Résultats 2021

8 avril 2022

Mathieu COUTIER
Président du Directoire

Jean-Louis THOMASSET
Vice-Président du Directoire, Directeur Financier

The information contained in this document is covered by an obligation of confidentiality, national copyright laws and international conventions applicable to such matters

2021 en quelques mots

RÉACTIVITÉ EN PÉRIODE DE CRISE

Souplesse de l'outil industriel face aux difficultés d'approvisionnement
Tous les clients livrés à hauteur de leur demande

RETOUR À UNE MARGE OPERATIONNELLE COURANTE DANS LA MOYENNE HISTORIQUE

Marge qui reste parmi les plus élevées du secteur

UN GROUPE PRÊT POUR ABORDER L'AVENIR

Une situation financière robuste
La force du business modèle
Un potentiel produits confirmé

AKWEL

The information contained in this document is covered by an obligation of confidentiality, national copyright laws and international conventions applicable to such matters

PROFIL ET FAITS MARQUANTS

Réactivité en période de crise

AKWEL en bref

Une activité
PÉRENNE
9 clients stratégiques
30 marques

Une entreprise
PATRIMONIALE
69,7 % du capital détenu
par la famille Coutier

Équipementier-systémier
de premier rang, spécialisé
dans le management des fluides
et les mécanismes

Un groupe
INTERNATIONAL
39 sites industriels
20 pays
9 700 collaborateurs

Une situation financière
ROBUSTE
Fonds propres de 571,2 M€
et 98,2 M€ de trésorerie nette

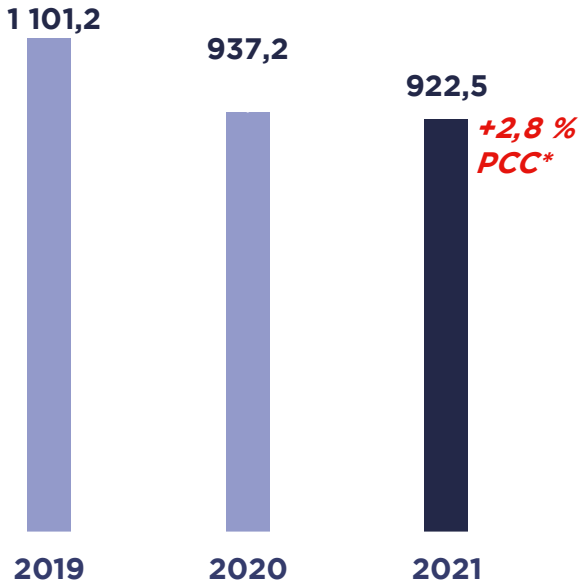
AKWEL

The information contained in this document is covered by an obligation of confidentiality, national copyright laws and international conventions applicable to such matters

Chiffre d'affaires 2021

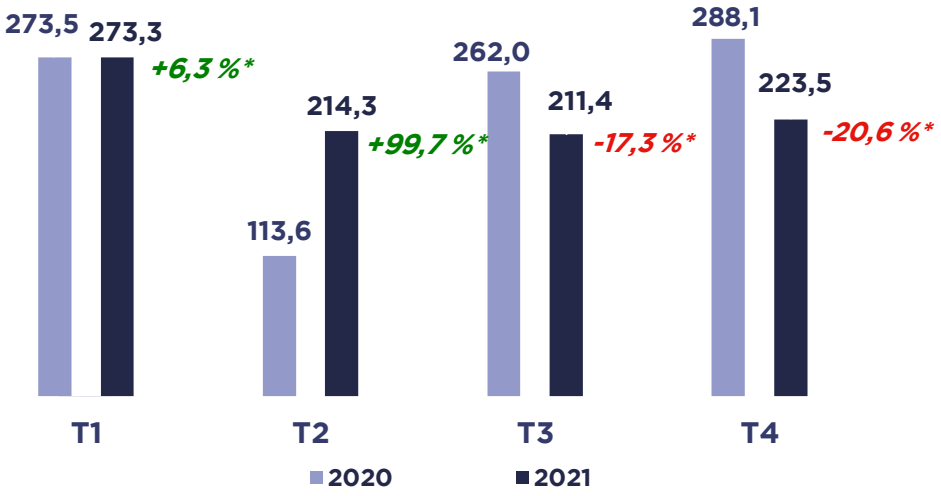
(en M€)

Chiffre d'affaires annuel



** à taux et périmètre constants*

Chiffre d'affaires trimestriel 2020/2021



Objectifs de croissance * atteints dans un marché indécis

AKWEL

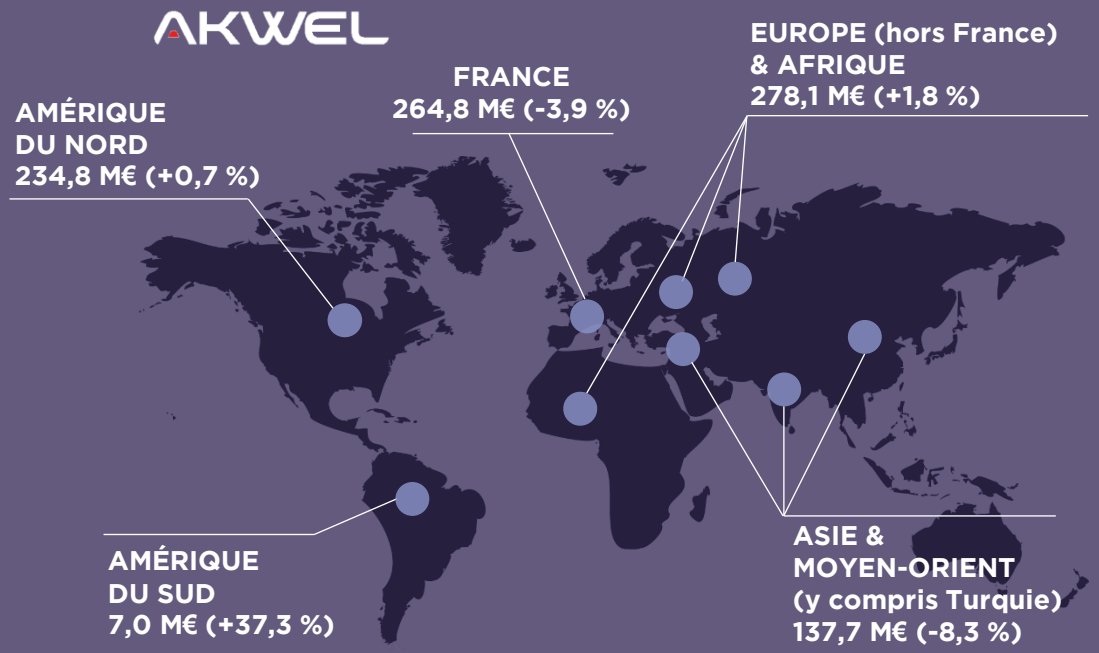
The information contained in this document is covered by an obligation of confidentiality, national copyright laws and international conventions applicable to such matters

Timide reprise du secteur en 2021

Marché *(IHS-Markit jan-22)*

Production automobile mondiale en hausse de 2,5 % en 2021, freinée par les pénuries de composants

- **Europe : -5,0 %**
  Reconstitution des stocks au Q4
- **Amérique du Nord : +0,1 %**
  Pénurie de semiconducteurs liée à des facteurs conjoncturels et structurels
- **Amérique du Sud : +16,1 %**
- **MEA : +11,2 %**
- **Asie : +5,1 % dont Chine +4,0 %**



Une performance liée aux aléas de production des constructeurs

The information contained in this document is covered by an obligation of confidentiality, national copyright laws and international conventions applicable to such matters

Faits marquants 2021 : adaptation à des conditions de marché fluctuantes

En matière de gestion

- Adaptation aux fluctuations des commandes clients et aux tensions sur les approvisionnements
  - ✓ Hausse des stocks de produits finis
  - ✓ Adaptation de la chaîne logistique
- Adaptation aux hausses de prix
  - ✓ Répercussion partielle des variations des matières premières et des composants électroniques dans les prix de ventes

En matière de stratégie

Optimisation **de l'outil industriel** *(Fermeture initiée de 3 sites)*

Évolution du **portefeuille produits** *(Effort R&D, Commerce, Achat)*

Amélioration de la **performance** *(Sécurité, Qualité, Compétitivité et Engagement)*

AKWEL

The information contained in this document is covered by an obligation of confidentiality, national copyright laws and international conventions applicable to such matters

RÉSULTATS 2021

Une marge opérationnelle parmi les plus élevées du secteur

Chiffre d'affaires par famille de produits & fonctions

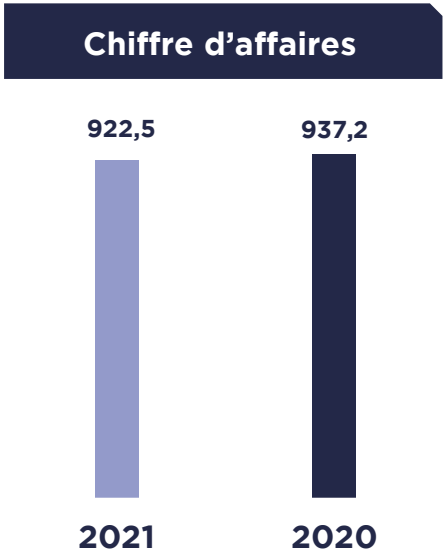
(en M€)	31 décembre 2021	Variation	% du CA P&F
Air & Huile	131,1	(1,3) %	14,9 %
Carburant & Contrôle	200,3	(1,0) %	22,7 %
Dépollution	181,0	(2,9) %	20,5 %
Lavage	22,2	(20,7) %	2,5 %
Refroidissement	219,4	+2,5 %	24,9 %
S/T Management des fluides	754,0	(1,2) %	85,5 %
S/T Mécanismes	128,3	+1,9 %	14,5 %
CA Produits et Fonctions	882,3	(0,8) %	100,0 %
Outillages	30,7	(27,3) %	-
Divers	9,5	+69,6 %	-
CA TOTAL	922,5	(1,6) %	-

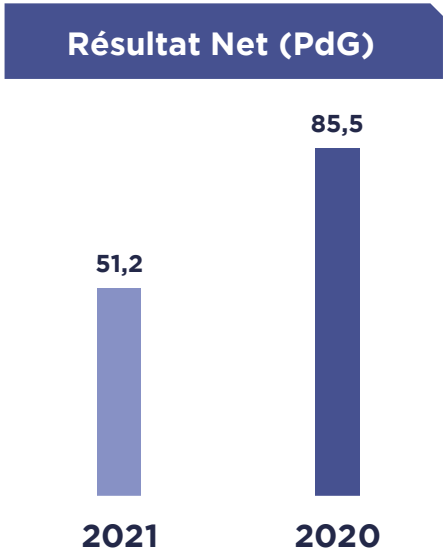
AKWEL

The information contained in this document is covered by an obligation of confidentiality, national copyright laws and international conventions applicable to such matters

Principaux éléments d'analyse

(en M€)





	2021	2020
% MOC	8,2%	12,1%
Secteur*	5,0%	2,8%

(* Delfingen, Faurecia, Plastic Omnium, Valeo)

AKWEL

The information contained in this document is covered by an obligation of confidentiality, national copyright laws and international conventions applicable to such matters

Compte de résultat consolidé simplifié

En M€	2021	2020	Variation vs N-1
Chiffre d'affaires	922,5	937,2	(1,6) %
Excédent brut d'exploitation	117,1	175,3	(33,2) %
Résultat opérationnel courant	75,2	113,7	(33,8) %
Résultat opérationnel	70,4	107,0	(34,2) %
Marge opérationnelle courante	*8,2 %*	*12,1 %*	

Principaux impacts

EBE
- **+19 M€ en 2020 lié au changement de présentation des provisions / garantie**

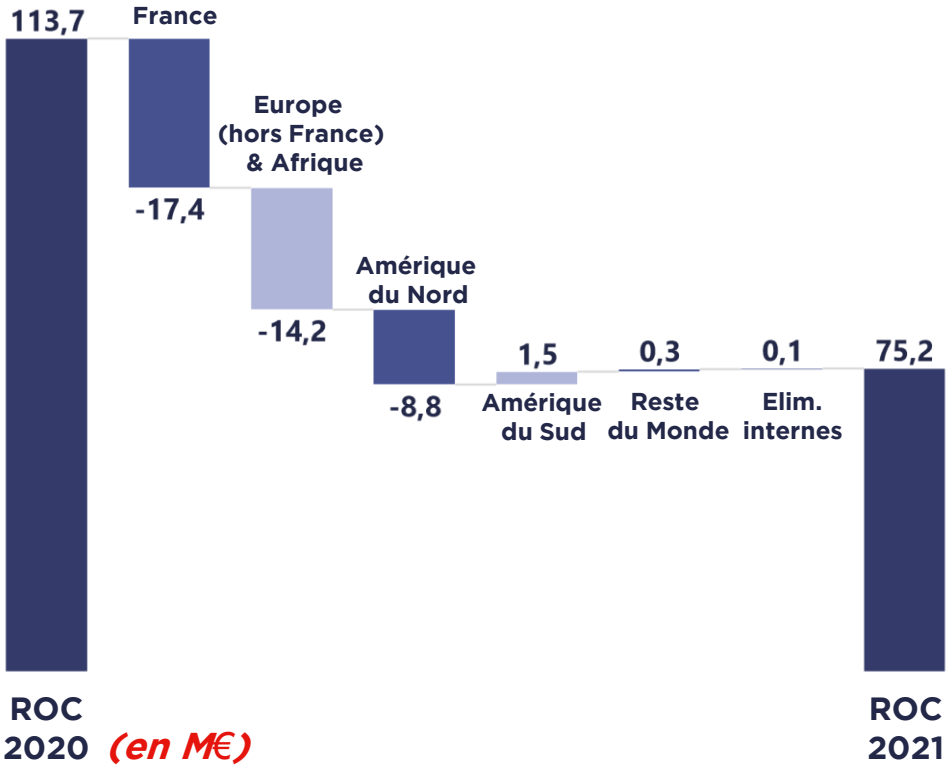
ROC
- **Provision retour garantie (SCR) : 7,3 M€**

RO
- **Nouvelle perte de valeur sur la Suède pour 5,9 M€** (dont 3,7 M€ en GW)

AKWEL

The information contained in this document is covered by an obligation of confidentiality, national copyright laws and international conventions applicable to such matters

Variation du Résultat Opérationnel Courant



Contribution de chaque zone au ROC

en M€	2021	2020
France	3,1	20,5
Europe (hors France) & Afrique	11,7	25,9
Amérique du Nord	30,6	39,4
Amérique du Sud	1,2	(0,3)
Reste du Monde	29,4	29,1
Eliminations internes	(0,8)	(0,9)
Total	75,2	113,7

AKWEL

The information contained in this document is covered by an obligation of confidentiality, national copyright laws and international conventions applicable to such matters

Du résultat opérationnel au résultat net

En M€	2021	2020	Variation vs N-1
Résultat opérationnel	70,4	107,0	(34,2) %
Résultat financier	(2,2)	(1,9)	+ 16,3 %
Résultat avant IS	68,2	105,1	(35,1) %
Impôts	(16,3)	(20,2)	(19,4) %
MEE	(0,5)	1,3	N/A
Part des minoritaires	0,2	(0,6)	N/S
Résultat des activités arrêtées ou en cours de cession	(0,4)	-	N/A
Résultat net part du Groupe	51,2	85,5	(40,2) %
Marge nette	5,5%	9,1 %	
Résultat net par action (en €)	1,90	3,20	

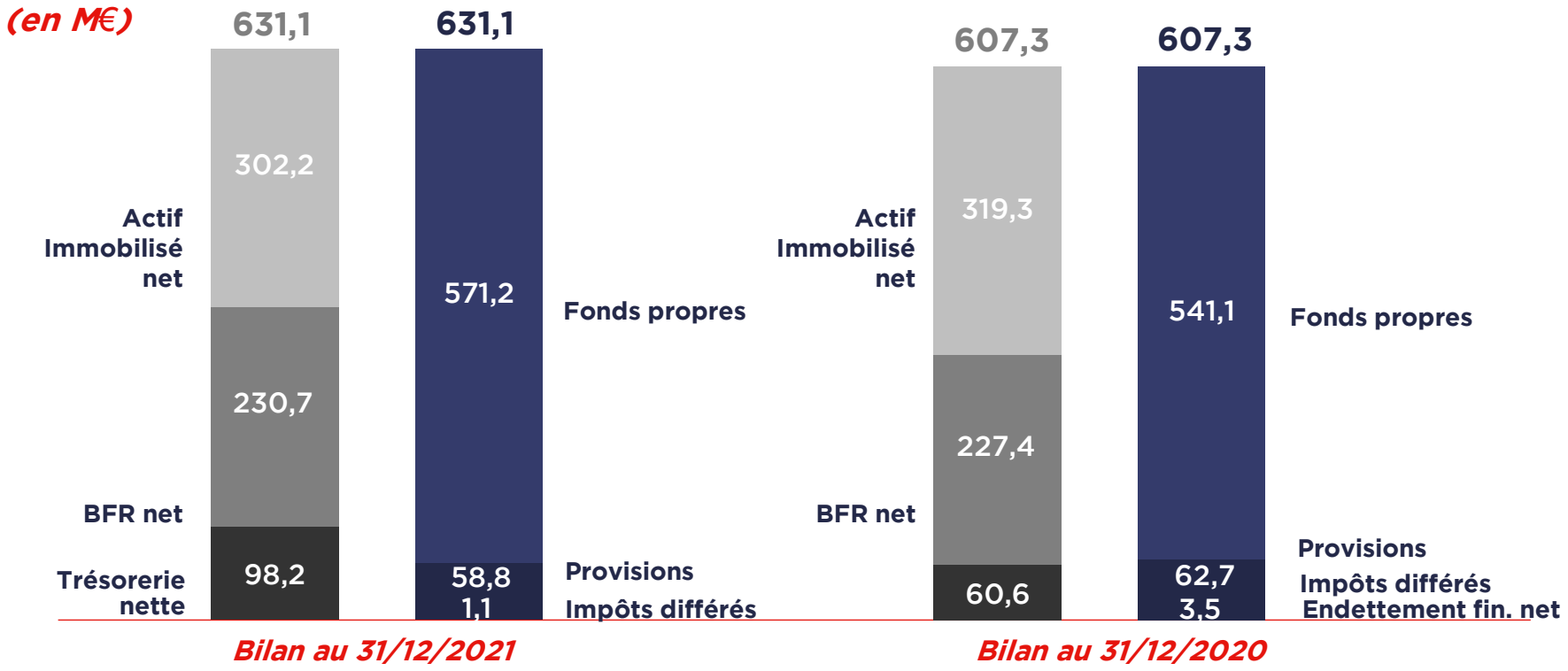
Principaux impacts

- **Taux effectif global de 23,9% vs 26,9% en 2019 (2020 atypique)**
- **Impact de -1,5 M€ du changement de méthode de consolidation suite à l'arrêt de l'activité 2e monte à Casablanca**

AKWEL

The information contained in this document is covered by an obligation of confidentiality, national copyright laws and international conventions applicable to such matters

Éléments de bilan



Bilan au 31/12/2021

Bilan au 31/12/2020

AKWEL

The information contained in this document is covered by an obligation of confidentiality, national copyright laws and international conventions applicable to such matters

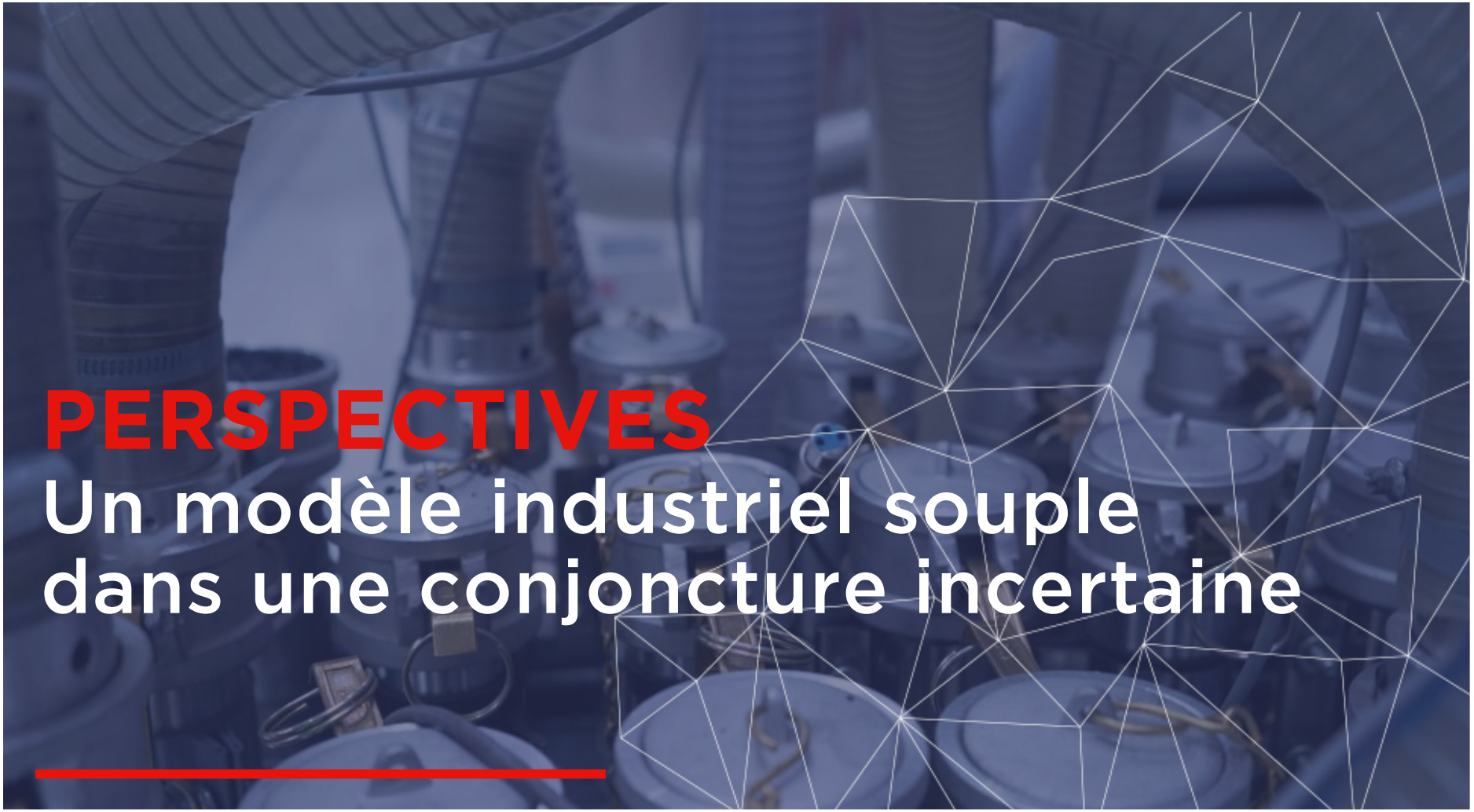
Tableau de flux de trésorerie

(en M€)

	31 décembre 2021	31 décembre 2020	Variation vs N-1
Capacité d'autofinancement	92,5	154,4	(40,1) %
Variation du BFR	(6,8)	7,7	N/S
Flux net de trésorerie généré par l'activité	85,7	162,1	(47,2) %
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(30,0)	(34,0)	(11,6) %
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	(52,6)	(29,9)	+75,7 %
Autres flux	(10,8)	(27,7)	(61,4) %
Variation de trésorerie	(7,7)	70,5	N/S
Trésorerie à l'ouverture	175,1	104,6	
Trésorerie à la clôture	167,4	175,1	

AKWEL

The information contained in this document is covered by an obligation of confidentiality, national copyright laws and international conventions applicable to such matters



PERSPECTIVES

Un modèle industriel souple dans une conjoncture incertaine

Priorités du Groupe en 2022

- Rester agile face aux conséquences des crises actuelles sur les volumes et les approvisionnements dans un contexte d'incertitudes fortes sur le marché automobile et un environnement mondial inflationniste.
- Poursuivre les actions d'amélioration de la performance sur les sujets de sécurité, de qualité-satisfaction clients et de compétitivité.
- Poursuivre nos travaux pour faire évoluer notre potentiel produits dans le cadre des transitions vers le véhicule électrifié ou hydrogène, y compris les travaux avec Tallano concernant la récupération des particules de frein.
- Saisir d'éventuelles opportunités de croissances externes.

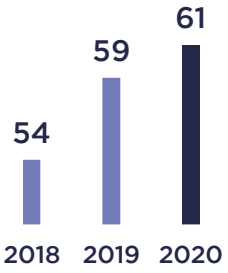
AKWEL

The information contained in this document is covered by an obligation of confidentiality, national copyright laws and international conventions applicable to such matters

RSE

Synthèse Gaïa rating

Note globale (/100)



Ecovadis

BRONZE ecovadis Sustainability Rating

AKWEL se situe dans le **top 30% des entreprises les plus performantes en matière d'environnement**

Nouvelle évaluation en cours avec pour objectif un classement « silver"

Evaluation de nos 297 principaux fournisseurs en 2021

Réalisations 2021

- **ECO-CONCEPTION :** Déploiement de la démarche « Éco-conception »
- **SÉCURITÉ :** Comité de Direction Groupe « Sécurité » avec 6 axes prioritaires
- **ENVIRONNEMENT :**
  - Réduction des consommations d'énergies sur 3 ans (électricité -11%, gaz -13% et eau -22%)
  - Recyclage et valorisation de 81,32% de nos déchets
- **SOCIAL :** + 5% de femmes dans les effectifs

Chantiers prioritaires 2022

- **JURIDIQUE :**
  - Comité spécialisé RSE au niveau du Conseil de surveillance
  - Définition d'une politique RSE Groupe
- **PRODUCTION SOBRE :** réduction des consommations d'énergies
- **SÉCURITÉ :**
  - Travail - Norme ISO45001: certification de 3 sites
  - Informatique - Norme ISO27001 : certification groupe à fin 2023
  - Usines - Programme de Sprinklage pour tous les sites

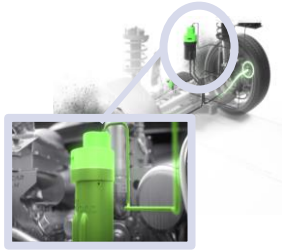
AKWEL

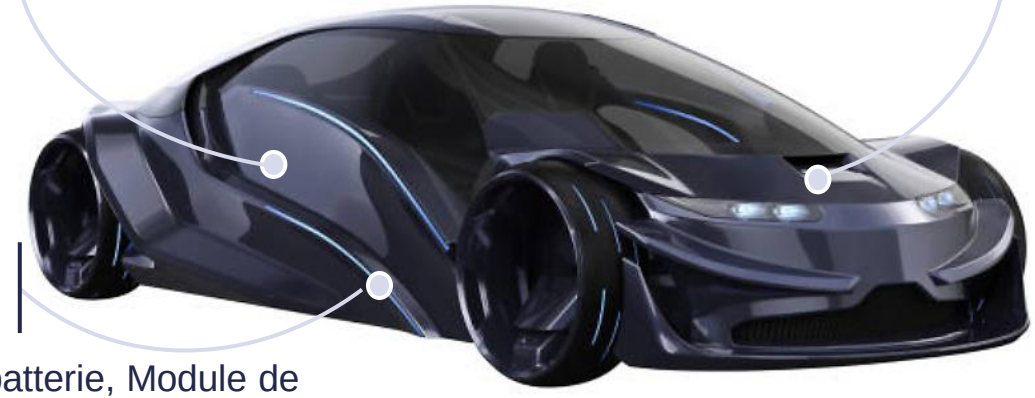
The information contained in this document is covered by an obligation of confidentiality, national copyright laws and international conventions applicable to such matters

Orientation produits futurs : avancées significatives sur le Véhicule Électrique

MÉCANISMES :
Serrure, Gâche, Charnière, Pédalier, Poignée

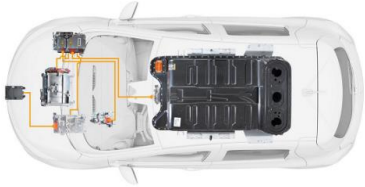
MANAGEMENT DES FLUIDES :
Régulation thermique, Lavage, Air, Hydrogène, Particules

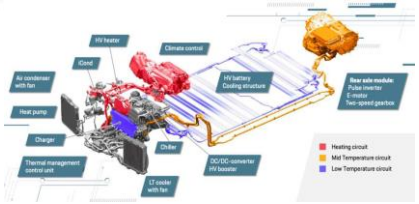




PIÈCES DE STRUCTURE VE

Pack batterie, Module batterie, Module de puissance, Chargeur, Recharge



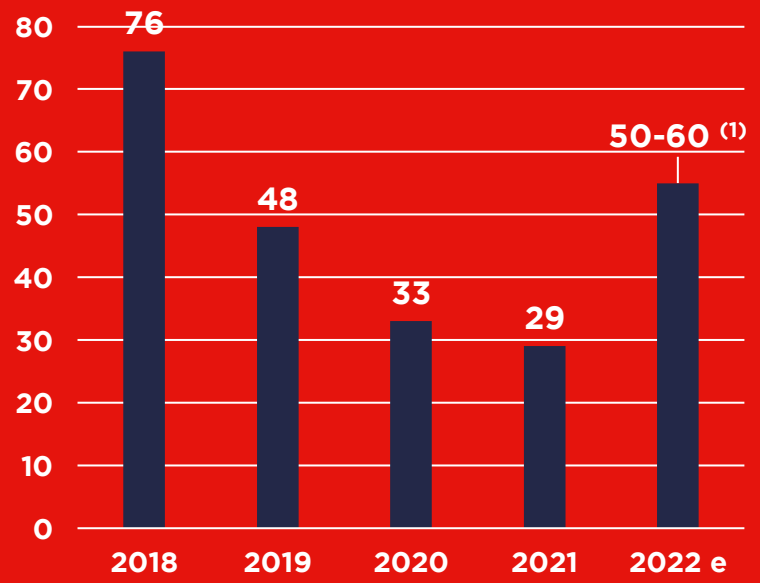


AKWEL

The information contained in this document is covered by an obligation of confidentiality, national copyright laws and international conventions applicable to such matters

Reprise des investissements en 2022

Investissements nets sur 5 ans



(1) Engagements d'investissements 2022

Projets d'investissement

- **Sécurité**
  - Sprinklage de deux usines
  - Outils informatiques supplémentaires
- **Poursuite de l'adaptation produits dans le cadre de la transition vers l'électrique et l'hydrogène**
  - Nouvelles usines et extensions : Maroc, Turquie et Bulgarie
  - Nouveaux moyens industriels (ex : extrudeuses plastiques)
- **Compétitivité produits**
  - Prise en charge de plus d'outillages clients
  - Intégration de valeur ajoutée sur la fabrication de certains composants pour les activités refroidissement notamment

AKWEL

The information contained in this document is covered by an obligation of confidentiality, national copyright laws and international conventions applicable to such matters

Perspectives 2022

Hausse modérée de l'activité

(a) Approche prudente par rapport aux prévisions du secteur ;

(b) Impact continu des difficultés d'approvisionnement des matières premières et de certains composants sur l'activité des constructeurs ;

(c) Faible exposition directe à la zone Ukraine / Russie.

Baisse de la rentabilité probable compte tenu :

(a) Des prix d'achat orientés encore à la hausse ;

(b) D'une explosion des coûts d'énergie et de transport ;

(c) D'une forte hausse des salaires en lien avec l'inflation, ;

(d) D'un accroissement significatif des dépenses de R&D et de promotion, et

(e) D'une probable réduction des gains nets de change sur dettes et créances commerciales.

AKWEL

The information contained in this document is covered by an obligation of confidentiality, national copyright laws and international conventions applicable to such matters

QUESTIONS

ANNEXES

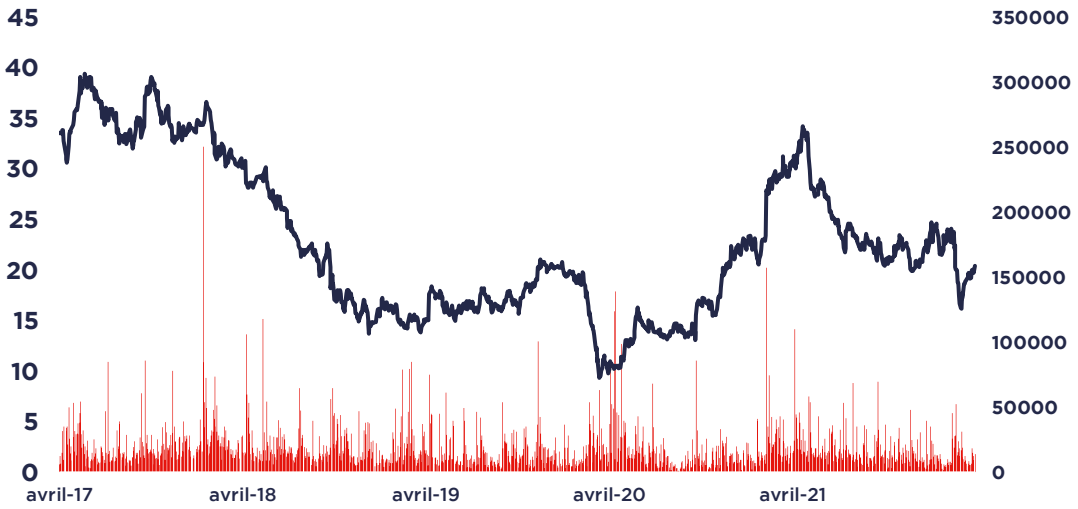
Données boursières
Comptes détaillés

Données boursières

Euronext Paris
Compartiment B
Code ISIN : FR0000053027
Cours au 4/04/2022 : 20,4 €
Nombre total d'actions : 26 741 040
+ haut sur 1 an : 34,20 €
+ bas sur 1 an : 15,02 €
Capitalisation boursière : 545,5 M€

Bureaux d'analyse suivant la valeur :

- Gilbert Dupont
- Louis Capital Market
- Portzamparc
- IDMidcaps



Évolution du cours de Bourse sur 5 ans

RÉPARTITION DU CAPITAL AU 31/12/2021 :
Famille Coutier : 69,7 %
Public, auto contrôle, salariés et dirigeants : 30,3 %

Prochaine publication :
CA T1 le jeudi 5 mai 2022

AKWEL

The information contained in this document is covered by an obligation of confidentiality, national copyright laws and international conventions applicable to such matters

Bilan consolidé

ACTIF (en k€)	31.12.2021 Montants nets	31.12.2020 Montants nets
Ecarts d'acquisition	34.566	36.282
Autres immobilisations incorporelles	1.203	1.471
Immobilisations incorporelles	**35.769**	**37.753**
Terrains	18.445	17.832
Constructions	63.503	63.458
Installations techniques & matériels	137.048	141.565
Autres immobilisations corporelles	7.779	9.130
Actifs liés aux droits d'utilisation	13.769	12.528
Immobilisations en cours, avances et acomptes	24.196	35.234
Immobilisations corporelles	**264.740**	**279.747**
Actifs financiers non courants	1.673	1.754
Actifs d'impôt différés	5.822	5.703
Total actif non courant	**308.004**	**324.957**
Stocks et en-cours	129.836	127.908
Créances clients et autres actifs liés aux contrats clients	150.146	186.126
Autres créances	73.607	80.385
Trésorerie et équivalents de trésorerie	167.404	175.119
Total actif courant	**520.993**	**569.538**
Actifs destinés à être cédés ou abandonnés	1.293	-
Total de l'actif	**830.290**	**894.495**

PASSIF (en k€)	31.12.21	31.12.20
Capital social	18.637	21.393
Ecart de réévaluation sur les terrains	2.333	2.333
Réserves et report à nouveau	497.683	430.367
Acomptes sur dividendes	-	-
Résultat de l'exercice part du Groupe	**51.151**	**85.541**
Capitaux propres part du Groupe	**569.804**	**539.634**
Intérêts minoritaires	1.368	1.509
Capitaux propres	**571.172**	**541.143**
Provisions à long terme	44.539	45.522
Dettes financières moyen et long terme	17.430	31.993
Dettes sur obligations locatives non courantes	8.420	7.156
Passifs d'impôt différés	6.936	9.165
Total passif non courant	77.325	93.836
Provisions courantes	14.275	17.136
Dettes financières à moins d'un an	41.407	73.658
Dettes sur obligations locatives courantes	1.920	1.714
Dettes fournisseurs	81.623	116.592
(y. c. les dettes fournisseurs d'immobilisations)	*1.952*	*2.992*
Autres dettes	40.049	50.416
Total passif courant	179.274	259.516
Passifs destinés à être cédés ou abandonnés	2.519	-
Total du passif	**830.290**	**894.495**

AKWEL

The information contained in this document is covered by an obligation of confidentiality, national copyright laws and international conventions applicable to such matters

Compte de résultats consolidé

(en k€)	31.12.21 (12 mois)	31.12.20 (12 mois)
CHIFFRE D'AFFAIRES	922.472	937.178
Variation de la production stockée	1.692	(5.949)
Consommations	(426.244)	(401.379)
Escomptes accordés	(38)	0
Autres charges externes	(122.033)	(102.782)
VALEUR AJOUTEE	375.849	427.068
Impôts et taxes	(3.659)	(7.494)
Charges de personnel et d'intérimaires	(255.149)	(244.271)
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	117.041	175.303
Dotations aux amortissements	(42.501)	(41.023)
Dotations/reprises nettes sur provisions	687	(20.569)
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT	75.227	113.711
Autres revenus (charges) non courant(es) net(tes)	(4.865)	(6.736)
RESULTAT OPERATIONNEL	70.362	106.975
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	1.052	980
Coût de l'endettement financier brut	(1.752)	(2.975)
Coût de l'endettement financier net	(700)	(1.995)
Autres produits (et charges) financiers	(1.510)	94
Impôts courants et différés	(16.293)	(20.223)
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	(460)	1.293
RESULTAT NET DES ACTIVITES CONSERVEES	51.399	86.144
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	(467)	-
RESULTAT NET	50.932	86.144
* dont part revenant au Groupe consolidé	51.151	85.541
* dont part revenant aux intérêts minoritaires	(219)	603
Résultat net part du Groupe par action (en euros)	1,90	3,20
Résultat net part du Groupe dilué par action (en euros)	1,90	3,20

AKWEL

The information contained in this document is covered by an obligation of confidentiality, national copyright laws and international conventions applicable to such matters

Tableau de flux de trésorerie consolidé

(en k€)	31.12.21 (12 mois)	31.12.20 (12 mois)
RESULTAT NET	**50.932**	**86.144**
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	3.675	6.766
Dotations aux amortissements hors droits d'utilisation	37.593	38.617
Dotations aux amortissements liés aux droits d'utilisation	2.717	2.332
Plus-/moins-values sur cessions d'actifs	137	463
Variation des provisions et autres ressources opérationnelles	(3.476)	21.417
Résultat net d'impôt des activités arrêtés ou en cours de cession	467	-
Elimination des résultats des sociétés mises en équivalence	460	(1.293)
AUTOFINANCEMENT	**92.505**	**154.446**
Variation des autres actifs et passifs court terme	(6.839)	7.684
VARIATION DE LA TRESORERIE ISSUE DES OPERATIONS D'EXPLOITATION	**85.666**	**162.130**
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(28.852)	(33.079)
Acquisitions d'immobilisations financières	(1.492)	(1.460)
Cessions d'immobilisations	335	573
Variation de périmètre	-	-
VARIATION DE LA TRESORERIE ISSUE DES INVESTISSEMENTS	**(30.009)**	**(33.966)**
Distribution de dividendes	(12.031)	(5.455)
Variation de l'endettement	(42.055)	(22.556)
Augmentation / réduction de capital	19	
Remboursement des dettes locatives	1.466	(1.924)
VARIATION DE LA TRESORERIE ISSUE DU FINANCEMENT	**(52.601)**	**(29.935)**
Incidence des variations de change	(10.702)	(27.739)
VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE	**(7.646)**	**70.490**
TRESORERIE A L'OUVERTURE	**175.050**	**104.560**
TRESORERIE A LA CLOTURE	**167.404**	**175.050**
dont : Trésorerie et équivalents de trésorerie	167.404	175.119
Soldes créditeurs de banque	-	(69)

Détail des variations des autres actifs et passifs à court terme (k€)	31.12.21 (12 mois)	31.12.20 (12 mois)
Variation des frais financiers	-	(2)
Variation des stocks	(7.000)	9.298
Variation des créances courantes	35.141	(6.607)
Variation des dettes courantes	(37.141)	7.207
Variation des créances non courantes	955	(21.886)
Variation des dettes non courantes	1.673	19.674
Variation des actifs et passifs disponibles à la vente	(467)	-
Variation des autres actifs et passifs court terme	**(6.839)**	**7.684**

Détail de la variation de l'endettement (hors dettes locatives) (en k€)	31.12.21 (12 mois)	31.12.20 (12 mois)
Augmentation de capital ou apports	19	-
Encaissements provenant d'emprunt	9.102	29.586
Remboursement d'emprunts	(51.157)	(52.142)
Titres d'autocontrôle	-	-
Variation de l'endettement (hors dettes locatives)	**(42.036)**	**(22.556)**

AKWEL

The information contained in this document is covered by an obligation of confidentiality, national copyright laws and international conventions applicable to such matters