

Résultats 2022

6 avril 2023

AKWEL



1

ACTIVITÉ 2022

Reprise de la croissance dans un marché automobile toujours perturbé

2

RÉSULTATS 2022

Fort impact des tensions inflationnistes

3

PERSPECTIVES ET STRATÉGIE

Année d'adaptation au nouvel environnement économique

4

RSE

Responsabilité, durabilité et engagement

The background of the slide is a blue-tinted photograph of an industrial setting, likely a factory or workshop, with various mechanical parts and equipment visible. A white wireframe overlay, consisting of interconnected lines forming a mesh-like pattern, is superimposed on the right side of the image. The text is positioned on the left side of the slide.

ACTIVITÉ 2022

*Reprise de la croissance dans un
marché automobile toujours perturbé*

2022 en quelques mots

REPRISE DE LA CROISSANCE

Flexibilité de l'outil industriel pour répondre à la demande sur toutes les géographies, en particulier cette année en Amérique du Nord

FORT IMPACT DES TENSIONS INFLATIONNISTES

**Répercussion des hausses de prix sur les clients encore faible en 2022
Surcoûts générés par les difficultés d'approvisionnement**

UNE CAPACITÉ DE RÉSISTANCE CONFIRMÉE

**Situation financière robuste
Proximité avec les constructeurs
Potentiel produits intact**

AKWEL en bref

Une activité

PÉRENNE

9 clients stratégiques

30 marques



*Équipementier-systémier
de premier rang, spécialisé
dans le management des
fluides, les mécanismes et les
pièces de structure des
véhicules électriques*

Une entreprise

PATRIMONIALE

69,7 % du capital détenu
par la famille Coutier

Un groupe

INTERNATIONAL

37 sites industriels

20 pays

9 335 collaborateurs

Une situation financière

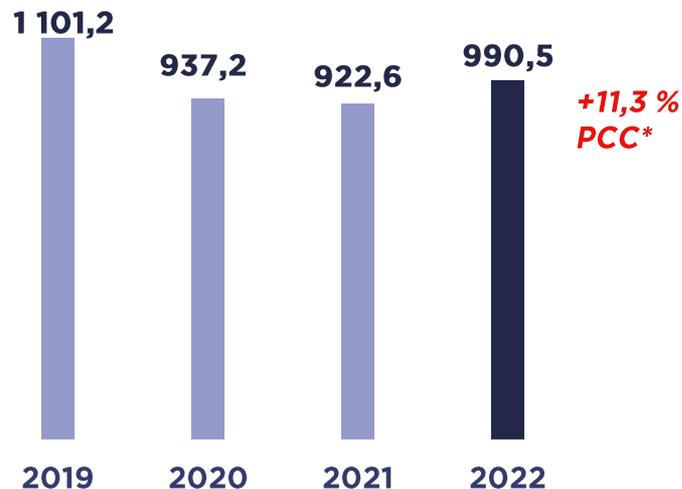
ROBUSTE

Fonds propres de **597,6M€**
et **113,7 M€** de trésorerie nette

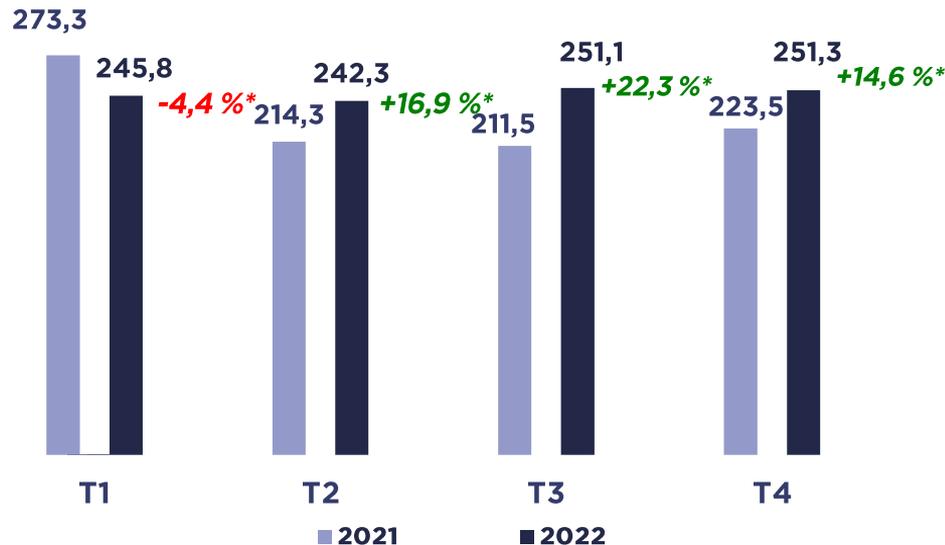
Chiffre d'affaires 2022 à +7,4% (+11,3 % PCC)

(en M€)

Chiffre d'affaires annuel



Chiffre d'affaires trimestriel 2021/2022



3 trimestres consécutifs de croissance de l'activité

* à taux et périmètre constants

Une croissance tirée par l'Amérique du Nord

Marché (IHS-Markit jan-22)

Production automobile mondiale en hausse de 6,2 % en 2022

- Europe : -1,3 %
- Amérique du Nord : +9,7 %
- Amérique du Sud : +8,5 %
- MEA : +9,2 %
- Asie : +7,7 % dont Chine +6,1 %

AKWEL

**AMÉRIQUE
DU NORD**
298,8 M€ (+27,2 %)

FRANCE
268,7 M€ (+1,5 %)

**EUROPE (hors France)
& AFRIQUE**
268,6 M€ (-3,4 %)

**AMÉRIQUE
DU SUD**
5,5 M€ (-21,0 %)

**ASIE &
MOYEN-ORIENT
(y compris Turquie)**
148,9 M€ (+8,1 %)

**Une performance liée aux aléas
de production des constructeurs**

Chiffre d'affaires par famille de produits & fonctions

(en M€)	31 décembre 2022	Variation	% du CA P&F
Air & Huile	145,4	+10,9 %	15,3 %
Carburant & Contrôle	211,7	+5,7 %	22,3 %
Dépollution	178,3	(1,5) %	18,7 %
Lavage	24,8	+11,6 %	2,6 %
Refroidissement	257,6	+17,4 %	27,1 %
S/T Management des fluides	817,8	+8,5 %	86,0 %
S/T Mécanismes	133,6	+4,1 %	14,0 %
CA Produits et Fonctions	951,4	+7,8 %	100,0 %
Outillages	21,4	(27,3) %	-
Divers	17,7	+86,3 %	-
CA TOTAL	990,5	+7,4%	-

The background of the slide is a blue-tinted photograph of an industrial setting, likely a factory or laboratory, featuring various pieces of machinery and equipment. A white wireframe overlay, consisting of interconnected lines forming a mesh of irregular polygons, is superimposed on the right side of the image. The text is positioned on the left side of the slide.

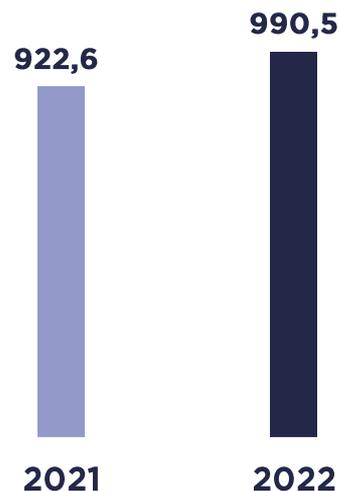
RÉSULTATS 2022

*Fort impact des tensions
inflationnistes*

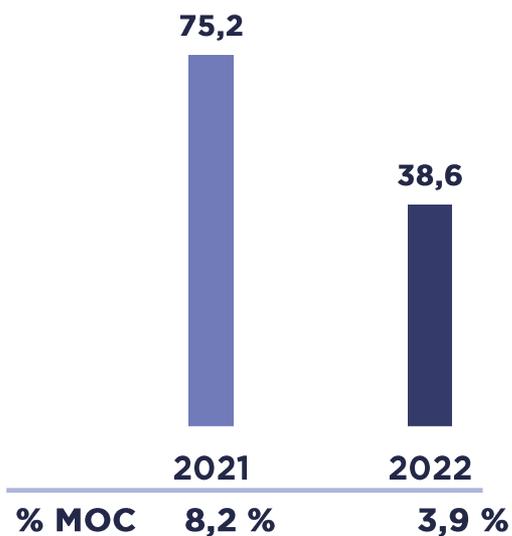
Principaux éléments d'analyse

(en M€)

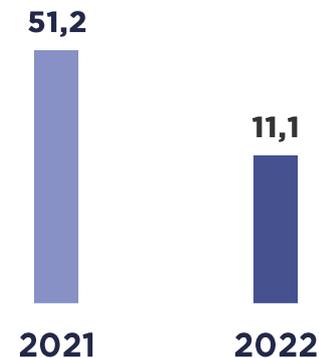
Chiffre d'affaires



Résultat opérationnel courant



Résultat Net (PdG)



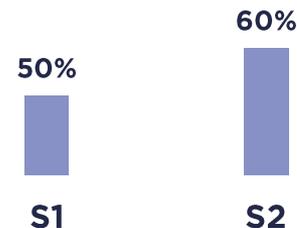
Impact de l'inflation sur les résultats

En M€	2022	2021	Variation vs N-1
Chiffre d'affaires	990,5	922,6	7,4 %
Excédent brut d'exploitation	81,3	117,1	(30,6) %
Résultat opérationnel courant	38,6	75,2	(48,7) %
Résultat opérationnel	37,7	70,4	(46,4) %
Marge opérationnelle courante	3,9 %	8,2 %	

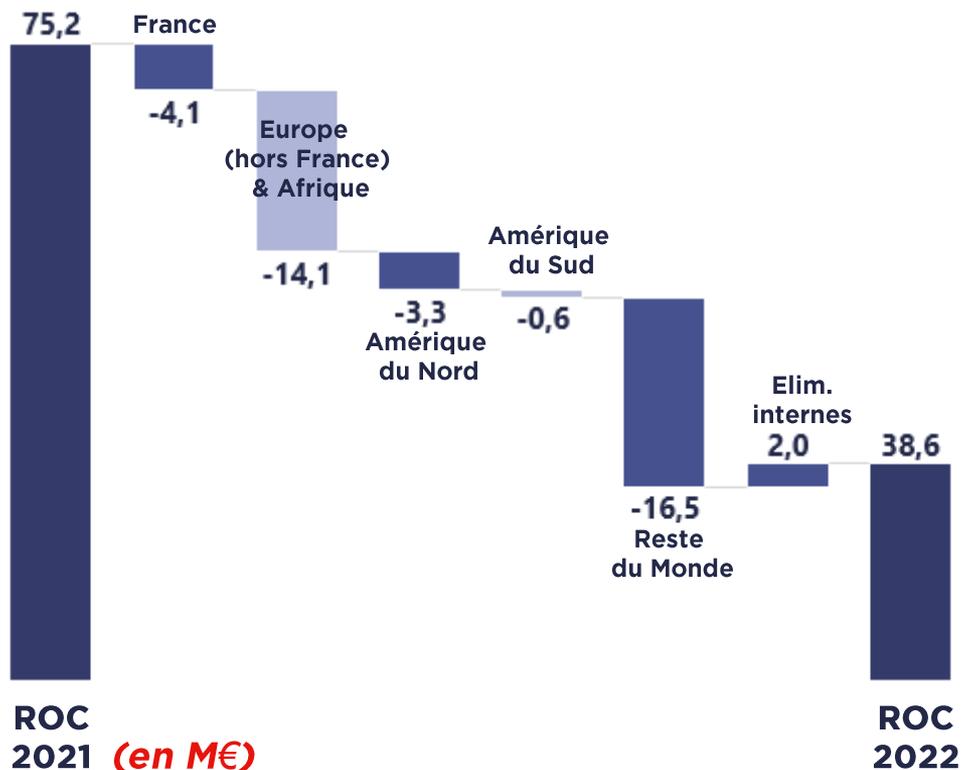
Évolution des principaux postes de coûts :

- Matières premières et composants +12,2 % (+59,4 M€)
- Energie +68,0 % (+10,4 M€)
- Transport +8,3 %
(+1,8 M€)
- Coûts salariaux +4,4 % (+12,1 M€)

Taux de répercussion à 55 % sur 2022



Variation du Résultat Opérationnel Courant



Contribution de chaque zone au ROC

en M€	2022	2021
France	(1,0)	3,1
Europe (hors France) & Afrique	(2,4)	11,7
Amérique du Nord	27,3	30,6
Amérique du Sud	0,6	1,2
Reste du Monde	12,9	29,4
Eliminations internes	1,2	(0,8)
Total	38,6	75,2

Du résultat opérationnel au résultat net

En M€	2022	2021	Variation vs N-1
Résultat opérationnel	37,7	70,4	(46,4) %
Résultat financier	(11,4)	(2,2)	N/A
Résultat avant IS	26,3	68,2	(61,4) %
Impôts	(14,6)	(16,3)	10,4 %
MEE	(0,4)	(0,5)	N/A
Part des minoritaires	0	0,2	N/A
Résultat des activités arrêtées ou en cours de cession	(0,2)	(0,4)	N/A
Résultat net part du Groupe	11,1	51,2	(78,3) %
Marge nette	1,1 %	5,5 %	
Résultat net par action (en €)	0,41	1,90	

Principaux impacts

- Résultat opérationnel impacté par l'inflation
- Résultat financier impacté par la perte de change sur position monétaire des filiales turques, à hauteur de 14,3 M€

Éléments de bilan

(en M€)

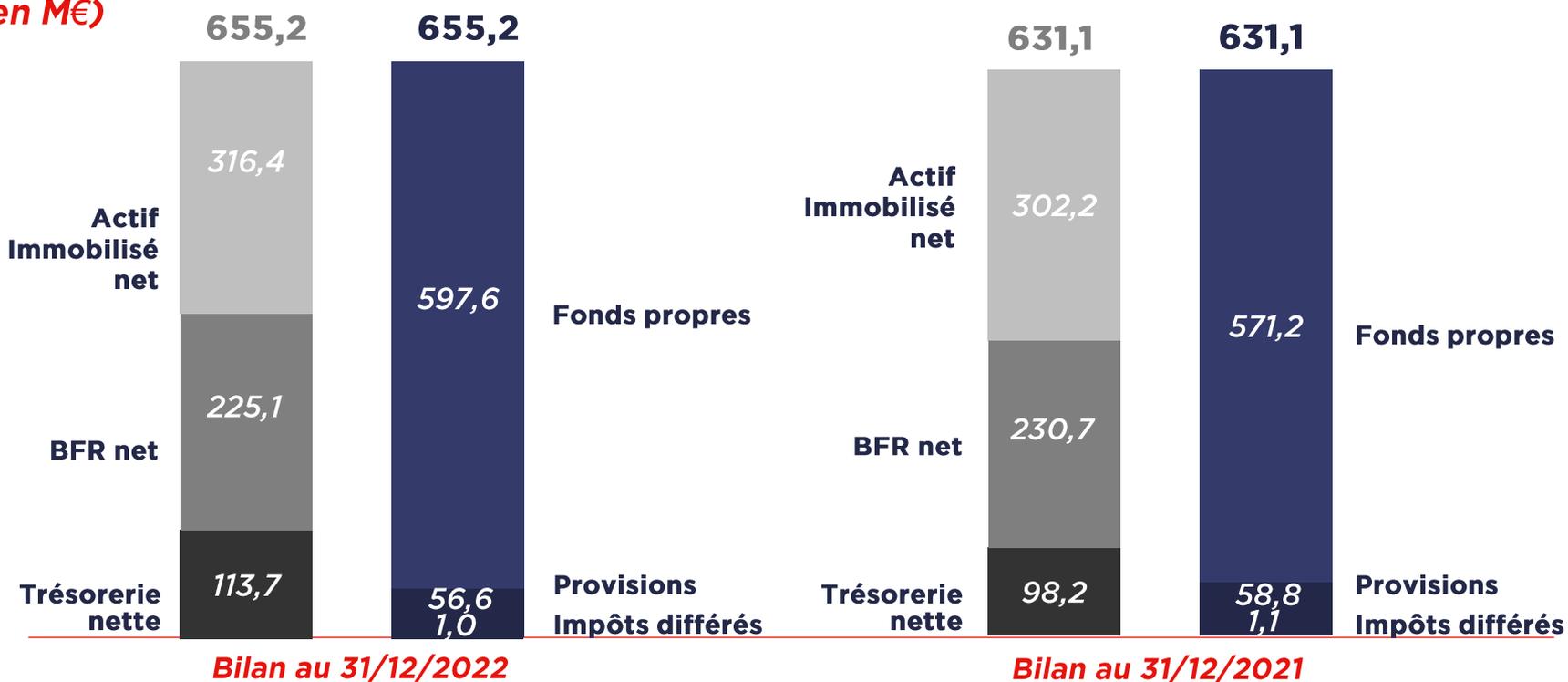


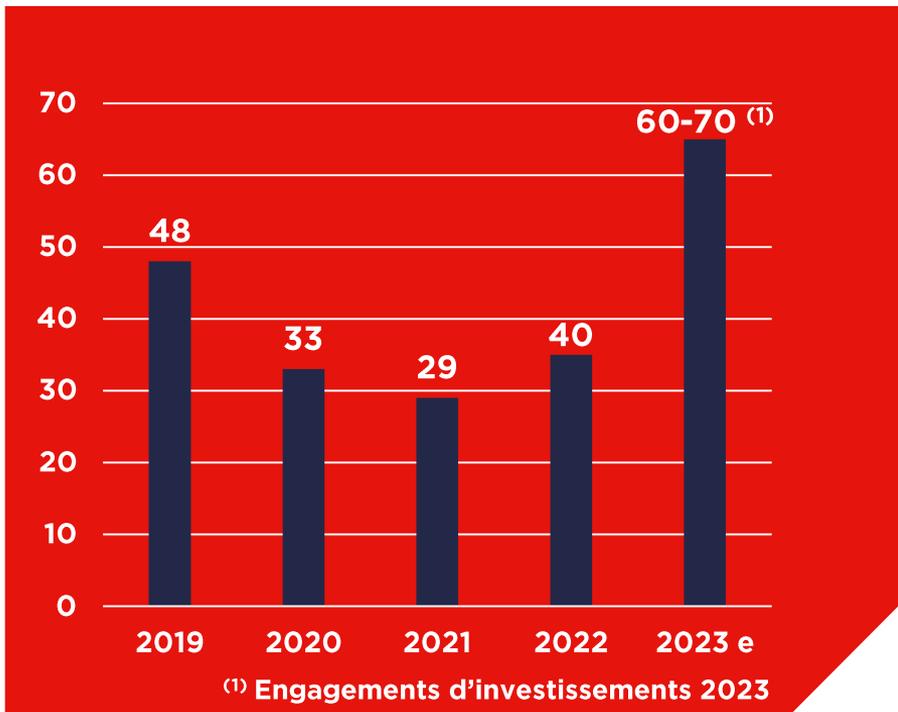
Tableau de flux de trésorerie

(en M€)

	31 décembre 2022	31 décembre 2021	Variation vs N-1
Capacité d'autofinancement	47,0	92,5	(49,2) %
Variation du BFR	1,9	(6,8)	N/S
Flux net de trésorerie généré par l'activité	48,9	85,7	(42,9) %
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(33,2)	(30,0)	(10,7 %)
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	(30,1)	(52,6)	+42,8 %
Autres flux	13,5	(10,8)	N/S
Variation de trésorerie	(0,9)	(7,7)	
Trésorerie à l'ouverture	167,4	175,1	
Trésorerie à la clôture	166,5	167,4	

Reprise des investissements

Investissements nets sur 5



Projets d'investissement

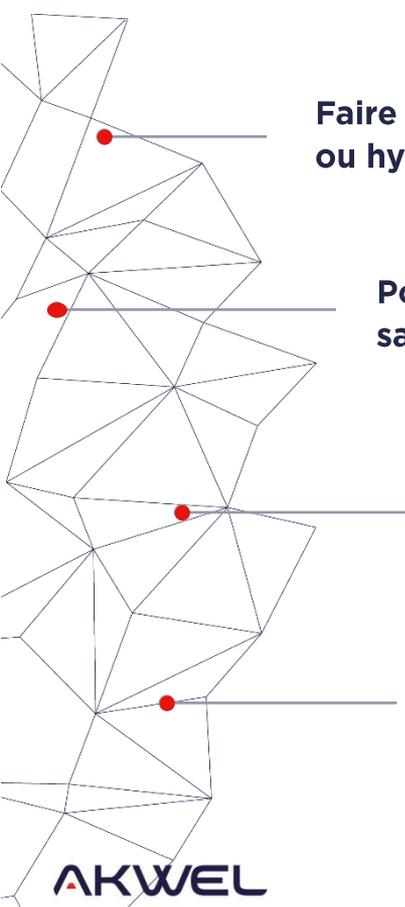
- **Sécurité**
 - Sprinklage de deux usines
 - Outils informatiques supplémentaires
- **Poursuite de l'adaptation produits dans le cadre de la transition vers l'électrique et l'hydrogène**
 - Nouvelles usines et extensions : Bulgarie, Mexique, Turquie
 - Nouveaux moyens industriels (ex : extrudeuses plastiques)
- **Compétitivité produits**
 - Prise en charge de plus d'outillages clients
 - Intégration de valeur ajoutée sur la fabrication de certains composants pour les activités refroidissement notamment



PERSPECTIVES

*Une année d'adaptation au nouvel
environnement économique*

Rappels des priorités 2022



Faire évoluer le potentiel produits dans le cadre des transitions vers le véhicule électrifié ou hydrogène, y compris la récupération des particules de frein.

Poursuivre les actions d'amélioration de la performance (sécurité, qualité-satisfaction clients, compétitivité).

Rester agile dans un contexte d'incertitudes fortes sur le marché automobile et dans un environnement mondial inflationniste.

Saisir d'éventuelles opportunités de croissances externes.

Evolution du potentiel produits

MÉCANISMES

- Intégration de nouvelles technologies, comme celle de l'actionneur, permettant de répondre aux besoins des véhicules électriques.
- Nouveaux développements sur les poignées de porte (intérieur et extérieur) et les mécanismes métalliques avec une diversification du portefeuille clients.



MANAGEMENT DES FLUIDES

- Développement de la fonction refroidissement batterie avec 4 constructeurs en Amérique, Europe et Asie.
- Développement de produits « Hydrogène » avec 2 constructeurs en Europe.



PIÈCES DE STRUCTURE VEH ÉLECTRIQUES

- Développement de boîtiers électroniques pour véhicules électrifiés avec 2 constructeurs et intégration des panels de plusieurs constructeurs et fabricant de batteries.
- Étude en cours pour des systèmes de modules batterie refroidis.



Innovations

15 nouveaux brevets déposés en 2022.

Potentiel Produits

> à 300 euros par véhicule

Focus avancées 2022

BUSINESS

- 57 % des nouvelles commandes sont pour des véhicules électrifiés (40 % en 2021).
- Amélioration de la performance qualité (réduction de **22 %** du nombre d'incidents clients).
- Maintien d'un niveau de stock produits finis élevé pour garantir les livraisons clients et faciliter la gestion des variations de volume.
- Transfert des activités d'AKWEL UK (Birmingham) vers d'autres usines du Groupe et vente du bâtiment.
- Vente de la société SINFA CÂBLE (Fabrication de câbles au Maroc pour le marché de l'Aftermarket).

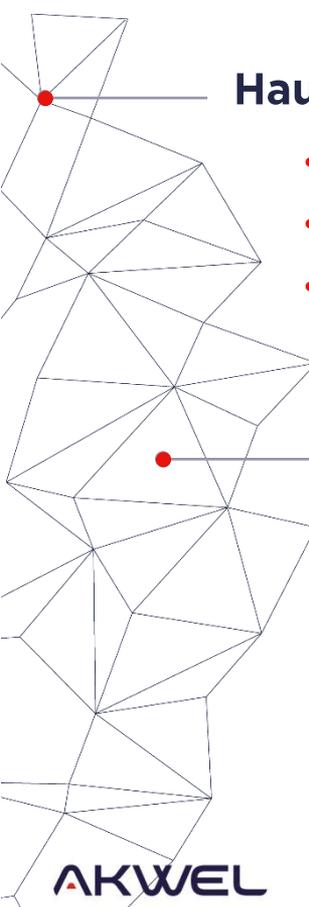


CROISSANCES EXTERNES

- Aucun dossier étudié sur le S2.



Perspectives 2023



Hausse modérée de l'activité.

- Bonne performance attendue sur le CA,
- Approche prudente par rapport aux prévisions du secteur,
- Impact continu des difficultés d'approvisionnement des matières premières et de certains composants sur l'activité des constructeurs.

Contexte de coûts toujours tendu.

Premiers effets positifs des hausses de prix, mais :

- Prix d'achats encore orientés à la hausse,
- Explosion des coûts de l'énergie,
- Forte hausse des salaires en lien avec l'inflation,
- Maintien des dépenses de R&D et de promotion.

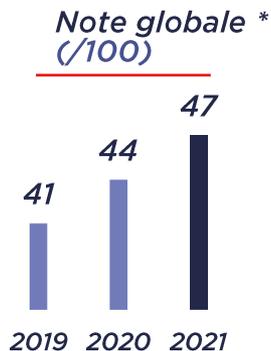
The background of the slide is a blue-tinted photograph of an industrial setting, likely a factory or laboratory, featuring various pieces of machinery and equipment. Overlaid on the right side of the image is a white, complex geometric wireframe pattern consisting of interconnected lines forming irregular polygons.

RSE

Responsabilité, durabilité et engagement

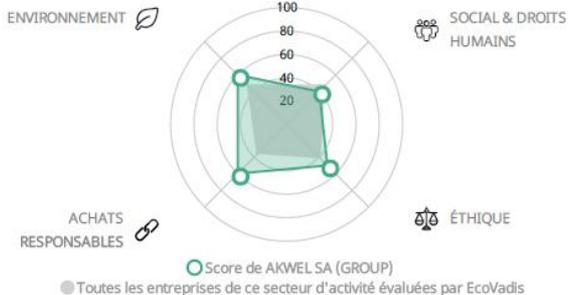
Bilan RSE 2022

Gaïa rating



* Réajustée après révision des critères en 2022

Ecovadis



CDP (Carbon Disclosure Projets)

Climate change 2022



Metal products manufacturing



Europe



Global Average

Water security 2022



Metal products manufacturing



Europe



Global Average

Focus avancées 2022

SÉCURITÉ



- Renforcement de la culture sécurité des Akwelis et amélioration du taux de fréquence des accidents du travail (4,09).
- Lancement du Programme « STOP WORK : Tous responsables ».
- Certification Norme ISO 45001 des usines de Juarez, Orizaba et Ixtac.
- Informatique – Lancement de la certification ISO 27001 « Cybersécurité ».

RESSOURCES HUMAINES

- Développement de l'autonomie des Akwelis (Compétence + Engagement).
- Création du programme « AKWEL being at work » autour de 4 thématiques essentielles pour accompagner les salariés à s'impliquer davantage dans leurs missions et pour leur apporter une meilleure qualité de vie au travail et un bien-être au quotidien.

RÉDUCTION DES CONSOMMATIONS D'ÉNERGIES



- Création d'un plan d'action d'économie d'énergie.
- Intégration des sujets environnement et énergie au sein du Comité mensuel de management Groupe sur la Sécurité.
- Certification ISO 50001 sur 6 sites français.
- 9 sites français ont obtenu le certificat de conformité sur la maîtrise des granulés plastiques industriels.

ÉCO-INNOVATION

- Projet « REMANufacturing pour les réservoirs SCR » : l'économie circulaire.

ACHATS

- 1/3 des fournisseurs directs évalués par EcoVadis et mise à jour du manuel fournisseur.

Objectif RSE 2023

Principaux objectifs

- **ENTREPRISE RESPONSABLE**
 - Politique d'achats responsables / Fournisseurs éthiques
 - Relation parties prenantes / Transparence fiscale
- **ENTREPRISE DURABLE**
 - Réduction CO2 (- **40 %** d'ici 2028)
 - Préservation des ressources naturelles (Eau : - **20 %** d'ici 2028. Electricité verte: **70 %** en 2028)
 - Satisfaction clients (Retours garantis / par **3** en 2028)
 - Sécurité des outils (dont Informatique)
- **ENTREPRISE HUMAINEMENT ENGAGÉE**
 - Sécurité des équipes (Taux de fréquence : **2,9** en 2028)
 - Développer l'autonomie des collaborateurs
 - Implication des sites dans leur tissu local
- **ECOVADIS** : Silver dès 2025

Chantiers prioritaires 2023

- **ACHATS/JURIDIQUE**
 - Partage des objectifs et évaluation des fournisseurs du Groupe suivant les critères RSE
- **ENVIRONNEMENT**
 - Évolution des process de production (plus écologiquement responsables)
 - Électricité verte
 - Matériaux verts
 - Éco-conception
- **RESSOURCES HUMAINES**
 - Programme « AKWEL being at Work »
- **SÉCURITÉ**
 - Informatique - Certification ISO 27001 : fin 2024
 - Obtention de la certification ISO 45001 sur d'autres sites
 - Poursuite du programme de Sprinklage de certaines usines



QUESTIONS



ANNEXES

Données boursières
Comptes détaillés

Données boursières

Euronext Paris

Compartiment B

Code ISIN : FR0000053027

Cours au 04/04/2023 : 13,76 €

Nombre total d'actions : 26 741 040

+ haut sur 1 an : 20,55 €

+ bas sur 1 an : 13,20 €

Capitalisation boursière : 371 M€

Bureaux d'analyse suivant la valeur :

- **Gilbert Dupont**
- **Louis Capital Market**
- **Portzamparc**
- **IDMidcaps**



Évolution du cours de Bourse sur 5 ans

RÉPARTITION DU CAPITAL AU 31/12/2022 :

Famille Coutier : 69,7 %

Public, auto contrôle, salariés et dirigeants : 30,3 %



**Prochaine publication :
CA T1 le jeudi 4 mai 2023**

Bilan consolidé

ACTIF (en k€)	31.12.2022 Montants nets	31.12.2021 Montants nets
Ecarts d'acquisition	36.297	34.566
Autres immobilisations incorporelles	704	1.203
Immobilisations incorporelles	37.001	35.769
Terrains	17.584	18.445
Constructions	64.600	63.503
Installations techniques & matériels	136.475	137.048
Autres immobilisations corporelles	8.820	7.779
Actifs liés aux droits d'utilisation	12.818	13.769
Immobilisations en cours, avances et acomptes	35.125	24.196
Immobilisations corporelles	275.423	264.740
Actifs financiers non courants	3.948	1.673
Autres créances à long-terme	837	-
Actifs d'impôt différés	6.118	5.822
Total actif non courant	323.326	308.004
Stocks et en-cours	152.770	129.836
Créances clients et autres actifs liés aux contrats clients	155.648	150.146
Autres créances	67.448	73.607
Trésorerie et équivalents de trésorerie	166.512	167.404
Total actif courant	542.378	520.993
Actifs destinés à être cédés ou abandonnés	-	1.293
Total de l'actif	865.704	830.290

PASSIF (en k€)	31.12.22	31.12.21
Capital social	21.393	18.637
Primes	9.705	9.705
Réserves et report à nouveau	659.353	565.786
Acomptes sur dividendes	-	-
Résultat de l'exercice part du Groupe	11.080	51.151
Ecart de conversion	(104.739)	(75.475)
Capitaux propres part du Groupe	596.791	569.804
Intérêts minoritaires	815	1.368
Capitaux propres	597.607	571.172
Provisions à long terme	48.157	44.539
Dettes financières moyen et long terme	8.193	17.430
Dettes sur obligations locatives non courantes	8.169	8.420
Passifs d'impôt différés	7.088	6.936
Total passif non courant	71.790	77.493
Provisions courantes	8.398	14.275
Dettes financières à moins d'un an	34.601	41.239
Dettes sur obligations locatives courantes	1.683	1.920
Dettes fournisseurs	111.911	83.061
Autres passifs courants	39.511	38.530
Provisions courantes	8.398	14.275
Total passif courant	196.307	179.105
Passifs destinés à être cédés ou abandonnés	-	2.520
Total du passif	865.704	830.290

Compte de résultats consolidé

(en k€)	31.12.22 (12 mois)	31.12.21 (12 mois)
CHIFFRE D'AFFAIRES	990.532	922.472
Variation de la production stockée	9.296	1.692
Consommations	(489.016)	(426.244)
Escomptes accordés	(92)	(38)
Autres charges externes	(152.747)	(122.033)
VALEUR AJOUTEE	357.973	375.849
Impôts et taxes	(4.313)	(3.659)
Charges de personnel et d'intérimaires	(272.408)	(255.149)
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	81.252	117.041
Dotations aux amortissements	(39.725)	(42.501)
Dotations/reprises nettes sur provisions	(2.903)	687
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT	38.624	75.227
Autres revenus (charges) non courant(es) net(tes)	(962)	(4.865)
RESULTAT OPERATIONNEL	37.662	70.362
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	2.045	1.052
Coût de l'endettement financier brut	(1.427)	(1.752)
Coût de l'endettement financier net	618	(700)
Autres produits (et charges) financiers	(11.986)	(1.510)
Impôts courants et différés	(14.572)	(16.293)
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	(614)	(460)
RESULTAT NET DES ACTIVITES CONSERVEES	11.723	51.392
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	-	(467)
RESULTAT NET	11.109	50.932
* dont part revenant au Groupe consolidé	11.081	51.151
* dont part revenant aux intérêts minoritaires	28	(219)
Résultat net part du Groupe par action (en euros)	0,41	1,90
Résultat net part du Groupe dilué par action (en euros)	0,41	1,90

Tableau de flux de trésorerie consolidé

(en k€)	31.12.22 (12 mois)	31.12.21 (12 mois)
RESULTAT NET	11.081	51.151
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-	3.675
Dotations aux amortissements hors droits d'utilisation	36.936	37.593
Dotations aux amortissements liés aux droits d'utilisation	2.789	2.717
Plus-/moins-values sur cessions d'actifs	(2.525)	137
Variation des provisions et autres ressources opérationnelles	(1.972)	(3.476)
Résultat net d'impôt des activités arrêtés ou en cours de cession	-	467
Elimination des résultats des sociétés mises en équivalence	614	460
AUTOFINANCEMENT	46.950	92.505
Variation des autres actifs et passifs court terme	1.989	(6.839)
VARIATION DE LA TRESORERIE ISSUE DES OPERATIONS D'EXPLOITATION	48.940	85.666
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(40.352)	(28.852)
Acquisitions d'immobilisations financières	34	(1.492)
Cessions d'immobilisations	8.865	335
Variation de périmètre	(1.718)	-
VARIATION DE LA TRESORERIE ISSUE DES INVESTISSEMENTS	(33.171)	(30.009)
Distribution de dividendes	(12.471)	(12.031)
Variation de l'endettement	(15.877)	(42.055)
Augmentation / réduction de capital	-	19
Remboursement des dettes locatives	(1.708)	1.466
VARIATION DE LA TRESORERIE ISSUE DU FINANCEMENT	(30.056)	(52.601)
Incidence des variations de change	13.457	(10.702)
VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE	(892)	(7.646)
TRESORERIE A L'OUVERTURE	167.404	175.050
TRESORERIE A LA CLOTURE	166.512	167.404
dont : Trésorerie et équivalents de trésorerie	166.512	167.404
Soldes créditeurs de banque	-	-

Détail des variations des autres actifs et passifs à court terme (k€)	31.12.22 (12 mois)	31.12.21 (12 mois)
Variation des frais financiers	-	-
Variation des stocks	(24.269)	(7.000)
Variation des créances courantes	(5.175)	35.141
Variation des dettes courantes	29.789	(37.141)
Variation des créances non courantes	720	955
Variation des dettes non courantes	863	1.673
Variation des actifs et passifs disponibles à la vente	-	(467)
Variation des autres actifs et passifs court terme	1.928	(6.839)

Détail de la variation de l'endettement (hors dettes locatives) (en k€)	31.12.22 (12 mois)	31.12.21 (12 mois)
Augmentation de capital ou apports	-	19
Encaissements provenant d'emprunt	(345)	9.102
Remboursement d'emprunts	(15.532)	(51.157)
Titres d'autocontrôle	-	-
Variation de l'endettement (hors dettes locatives)	(15.877)	(42.036)