

Résultats S1 2023

22 septembre 2023



AKWEL



Mathieu COUTIER
Président du Directoire



Gregory VOISIN
Directeur Financier

1

ACTIVITÉ S1 2023

Croissance à 2 chiffres dans un contexte de reprise du marché

2

RÉSULTATS DU 1^{ER} SEMESTRE

Ajustement progressif à l'environnement inflationniste

3

PERSPECTIVES

Croissance du chiffre d'affaires et amélioration de la rentabilité



ACTIVITÉ S1 2023

Croissance à 2 chiffres dans un
contexte de reprise du marché

AKWEL EN BREF

Une activité

PÉRENNE

9 clients stratégiques

30 marques



*Équipementier-systémier
de premier rang, spécialisé
dans le management des fluides,
les mécanismes et les pièces de
structure des véhicules
électriques*

Une entreprise

PATRIMONIALE

69,7 % du capital détenu
par la famille Coutier

Un groupe

INTERNATIONAL

37 sites industriels

21 pays

9.812 collaborateurs

Une situation financière

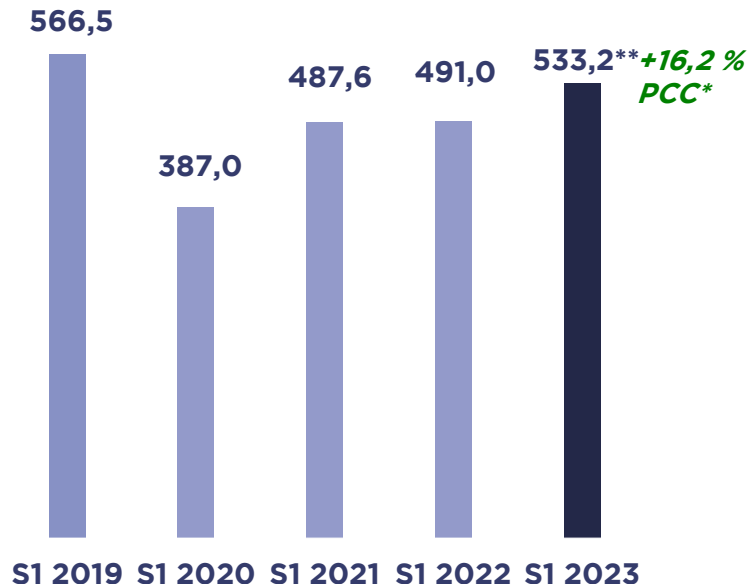
ROBUSTE

Fonds propres de **599,4 M€**
et **91,5 M€** de trésorerie nette

CHIFFRE D'AFFAIRES S1 2023

Chiffre d'affaires semestriel

(en M€)



Chiffre d'affaires trimestriel 2022/2023



**Un retour vers les niveaux
d'activité d'avant crise sanitaire**

* à taux et périmètre constants

** CA retraité (IAS 29) différent du CA publié impactant les filiales

UN REBOND MARQUÉ EN EUROPE

Marché (IHS-Markit juil23)

Production automobile mondiale
en hausse de 11,2 % en 2023

- Europe : 16,1 %
- Amérique du Nord : +12,2 %
- Amérique du Sud : +10,0 %
- MEA : -3,6 %
- Asie : +11,4 % dont Chine +7,1 %

AKWEL

AMÉRIQUE
DU NORD
152,0 M€ (+5,4 %)

FRANCE
153,5 M€ (+12,2 %)

EUROPE (hors France)
& AFRIQUE
159,6 M€ (+17,5 %)

AMÉRIQUE
DU SUD
2,4 M€ (-17,2 %)

ASIE &
MOYEN-ORIENT
(y compris Turquie)
65,7 M€ (-7,8 %)

**Une bonne réactivité
face à la reprise des marchés**

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR LIGNE DE PRODUITS & FONCTIONS

(en M€)	30 juin 2023	Variation vs N-1	% du CA P&F
Air & Huile	67,4	+4,5 %	13,0 %
Carburant & Régulation	112,5	+3,2 %	21,8 %
Dépollution	95,7	+6,9 %	18,5 %
Lavage	15,4	+22,0 %	3,0 %
Refroidissement	136,7	+8,8 %	26,5 %
S/T Management des fluides	427,7	+6,6 %	82,8 %
S/T Mécanismes	77,7	+18,1 %	15,0 %
S/T Pièces de structure	11,3	+85,1%	2,2 %
CA Produits et Fonctions	516,7	+10,0 %	100 %
Outillages	12,8	+16,4 %	
Divers	3,7	(43) %	
CA TOTAL	533,2	+8,6%	



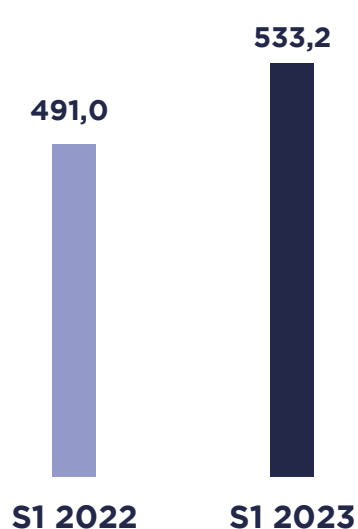
RÉSULTATS S1 2023

Ajustement progressif à l'environnement inflationniste

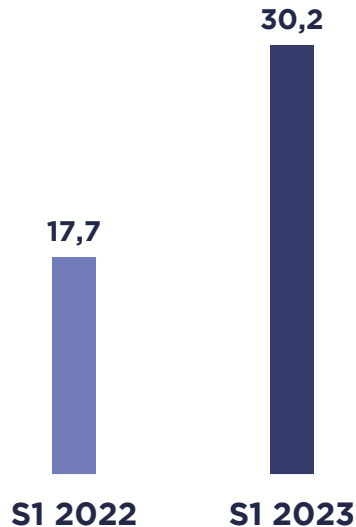
PRINCIPAUX ÉLÉMENTS D'ANALYSE

(en M€)

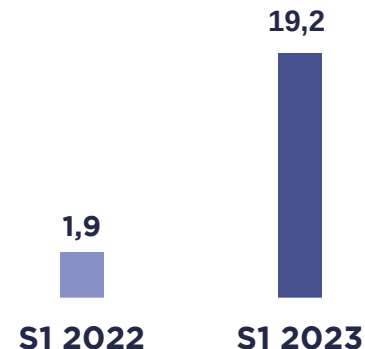
Chiffre d'affaires



Résultat opérationnel courant



Résultat Net (PdG)



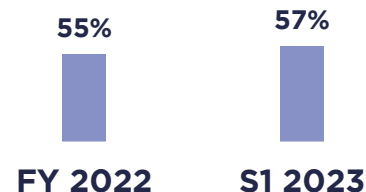
IMPACT CROISSANCE + MAITRISE DES COÛTS

En M€	S1 2023	S1 2022	Variation vs N-1
Chiffre d'affaires	533,2	491,0	+8,6 %
Excédent brut d'exploitation	49,0	42,3	+15,8 %
Résultat opérationnel courant	30,2	17,7	+70,6 %
Résultat opérationnel	30,0	17,2	+74,4 %
<i>Marge opérationnelle courante</i>	<i>5,7 %</i>	<i>3,6 %</i>	

Évolution des principaux postes de coûts :

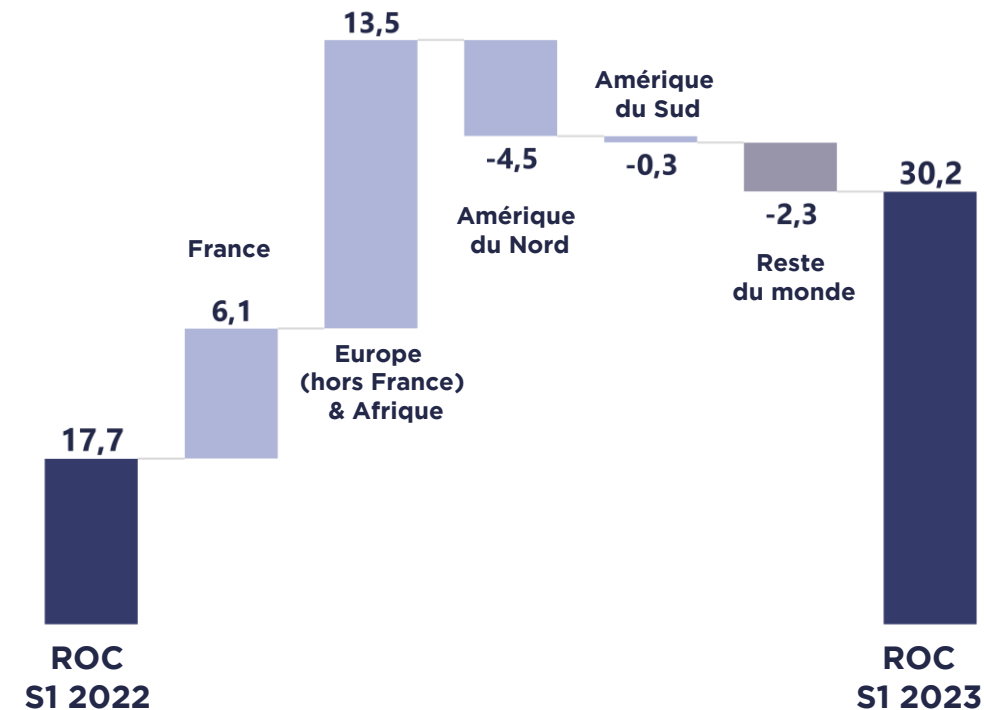
• Matières premières et composants	+2,1 %	(+8,0 M€)
• Énergie	-12,3 %	(-1,6 M€)
• Transport	- 3,2 %	(-0,4 M€)
• Coûts salariaux	+7,2 %	(+10,0 M€)

Progression du taux de répercussion



CONTRIBUTIONS GÉOGRAPHIQUES

(en M€)



Contribution de chaque zone au ROC

	S1 2023	S1 2022
France	8,0	1,9
Europe (hors France) & Afrique	7,8	(5,7)
Amérique du Nord	9,6	14,1
Amérique du Sud	0,1	0,4
Reste du monde	4,7	7,0
Total	30,2	17,7

DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL AU RÉSULTAT NET

En M€	S1 2023	S1 2022	Variation vs N-1
Résultat opérationnel	30,0	17,2	74,4 %
Résultat financier	(2,5)	(10,0)	77%
Résultat avant IS	27,5	7,2	
Impôts	(8,5)	(5,1)	(66,7) %
Part des minoritaires	0,1	0,0	n.s.
Résultat net part du Groupe	19,2	1,9	
Marge nette	3,6 %	0,4 %	3,4 pts
Résultat net par action (en €)	0,72	0,07	

ÉLÉMENTS DE BILAN

(en M€)

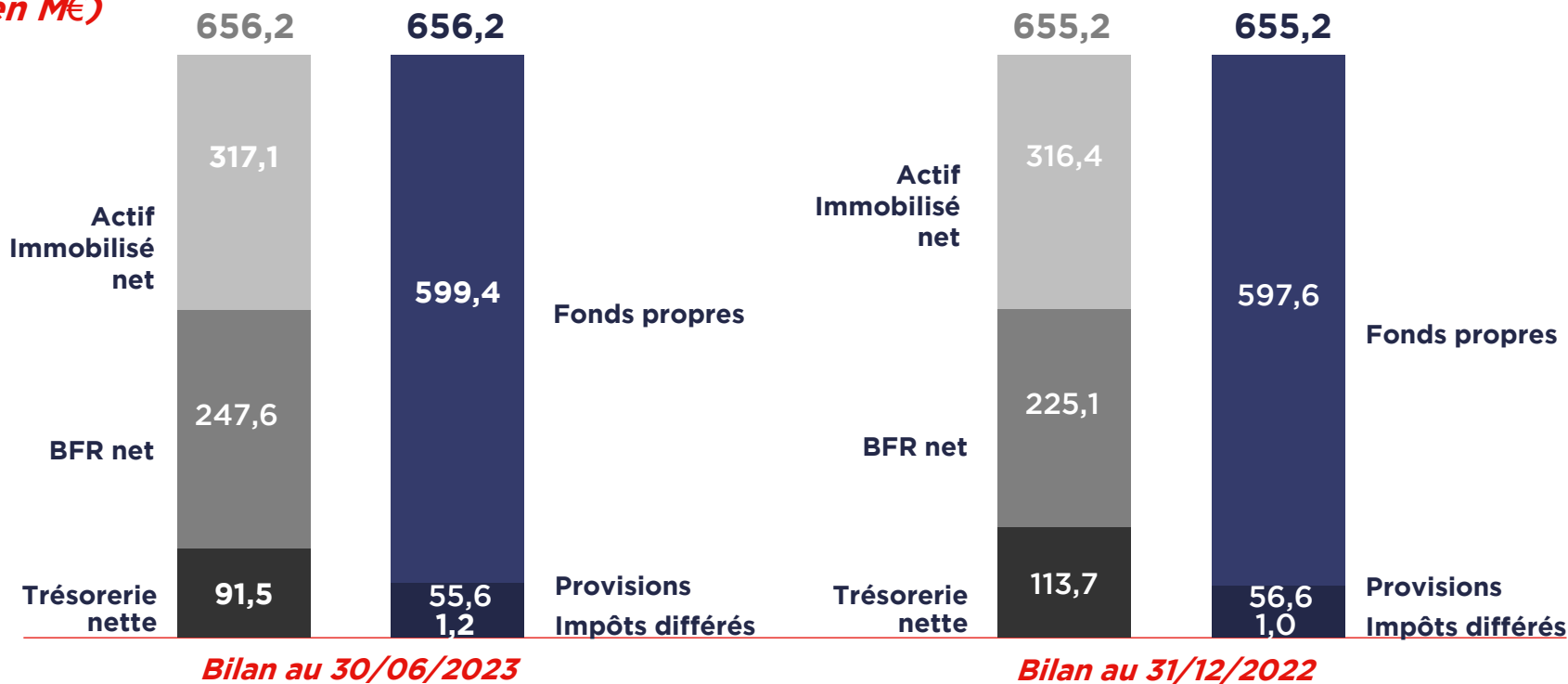


TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

(en M€)

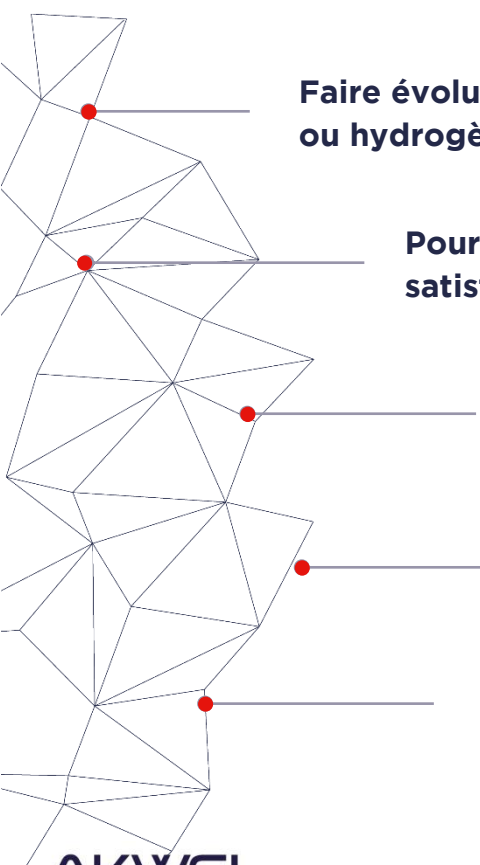
	30 juin 2023	30 juin 2022	Variation vs N-1
Capacité d'autofinancement	40,1	23,3	72 %
Variation du BFR	(32,1)	(4,7)	-
Flux net de trésorerie généré par l'activité	8,0	18,6	(57,0) %
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(22,9)	(12,7)	(80,3) %
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	(7,2)	(22,1)	67,4 %
Autres flux	0,8	13,9	-
Variation de trésorerie	(21,4)	(2,3)	-
Trésorerie à l'ouverture	166,5	167,4	(0,5) %
Trésorerie à la clôture	145,1	165,1	(12,1) %

The background of the slide is a blue-tinted photograph of an industrial setting, featuring large, cylindrical components that appear to be part of a manufacturing or processing line. Overlaid on the right side of the image is a white, interconnected geometric network of lines, resembling a molecular structure or a complex web. The word "PERSPECTIVES" is written in a bold, red, sans-serif font on the left side of the image.

PERSPECTIVES

Croissance du chiffre d'affaires et
amélioration de la rentabilité

RAPPELS DES PRIORITÉS



Faire évoluer le potentiel produits dans le cadre des transitions vers le véhicule électrifié ou hydrogène

Poursuivre les actions d'amélioration de la performance (sécurité, qualité-satisfaction clients, compétitivité)

Rester agile dans un contexte d'incertitudes fortes sur le marché automobile et dans un environnement mondial inflationniste

Continuer la mise en œuvre la démarche RSE « AKWEL being »

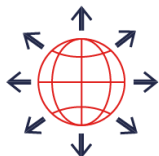
Saisir d'éventuelles opportunités de croissances externes

AVANCÉES 2023

INDUSTRIEL



- **Maintien d'un niveau de stock produits finis élevé pour garantir les livraisons clients et faciliter la gestion des variations de volume**
- **Achat d'une usine de production en Bulgarie**
- **Extension de l'usine Mexicaine d'Ixtac (zone de stockage + zone de production)**
- **Sprinklage de l'usine Thaïlandaise**



CROISSANCES EXTERNES

- **Plusieurs dossiers étudiés attentivement sur le S1 mais finalement abandonnés ou offres non engageantes non retenues**

DÉMARCHE RSE "AKWEL being"

"AKWEL being"

Une entreprise Responsable et Socialement Engagée (RSE)

AXE 1



"AKWEL being" RESPONSABLE



ACHETEUR
RESPONSABLE



ÉTHIQUE

AXE 2



"AKWEL being" DURABLE



RESPECTUEUX DE
L'ENVIRONNEMENT



ÉCO-INNOVANT



ORIENTÉ VERS
LE CLIENT

AXE 3



"AKWEL being" HUMAINEMENT ENGAGÉ



TOP-SÉCURITÉ



SOCIALEMENT
ENGAGÉ



LOCALEMENT
ENGAGÉ

DÉMARCHE RSE "AKWEL being"

Une entreprise Responsable et Socialement Engagée (RSE)



"AKWEL being"
RESPONSABLE



ACHETEUR
RESPONSABLE

OBJECTIFS

DÉVELOPPER UNE POLITIQUE
D'ACHATS RESPONSABLES

ET

AVOIR DES FOURNISSEURS
ÉTHIQUES

ACTIONS

- Évaluation EcoVadis des fournisseurs stratégiques
- Réduction des fournisseurs directs à risque



ÉTHIQUE

OBJECTIFS

ÉTABLIR DES RELATIONS DE
CONFIANCE AVEC NOS PARTIES
PRENANTES

ET

AVOIR UNE POLITIQUE FISCALE
TRANSPARENTE

ACTIONS

- Poursuite de la mise en place du plan de vigilance
- Évaluation régulière des fournisseurs et sous-traitants

DÉMARCHE RSE "AKWEL being"

Une entreprise Responsable et Socialement Engagée (RSE)



"AKWEL being" DURABLE



RESPECTUEUX DE
L'ENVIRONNEMENT



ÉCO-INNOVANT



ORIENTÉ VERS
LE CLIENT

OBJECTIFS

RÉDUIRE NOTRE EMPREINTE CARBONE
ET
PRÉSERVER LES RESSOURCES
NATURELLES

ACTIONS

- Réduction de nos émissions carbone de 40% en 2028
- 100 % énergie verte au Mexique, Chine et Bulgarie

AKWEL

OBJECTIFS

CONCEVOIR DES PRODUITS
ÉCOLOGIQUEMENT RESPONSABLES
ET
RECYCLER LES PRODUITS EN FIN DE VIE

ACTIONS

- Mise en place d'analyses de cycle de vie des produits
- Mise en place d'une démarche d'éco-conception
- Développement d'une économie circulaire

OBJECTIFS

AMÉLIORER LA SATISFACTION DE NOS
CLIENTS
ET
LA QUALITÉ DE NOS PRODUITS

ACTIONS

- Réduction des incidents qualité à neuf (- 10% sur un an)
- Réduction des retours Garantie

DÉMARCHE RSE "AKWEL being"

Une entreprise Responsable et Socialement Engagée (RSE)



"AKWEL being" HUMAINEMENT ENGAGÉ



TOP-SÉCURITÉ

OBJECTIFS

RENFORCER LA SÉCURITÉ DES HOMMES
ET DES OUTILS

ET

RENFORCER LA SÉCURITÉ
INFORMATIQUE

ACTIONS

- Mise en oeuvre de la certification ISO 27001
- Développement du programme "STOP WORK"



SOCIALEMENT ENGAGÉ

OBJECTIF

DÉVELOPPER L'AUTONOMIE DES
AKWELIS*

Autonomie = compétences et engagement
des équipes

ACTION

- Développement de la marque employeur GRANDIR+
- Création d'un Challenge international inter-entités



LOCALEMENT ENGAGÉ

OBJECTIF

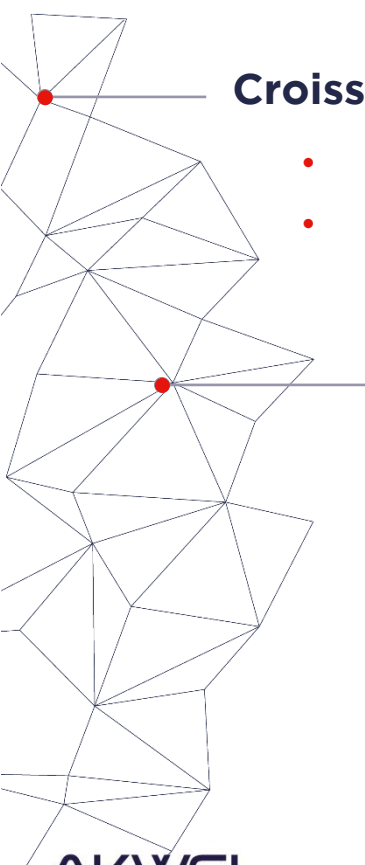
ENCOURAGER LES SITES À S'IMPLIQUER
DANS LE TISSU LOCAL

ACTIONS

- Création d'une méthodologie pour encourager les partenariats/sponsorships
- Création d'une méthodologie pour encourager les Journées Portes Ouvertes

*collaborateur AKWEL

PERSPECTIVES 2023



Croissance à 2 chiffres sur l'ensemble de l'exercice

- Bonne performance attendue sur le CA
- Perspectives favorables de la filière auto et poids lourd au niveau mondial

Poursuite du rattrapage sur l'effet prix

- Moindres tensions sur les coûts
- Stabilisation ou baisse sur les matières, mais indexation des prix de vente
- Inversion de tendance sur les coûts de l'énergie
- Coûts salariaux toujours sous pression
- Amélioration continue du taux de répercussion sur les prix de vente
- Impact rétroactif anticipé au S2

ÉVOLUTION AU 1^{ER} OCTOBRE 2023



Benoît COUTIER
Directeur Financier

Benoît COUTIER devient Directeur Financier

Ingénieur plasturgiste en génie des procédés de transformation et titulaire d'un Mastère spécialisé à l'ESSEC en Stratégie et Ingénierie des Affaires Internationales

Benoît COUTIER exerce au sein de l'entreprise familiale à partir de 2003.

- Contrôleur de gestion (2003-2004)
- Responsable des analyses des croissances externe (2005-2009)
- Directeur de filiale au Brésil (2010-2015)
- Membre du Directoire (depuis 2013)
- Directeur Juridique depuis 2015.

The background is a blurred industrial scene featuring several large, grey, cylindrical components, possibly parts of a machine or engine. A white wireframe overlay, consisting of interconnected lines forming a mesh of irregular polygons, is positioned on the right side of the image. The overall color palette is a muted blue-grey.

QUESTIONS



ANNEXES

Données boursières
Comptes détaillés

DONNÉES BOURSIÈRES

Euronext Paris

Compartiment B

Code ISIN : FR0000053027

Cours au 21/09/2023 : 15,40 €

Nombre total d'actions : 26 741 040

+ haut sur 1 an : 18,24 €

+ bas sur 1 an : 12,80 €

Capitalisation boursière : 412 M€

Bureaux d'analyse suivant la valeur :

- **Gilbert Dupont**
- **Louis Capital Market**
- **Portzamparc**
- **IDMidcaps**



Évolution du cours de Bourse sur 5 ans

RÉPARTITION DU CAPITAL AU 31/12/2022 :

Famille Coutier : 69,7 %

Public, auto contrôle, salariés et dirigeants : 30,3 %



**Prochaine publication :
CA T3 le jeudi 9 novembre 2023**

BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF (en k€)	30.06.2023 Montants nets	31.12.2022 Montants nets
Ecarts d'acquisition	34.121	36.297
Autres immobilisations incorporelles	2.396	704
Immobilisations incorporelles	36.517	37.001
Terrains	17.951	17.584
Constructions	63.041	64.600
Installations techniques & matériels	128.705	136.475
Autres immobilisations corporelles	8.841	8.820
Actifs liés aux droits d'utilisation	13.116	12.818
Immobilisations en cours, avances et acomptes	44.914	35.125
Immobilisations corporelles	276.567	275.423
Actifs financiers non courants	4.036	3.948
Autres créances à long-terme	-	837
Actifs d'impôt différés	6.770	6.118
Total actif non courant	323.891	323.326
Stocks et en-cours	154.035	152.770
Créances clients et autres actifs liés aux contrats clients	180.533	155.648
Autres créances	67.727	65.302
Trésorerie et équivalents de trésorerie	145.830	167.203
Total actif courant	550.444	542.378
Actifs destinés à être cédés ou abandonnés	-	-
Total de l'actif	874.335	865.704

PASSIF (en k€)	30.06.23	31.12.22
Capital social	21.393	21.393
Primes	9.705	9.705
Réserves et report à nouveau	667.477	659.353
Acomptes sur dividendes	-	-
Résultat de l'exercice part du Groupe	19.178	11.080
Écart de conversion	(119.036)	(104.739)
Capitaux propres part du Groupe	598.717	596.791
Intérêts minoritaires	690	815
Capitaux propres	599.407	597.607
Provisions à long terme	48.157	48.157
Dettes financières moyen et long terme	4.805	8.376
Dettes sur obligations locatives non courantes	8.467	8.169
Passifs d'impôt différés	7.972	7.088
Total passif non courant	68.468	71.790
Provisions courantes	8.336	8.398
Dettes financières à moins d'un an	38.385	34.601
Dettes sur obligations locatives courantes	1.892	1.683
Dettes fournisseurs	108.138	111.911
Autres passifs courants	49.709	39.714
Total passif courant	206.460	196.307
Passifs destinés à être cédés ou abandonnés	-	-
Total du passif	874.335	865.704

COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉ

(en K€)	30.06.2023	30.06.2022	31.12.2022
	(6 mois)	(6 mois)	(12 mois)
CHIFFRE D'AFFAIRES	533.236	491.002	990.532
Variation de la production stockée	5.999	15.214	9.296
Consommations	(255.861)	(249.371)	(489.016)
Autres charges externes	(81.227)	(74.312)	(152.747)
VALEUR AJOUTÉE	202.147	182.533	357.973
Impôts et taxes	(2.110)	(2.274)	(4.313)
Charges de personnel et d'intérimaires	(150.928)	(137.986)	(272.408)
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION	49.109	42.273	81.252
Dotations aux amortissements	(19.318)	(20.902)	(39.725)
Dotations/reprises nettes sur provisions	568	(3.679)	(2.903)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	30.245	17.692	38.624
Autres revenus (charges) non courant(es) net(tes)	(210)	(496)	(962)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	30.035	17.196	37.662
<i>Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie</i>	987	1.157	2.045
<i>Coût de l'endettement financier brut</i>	(853)	(434)	(1.427)
Coût de l'endettement financier net	(134)	722	(618)
Gains et pertes sur position monétaire	(2.661)	(11.029)	(11.986)
Impôts courants et différés	(8.464)	(5.058)	(14.572)
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	19	(190)	(614)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS CONSERVÉES	19.043	1.917	11.723
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	-	-	-
RÉSULTAT NET	19.063	1.917	11.109
* dont part revenant au Groupe consolidé	19.178	1.925	11.081
* dont part revenant aux intérêts minoritaires	(116)	(8)	28
Résultat net part du Groupe par action (en euros)	0.07	0.07	0,41
Résultat net part du Groupe dilué par action (en euros)	0.07	0.07	0,41

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

(en K€)	30.06.2023 (6 mois)	30.06.2022 (6 mois)	31.12.2022 (12 mois)
RÉSULTAT NET	19.178	1.917	11.081
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-	-	-
Dotations aux amortissements hors droits d'utilisation	17.888	19.412	36.936
Dotations aux amortissements liés aux droits d'utilisation	1.430	1.490	2.789
Plus-/moins-values sur cessions d'actifs	(314)	726	(2.586)
Variation des provisions et autres ressources opérationnelles	2.025	(469)	(1.972)
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	-	-	-
Elimination des résultats des sociétés mises en équivalence	(19)	190	614
AUTOFINANCEMENT	40.073	23.266	46.889
Variation des autres actifs et passifs court terme	(32.085)	(4.703)	1.989
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ISSUE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION	7.988	18.563	48.878
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(23.182)	(13.757)	(40.352)
Acquisitions d'immobilisations financières	(344)	(394)	34
Cessions d'immobilisations	585	1.424	8.865
Variation de périmètre	-	-	(1.718)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ISSUE DES INVESTISSEMENTS	(22.941)	(12.727)	(33.171)
Distribution de dividendes	(8.020)	(12.031)	(12.471)
Variation de l'endettement	(104)	(9.391)	(15.877)
Augmentation / réduction de capital	-	-	-
Variation des dettes locatives	878	(667)	(1.708)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ISSUE DU FINANCEMENT	(7.246)	(22.089)	(30.056)
Incidence des variations de change et de périmètre	778	2.944	13.457
Gains et pertes sur position monétaire	-	11.029	-
VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE	(21.421)	(2.280)	(892)
TRÉSORERIE A L'OUVERTURE	166.512	167.404	167.404
TRÉSORERIE A LA CLOTURE	145.091	165.124	166.512
dont : Trésorerie et équivalents de trésorerie	145.091	165.124	166.512
Solde créditeurs de banque	-	-	-

Détail des variations des autres actifs et passifs à court terme	30.06.2023 (6 mois)	31.12.2022 (12 mois)
Variation des frais financiers	-	-
Variation des stocks	(6.473)	(24.269)
Variation des créances d'exploitation	(28.589)	(5.175)
Variation des dettes d'exploitation	11.200	29.789
Variation des créances hors exploitation	(5.495)	720
Variation des dettes hors exploitation	(2.728)	863
Variation des actifs et passifs disponibles à la vente	-	-
Variation des autres actifs et passifs court terme	(32.085)	1.989

Détail de la variation de l'endettement (hors dettes locatives)	30.06.2023 (6 mois)	31.12.2022 (12 mois)
Augmentation de capital ou apports	-	-
Variation des autres fonds propres	-	-
Encaissements provenant d'emprunt	1.082	(345)
Remboursement d'emprunts	(1.186)	(15.532)
Titres d'autocontrôle	-	-
Variation de l'endettement (hors dettes locatives)	(104)	(15.877)