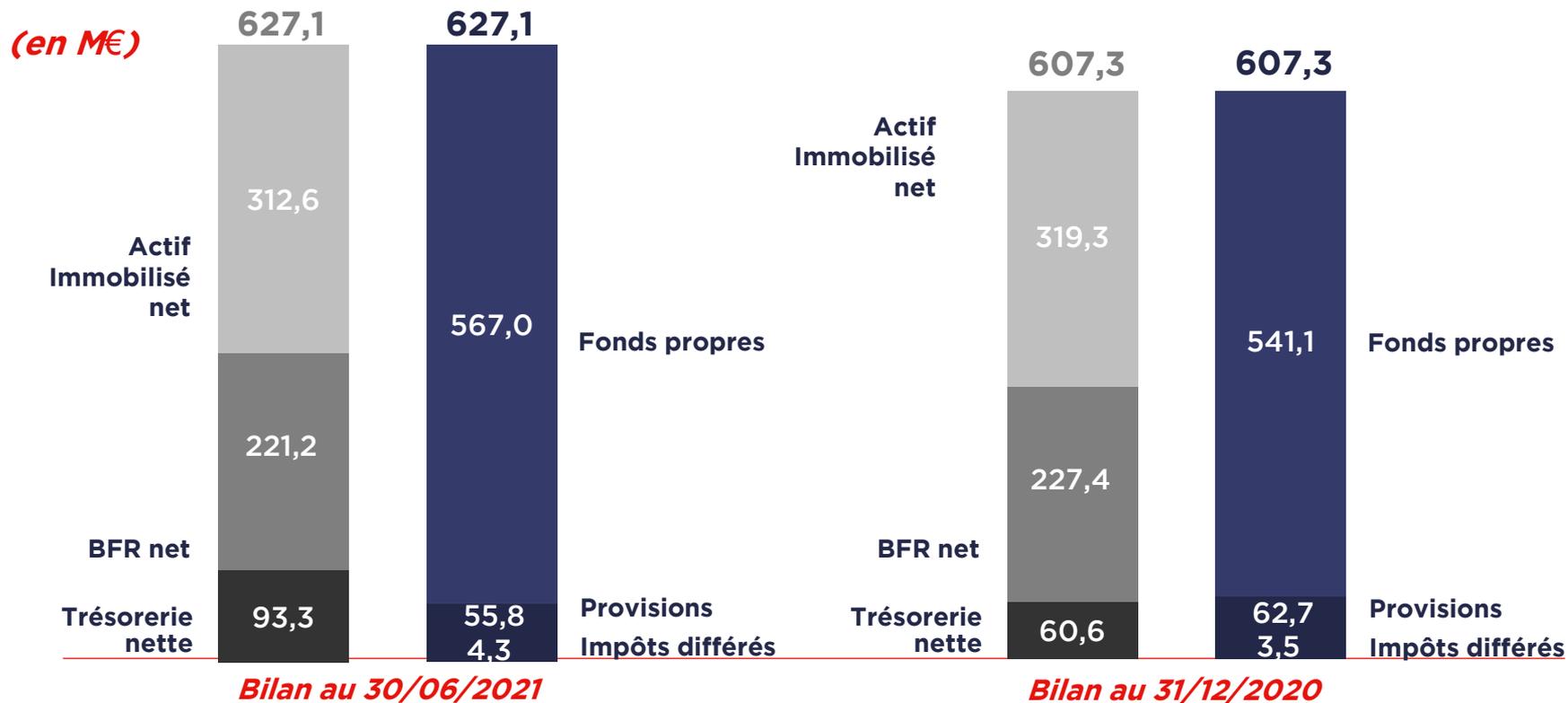


Tableau des flux de Trésorerie

(en M€)

	30 juin 2021	30 juin 2020	Variation vs N-1
Capacité d'autofinancement	52,9	56,7	(6,7) %
Variation du BFR	4,8	11,9	(59,7) %
Flux net de trésorerie généré par l'activité	57,7	68,6	(15,9) %
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(13,3)	(17,1)	(22,2) %
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	(29,2)	5,9	-
Autres flux	-	(4,2)	-
Variation de trésorerie	15,2	53,2	(71,4) %
Trésorerie à l'ouverture	175,1	104,6	+67,4 %
Trésorerie à la clôture	190,3	157,8	+20,6 %



PERSPECTIVES

Evolution dans
un environnement incertain

Rappel des priorités 2021

Réalisations 2021

Rester agiles et performants face à la crise

Investir sur le développement commercial

Accompagner les attentes sur les nouvelles mobilités, notamment hydrogène

Finaliser la validation et déployer le partenariat avec Tallano

Saisir les opportunités de croissance externe

Travailler et développer nos engagements en matière de RSE

- Adaptation des effectifs de production uniquement
Délais de livraison respectés chez tous les clients
- Prises de commandes S1 en ligne avec les objectifs
Succès hors motorisations thermiques
- 1^{ères} consultations reçues pour des applications Hydrogène
1^{ère} affectation système de thermal management sur un PL 100% électrique
Première applications en démarrage série pour des fonctions liées à la batterie
- Rencontre des constructeurs stratégiques
Plusieurs milliers d'heures d'essais réalisées
Avancées réglementaires favorables
- Plusieurs dossiers étudiés

Focus avancées RSE



Sécurité

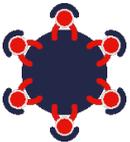
- Projet de sprinklage de l'ensemble des usines
- Augmentation des tests de sécurisation

Environnement



- Déploiement des stations de traitement des eaux usées sur les sites non équipés
- Progression des indicateurs de consommation d'énergie
- Lancement d'un outil de consolidation bilan carbone

Gouvernance



- Mise en place de comités de direction thématiques : Sécurité, Qualité, Engagement, Compétitivité et Chiffre d'affaires

Perspectives 2021

Objectif de CA confirmé : hausse vs 2020 mais inférieur à 2019

Baisse de la rentabilité attendue :

- (a) hausse des salaires (*après un quasi gel en 2020*);
- (b) hausse des prix des matières premières et de certains composants plus transports exceptionnels liés aux difficultés d'approvisionnement ;
- (c) efforts d'adaptation des produits et des processus industriels se traduisant par des dépenses R&D et d'industrialisation en accroissement ;
- (d) risques sur de nouvelles provisions « retour garantie » toujours présents (*2020 a été une année très favorable avec peu de nouveaux risques identifiés*).

Baisse du FCF attendue :

- (a) baisse probable de la rentabilité ;
- (b) fin des effets favorables sur la variation du BFR (*désormais proche du niveau normatif*) ;
- (c) hausse des investissements après le point bas de 2020.

Données boursières

Euronext Paris

Compartiment B

Code ISIN : FR0000053027

Cours au 23/09/2021 : 23,10 €

Nombre total d'actions : 26 741 040

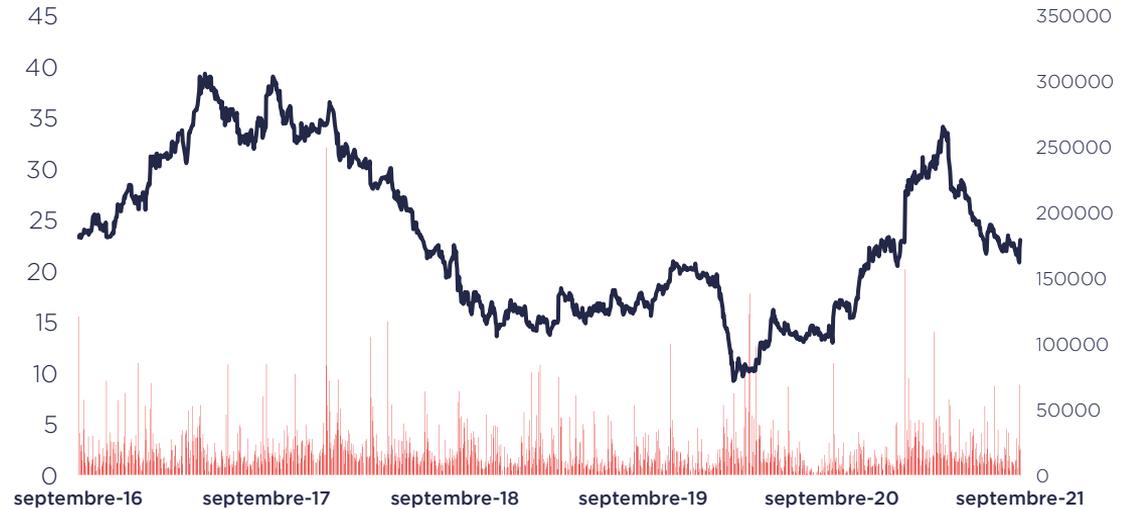
+ haut sur 1 an : 34,2 €

+ bas sur 1 an : 13,9 €

Capitalisation boursière : 617,7 M€

Bureaux d'analyse suivant la valeur :

- Gilbert Dupont
- Louis Capital Market
- Portzamparc
- IDMidcaps



Évolution du cours de Bourse sur 5 ans

RÉPARTITION DU CAPITAL AU 30/06/2021 :

Famille Coutier : 69,7 %

Public, auto contrôle, salariés et dirigeants : 30,3 %



**Prochaine publication :
CA T3 le 10 novembre 2021**



QUESTIONS
