



Résultats S1 2022

22 septembre 2022

AKWEL



1

ACTIVITÉ DU 1^{ER} SEMESTRE

Dans un marché automobile perturbé

2

RÉSULTATS S1 2022

Décalages dans la répercussion des hausses de coûts

3

PERSPECTIVES

Année d'adaptation au nouvel environnement économique

ACTIVITE DU 1^{ER} SEMESTRE
Dans un marché automobile
perturbé

AKWEL en bref

Une activité

PÉRENNE

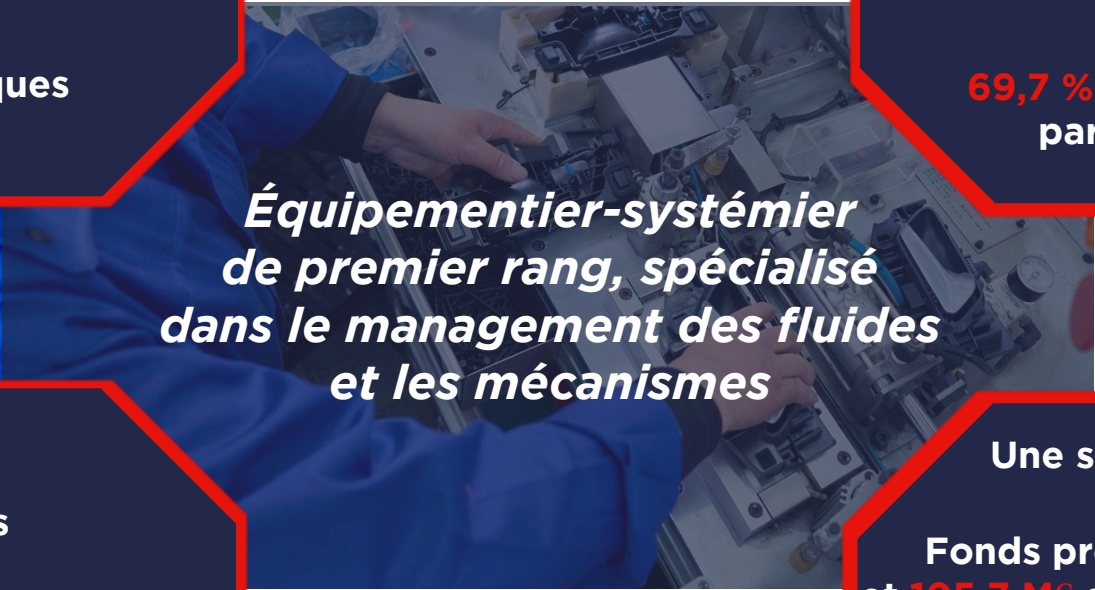
9 clients stratégiques

30 marques

Une entreprise

PATRIMONIALE

69,7 % du capital détenu
par la famille Coutier



*Équipementier-systémier
de premier rang, spécialisé
dans le management des fluides
et les mécanismes*

Un groupe

INTERNATIONAL

39 sites industriels

20 pays

9 700 collaborateurs

Une situation financière

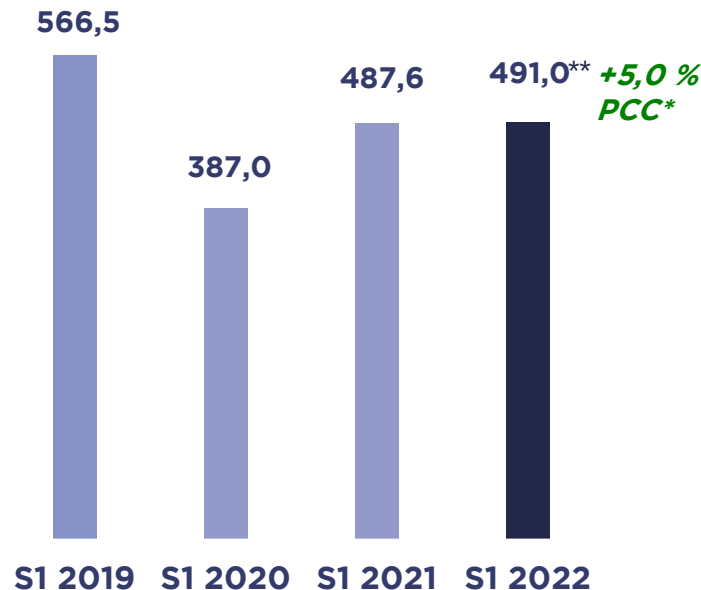
ROBUSTE

Fonds propres de **595,9 M€**
et **105,7 M€** de trésorerie nette

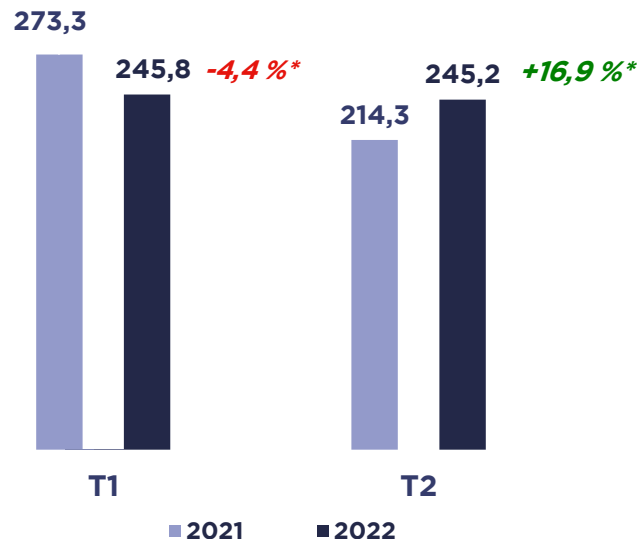
Chiffre d'affaires S1 2022

Chiffre d'affaires semestriel

(en M€)



Chiffre d'affaires trimestriel 2021/2022



Une activité soumise aux perturbations du marché automobile

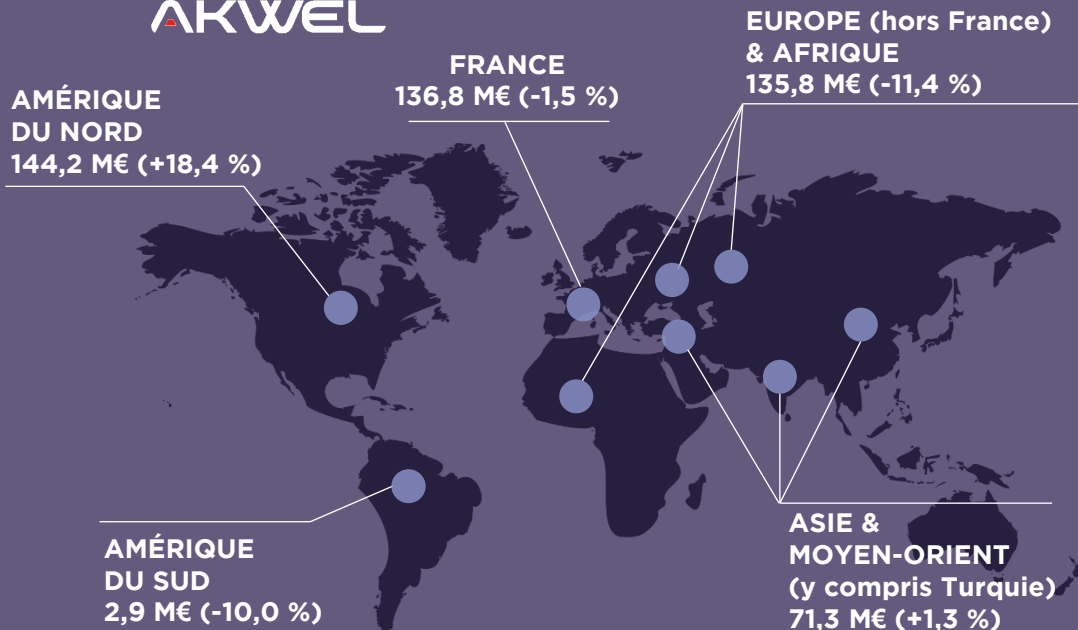
Maintien d'une légère avance sur le marché

Marché (IHS-Markit juil-22)

Production automobile mondiale en baisse de 1,8 % à fin juin 2022, du fait des contraintes d'approvisionnement

- **Europe : -11,8 %**
Début de rebond au Q2, mais la rareté des composants perdure. Impact Russie Ukraine.
- **Amérique du Nord : +4,7 %**
Rebond malgré les contraintes persistantes, grâce à un contexte de stocks bas et d'imports faibles
- **Amérique du Sud : -0,5 %**
- **MEA : +7,8 %**
- **Asie : +0 % dont Chine +0,6 %**
Production chinoise impactée par les confinements stricts du S1

AKWEL



Une performance liée aux aléas de production des constructeurs

Chiffre d'affaires par ligne de produits & fonctions

(en M€)	30 juin 2022	Variation vs N-1	% du CA P&F
Air & Huile	70,7	+0,8 %	14,9 %
Carburant & Régulation	109,0	+0,2 %	23,0 %
Dépollution	89,6	(2,6) %	18,9 %
Lavage	12,6	+4,1 %	2,7 %
Refroidissement	125,7	+8,4 %	26,6 %
S/T Management des fluides	407,6	+2,2 %	86,1 %
S/T Mécanismes	65,8	(3,7) %	13,9 %
CA Produits et Fonctions	473,4	+1,3 %	100 %
Outillages	9,2	(39,5) %	
Divers	8,4	65,4 %	
CA TOTAL	491,0	+0,7 %	



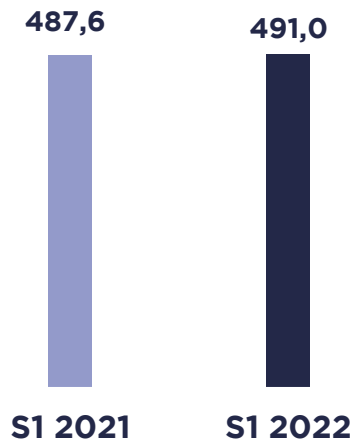
RÉSULTATS S1 2022

Décalages dans la répercussion
des hausses de coûts

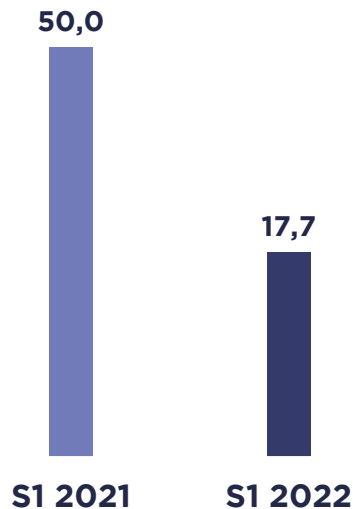
Principaux éléments d'analyse

(en M€)

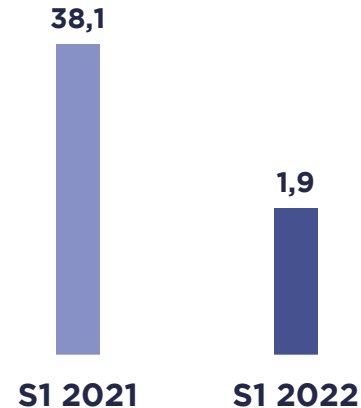
Chiffre d'affaires



Résultat opérationnel courant



Résultat Net (PdG)



S1 impacté par l'effet « ciseaux »

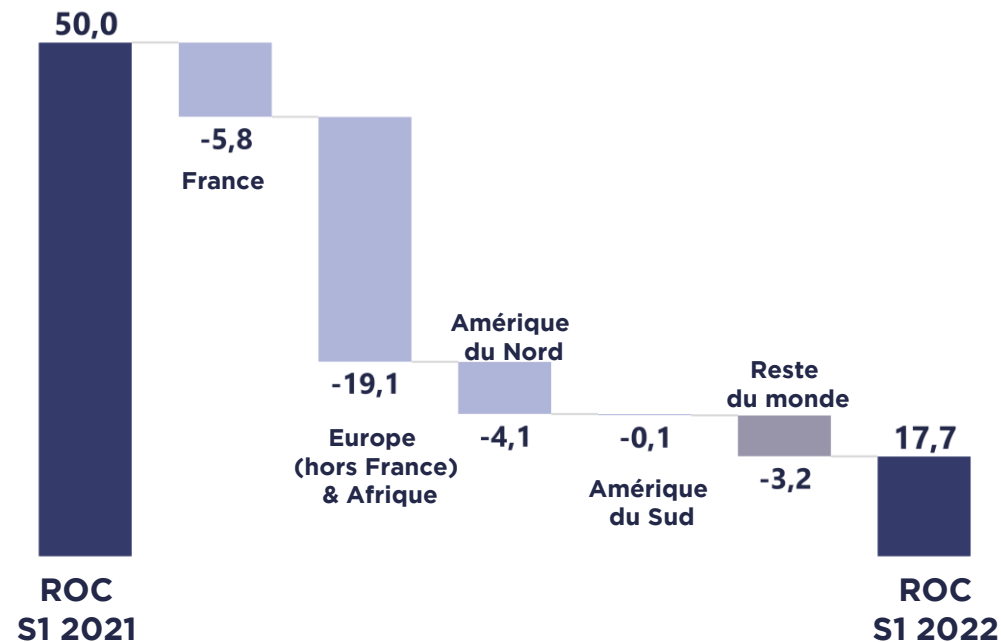
En M€	S1 2022	S1 2021	Variation vs N-1
Chiffre d'affaires	491,0	487,6	0,7 %
Excédent brut d'exploitation	42,3	64,7	(34,6) %
Résultat opérationnel courant	17,7	50,0	(64,6) %
Résultat opérationnel	17,2	50,7	(66,1) %
<i>Marge opérationnelle courante</i>	<i>3,6 %</i>	<i>10,3 %</i>	

Evolution des principaux postes de coûts :

- **Matières premières et composants** +11,5% (+23,7 M€)
- **Energie** +73,0% (+5,5 M€)
- **Transport** +14,8% (+1,6 M€)
- **Coûts salariaux** +0,5% (+0,8 M€)

Contributions géographiques

(en M€)



Contribution de chaque zone au ROC

	S1 2022	S1 2021
France	1,9	7,7
Europe (hors France) & Afrique	(5,7)	13,4
Amérique du Nord	14,1	18,2
Amérique du Sud	0,4	0,5
Reste du monde	7,0	10,2
Total	17,7	50,0

Du résultat opérationnel au résultat net

En M€	S1 2022	S1 2021	Variation vs N-1
Résultat opérationnel	17,2	50,7	(66,1) %
Résultat financier	(10,0)	(0,6)	
Résultat avant IS	7,2	50,1	(85,6) %
Impôts	(5,1)	(12,2)	58,2 %
Part des minoritaires	0,0	0,1	n.s.
Résultat net part du Groupe	1,9	38,0	(95,0)%
Marge nette	0,4 %	7,8 %	(7,4) pts
Résultat net par action (en €)	0,07	1,42	

Éléments de bilan

(en M€)

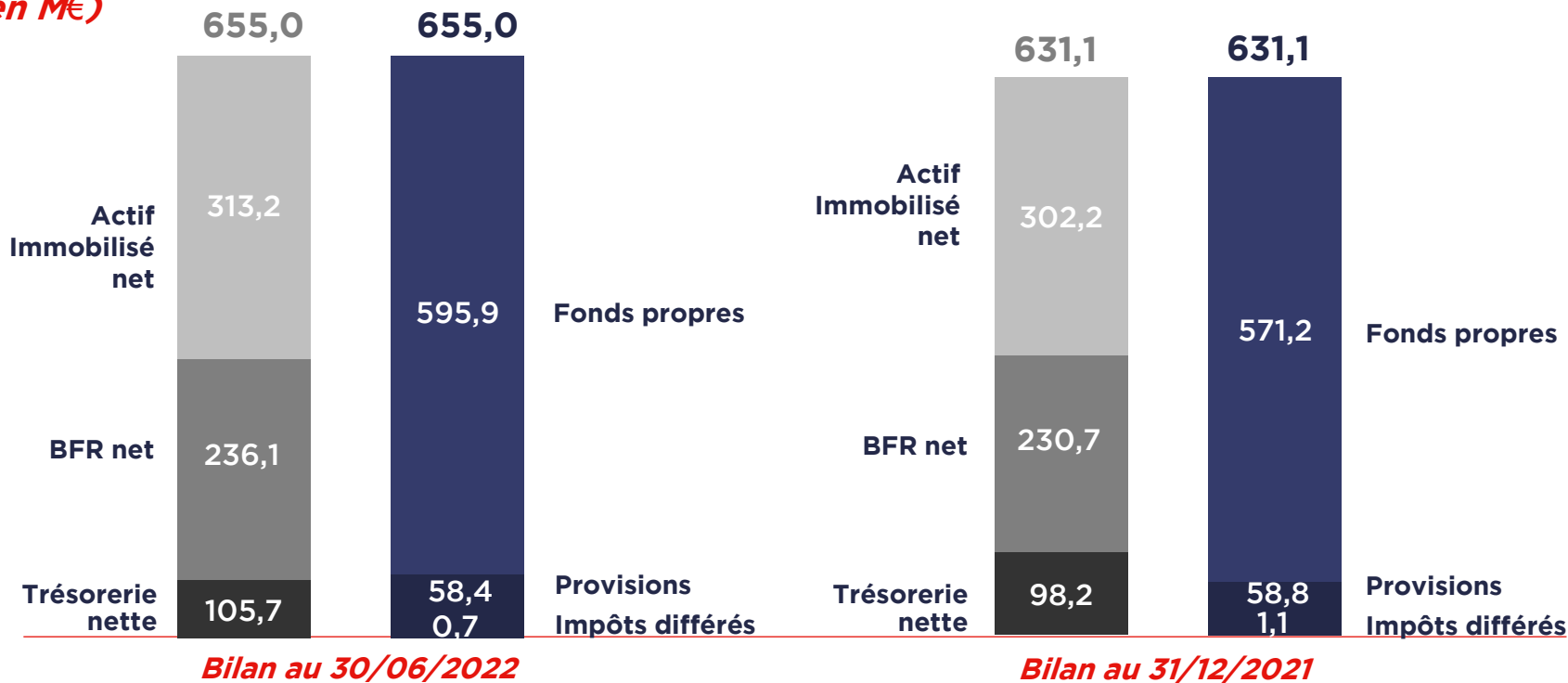


Tableau des flux de Trésorerie

(en M€)

	30 juin 2022	30 juin 2021	Variation vs N-1
Capacité d'autofinancement	23,3	52,9	(56,0) %
Variation du BFR	(4,7)	4,8	-
Flux net de trésorerie généré par l'activité	18,6	57,7	(67,8) %
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(12,7)	(13,3)	4,5 %
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	(22,1)	(29,2)	24,3 %
Autres flux	13,9	-	-
Variation de trésorerie	(2,3)	15,2	-
Trésorerie à l'ouverture	167,4	175,1	(4,4) %
Trésorerie à la clôture	165,1	190,3	(13,2) %

The background of the slide is a blue-tinted photograph of an industrial setting, featuring large cylindrical tanks and complex piping. A white geometric pattern of interconnected lines is overlaid on the right side of the image. The text is positioned on the left side, with the word 'PERSPECTIVES' in red and the rest in white.

PERSPECTIVES

Une année d'adaptation au nouvel
environnement économique

Rappels des priorités 2022



Faire évoluer le potentiel produits dans le cadre des transitions vers le véhicule électrifié ou hydrogène, y compris la récupération des particules de frein.

Poursuivre les actions d'amélioration de la performance (sécurité, qualité-satisfaction clients, compétitivité).

Rester agile dans un contexte d'incertitudes fortes sur le marché automobile et dans un environnement mondial inflationniste.

Saisir d'éventuelles opportunités de croissances externes.

Focus avancées 2022

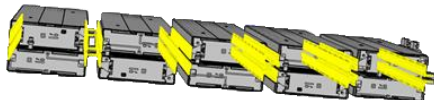
MÉCANISMES

Commandes d'ouverture, Serrures et gâches, Charnières, Pédaliers



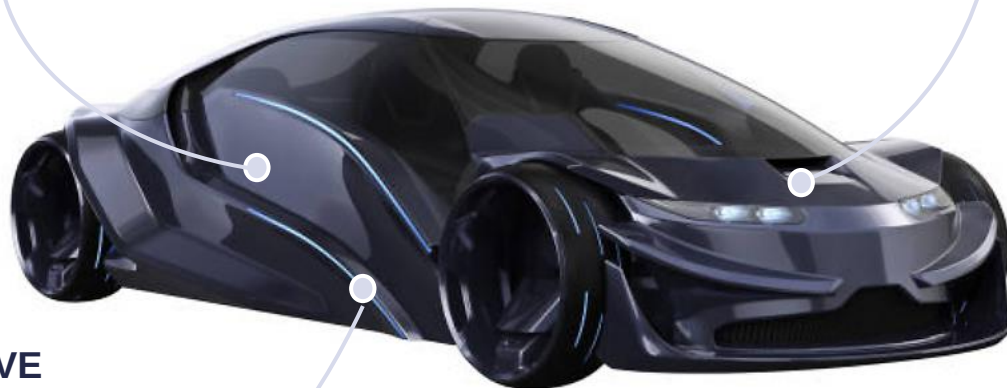
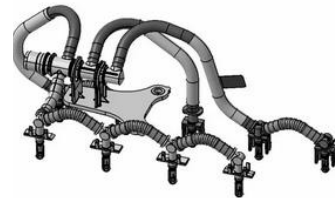
PIÈCES DE STRUCTURE VE

Modules électroniques, Intérieurs pack batterie, Trappes EV, Casing des batteries de service, Goulottes de câbles



MANAGEMENT DES FLUIDES

Dépollution, Thermorégulation, Admission d'air, Carburants, Dépression, Huile, Lavage



Potentiel Produits

> 300 euros

Focus avancées 2022



SÉCURITÉ

- Amélioration du taux de fréquence des accidents du travail (-8,5 %).
- Travail - Norme ISO 45001
 - Audits blancs réalisés en semaine 36 par Bureau Veritas pour les usines de Juarez, Orizaba et Ixtac.
 - Audits finaux de certification prévus entre les semaines 41 et 45.
- Informatique - Norme ISO 27001 Cyber-sécurité.
 - Création d'un groupe de travail intégrant l'ensemble des Directions du Groupe : Analyse d'impacts de la norme en vue de définir les actions à mener (en cours) – Audits blancs prévus fin 2023 pour une certification début 2024.



RÉDUCTION DES CONSOMMATIONS D'ÉNERGIES

- Élargissement du scope du **Comité de management Groupe mensuel « Santé & sécurité »** pour inclure **l'environnement et l'énergie**.
- Réactivation d'un groupe de travail groupe pour redynamiser le **programme court, moyen et long terme de réduction des consommations d'énergie et de l'empreinte carbone** :
 - Mise à jour du Mode Opératoire de management de l'énergie et reformation de toutes les équipes.
 - Définition d'objectifs de réduction de l'empreinte carbone.
 - Définition d'objectifs de réduction de l'intensité par rapport à la marge brute.



JURIDIQUE

- Création du **comité spécialisé RSE** au niveau du Conseil de surveillance. La 1^{ère} réunion a eu lieu le 25 mars 2022.

Focus avancées 2022

INDUSTRIEL



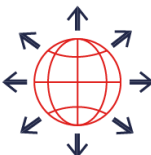
- Maintien d'un niveau de stock produits finis élevé pour garantir les livraisons clients et faciliter la gestion des variations de volume.
- Transfert des activités d'AKWEL UK (Birmingham) vers d'autres usines du groupe et vente du bâtiment.
- Amélioration de la performance qualité (réduction de 17 % des pièces mauvaises livrées au clients).

BUSINESS



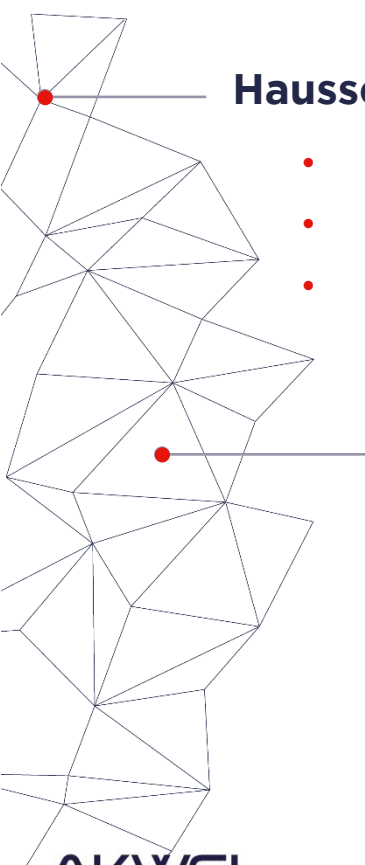
- Vente de la société SINFA CÂBLE (Fabrication de câbles au Maroc pour le marché de l'Aftermarket).
- 49 % des nouvelles commandes pour des véhicules électrifiés (40% en 2021).
- Répercussion de 45 % des hausses subies sur le 1er semestre. Objectif : 80 % minimum à la fin du S2.

CROISSANCES EXTERNES



- 2 dossiers étudiés attentivement sur le S1 mais finalement abandonnés.

Perspectives 2022



Hausse modérée de l'activité.

- Bonne performance attendue sur le CA T3,
- Approche prudente par rapport aux prévisions du secteur,
- Impact continu des difficultés d'approvisionnement des matières premières et de certains composants sur l'activité des constructeurs.

Contexte de coûts toujours tendu au S2.

Premiers effets positifs des hausses de prix, mais :

- Prix d'achat encore orientés à la hausse,
- Explosion des coûts de l'énergie et du transport,
- Forte hausse des salaires en lien avec l'inflation,
- Maintien des dépenses de R&D et de promotion.

The background is a blurred industrial scene, likely a factory or laboratory, featuring various mechanical components, pipes, and machinery. A white wireframe overlay, resembling a mesh or a stylized geometric pattern, is positioned on the right side of the image. The overall color palette is a muted blue-grey.

QUESTIONS



ANNEXES

Données boursières
Comptes détaillés

Données boursières

Euronext Paris

Compartiment B

Code ISIN : FR0000053027

Cours au 21/09/2022 : 15,4 €

Nombre total d'actions : 26 741 040

+ haut sur 1 an : 25,00 €

+ bas sur 1 an : 15,02 €

Capitalisation boursière : 412 M€

Bureaux d'analyse suivant la valeur :

- Gilbert Dupont
- Louis Capital Market
- Portzamparc
- IDMidcaps



Évolution du cours de Bourse sur 5 ans

RÉPARTITION DU CAPITAL AU 31/12/2021 :

Famille Coutier : 69,7 %

Public, auto contrôle, salariés et dirigeants : 30,3 %



Prochaine publication :
CA T3 le jeudi 10 nov 2022

Bilan consolidé

ACTIF (en k€)	30.06.2022 Montants nets	31.12.2021 Montants nets
Écarts d'acquisition	36.939	34.566
Autres immobilisations incorporelles	1.132	1.203
Immobilisations incorporelles	38.071	35.769
Terrains	18.941	18.445
Constructions	67.511	63.503
Installations techniques & matériels	141.004	137.048
Autres immobilisations corporelles	8.209	7.779
	13.541	13.769
Actifs liés aux droits d'utilisation		
Immobilisations en cours, avances et acomptes	24.194	24.196
Immobilisations corporelles	273.400	264.740
Actifs financiers non courants	1.689	1.673
Actifs d'impôt différés	6.412	5.822
Total actif non courant	319.572	308.004
Stocks et en-cours	152.279	129.836
Créances clients et autres actifs liés aux contrats clients	168.056	150.146
Autres créances	72.513	73.607
Trésorerie et équivalents de trésorerie	165.124	167.404
Total actif courant	557.972	520.993
Actifs destinés à être cédés	-	1.293
Total de l'actif	877.544	830.290

PASSIF	30.06.2022	31.12.2021
Capital social	21.393	21.393
Écart de réévaluation sur les terrains	2.333	2.333
Réserves et report à nouveau	568.528	497.683
Acomptes sur dividendes	-	-
Résultat de l'exercice part du Groupe	1.925	51.151
Capitaux propres part du Groupe	594.179	569.804
Intérêts minoritaires	1.713	1.368
Capitaux propres	595.892	571.172
Provisions à long terme	45.313	44.539
Dettes financières moyen et long terme	12.587	17.430
Dettes sur obligations locatives non courantes	8.090	8.420
Passifs d'impôt différés	7.135	6.936
Total passif non courant	73.125	77.325
Provisions courantes	13.077	14.275
Dettes financières à moins d'un an	36.595	41.407
Dettes sur obligations locatives courantes	2.182	1.920
Dettes fournisseurs	110.365	81.623
(y compris les dettes fournisseurs d'immobilisations)	1.948	1.952
Autres dettes	46.265	40.049
Total passif courant	208.483	179.274
Passifs destinés à être cédés	0.44	2.519
Total du passif	877.544	830.290

Compte de résultats consolidé

(en K€)	30.06.2022	30.06.2021	31.12.2021
	(6 mois)	(6 mois)	(12 mois)
CHIFFRE D'AFFAIRES	491.002	487.586	922.472
Variation de la production stockée	15.214	12.247	1.692
Consommations	(249.371)	(218.070)	(426.244)
Autres charges externes	(74.312)	(77.588)	(122.023)
VALEUR AJOUTÉE	182.533	204.175	375.849
Impôts et taxes	(2.274)	(2.169)	(3.659)
Charges de personnel et d'intérimaires	(137.986)	(137.256)	(255.149)
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION	42.273	64.750	117.041
Dotations aux amortissements	(20.902)	(20.896)	(42.501)
Dotations/reprises nettes sur provisions	(3.679)	6.155	687
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	17.692	50.009	75.227
Autres revenus (charges) non courant(es) net(tes)	(496)	731	(4.865)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	17.196	50.740	70.362
<i>Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie</i>	1.157	467	1.052
<i>Coût de l'endettement financier brut</i>	(434)	(1.158)	(1.752)
Coût de l'endettement financier net	722	(691)	(700)
Autres produits (et charges) financiers	276	48	(1.510)
Gains et pertes sur position monétaire	(11.029)	-	-
Impôts courants et différés	(5.058)	(12.195)	(16.293)
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	(190)	249	(460)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS CONSERVÉES	1.917	38.151	51.399
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	-	-	(467)
RÉSULTAT NET	1.917	38.151	50.932
* dont part revenant au Groupe consolidé	1.925	38.028	51.151
* dont part revenant aux intérêts minoritaires	(8)	123	(219)
Résultat net part du Groupe par action (en euros)	0.07	1.42	1.90
Résultat net part du Groupe dilué par action (en euros)	0.07	1.42	1.90

Tableau de flux de trésorerie consolidé

(en K€)	30.06.2022 (6 mois)	30.06.2021 (6 mois)	31.12.2021 (12 mois)
RÉSULTAT NET	1.917	38.151	50.932
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-	-	3.675
Dotations aux amortissements hors droits d'utilisation	19.412	19.616	37.593
Dotations aux amortissements liés aux droits d'utilisation	1.490	1.280	2.717
Plus-/moins-values sur cessions d'actifs	726	(48)	137
Variation des provisions et autres ressources opérationnelles	(469)	(5.805)	(3.476)
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession			467
Elimination des résultats des sociétés mises en équivalence	190	(249)	460
AUTOFINANCEMENT	23.266	52.945	92.505
Variation des autres actifs et passifs court terme	(4.703)	3.769	(6.839)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ISSUE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION	18.563	56.714	85.666
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(13.757)	(13.157)	(28.852)
Acquisitions d'immobilisations financières	(394)	(269)	(1.492)
Cessions d'immobilisations	1.424	175	335
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ISSUE DES INVESTISSEMENTS	(12.727)	(13.251)	(30.009)
Distribution de dividendes	(12.031)	(12.031)	(12.031)
Variation de l'endettement	(9.391)	(16.941)	(42.055)
Augmentation / réduction de capital	-	-	19
Variation des dettes locatives	(667)	705	(1.446)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ISSUE DU FINANCEMENT	(22.089)	(28.267)	(52.601)
Incidence des variations de change et de périmètre	2.944	5	(10.702)
Gains et pertes sur position monétaire	11.029	-	-
VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE	(2.280)	15.200	(7.646)
TRÉSORERIE A L'OUVERTURE	167.404	175.050	175.050
TRÉSORERIE A LA CLÔTURE	165.124	190.250	167.404
dont : Trésorerie et équivalents de trésorerie	165.124	190.376	167.404
Solde créditeurs de banque		(126)	-

Détail des variations des autres actifs et passifs à court terme	30.06.2022 (6 mois)	31.12.2021 (12 mois)
Variation des frais financiers		-
Variation des stocks	(22.001)	(7.000)
Variation des créances d'exploitation	(12.351)	35.141
Variation des dettes d'exploitation	35.615	(37.141)
Variation des créances hors exploitation	(4.641)	955
Variation des dettes hors exploitation	(1.325)	1.673
Variation des actifs et passifs disponibles à la vente		(467)
Variation des autres actifs et passifs court terme	(4.703)	(6.839)

Détail de la variation de l'endettement (hors dettes locatives)	30.06.2022 (6 mois)	31.12.2021 (12 mois)
Augmentation de capital ou apports	-	-
Variation des autres fonds propres	-	-
Encaissements provenant d'emprunt	318	9.102
Remboursement d'emprunts	(9.709)	(51.157)
Titres d'autocontrôle	-	-
Variation de l'endettement (hors dettes locatives)	(9.391)	(42.055)