

Résultats 2023

AKWEL

5 avril 2024

AKWEL

Public	Internal use	Restricted	Confidential
X			



PERFORMANCE

1

ACTIVITÉ 2023

Poursuite de la normalisation

2

RÉSULTATS 2023

Nette progression du résultat courant

3

PERSPECTIVES FINANCIÈRES

Adaptation continue à un marché en transformation

PÉRENNITÉ

4

ENGAGEMENT HUMAIN

Priorité à la sécurité

5

ENGAGEMENT DURABLE

Industrie responsable au service des clients

6

STRATÉGIE PRODUITS

300 euros de potentiel produits / véhicule



ACTIVITÉ 2023

Retour à un niveau d'activité proche de 2019,
avant la crise sanitaire

performance

2023 en quelques mots

POURSUITE DE LA CROISSANCE

Accompagnement du rebond du marché européen

MOINDRES TENSIONS INFLATIONNISTES

Amélioration du taux de répercussion des hausses de prix sur les clients
Stabilisation des coûts

AMÉLIORATION DE LA RENTABILITÉ COURANTE

Croissance du chiffre d'affaires et maîtrise des charges
Coûts de restructuration industrielle

AKWEL en bref

MISSION

AKWEL fabrique des **produits fiables, écologiques et compétitifs** pour aider ses clients à proposer des **véhicules plus respectueux de l'environnement**

VISION

AKWEL veut être un **tiers de confiance** reconnu par ses clients et ses actionnaires, grâce à la **fierté** et à **l'autonomie** de ses équipes.

VALEURS

Simplicité
Fiabilité
Collectif
Performance

Entreprise **PATRIMONIALE** et **INTERNATIONALE**

69,7 % du capital détenu par la famille Coutier
36 sites industriels / **20** pays
9 632 collaborateurs

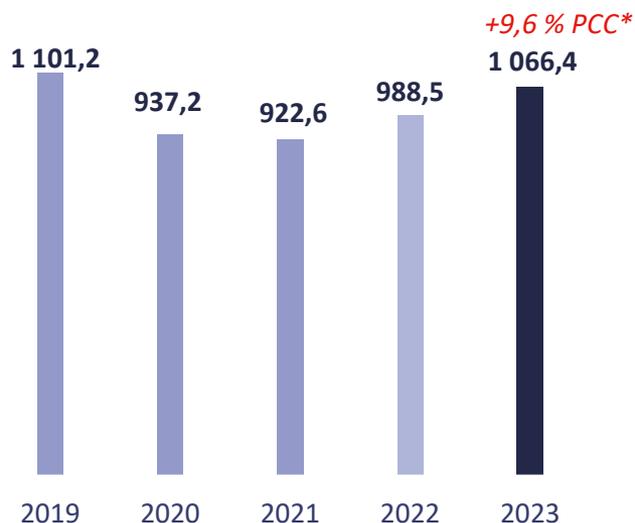
Situation financière **ROBUSTE**

Fonds propres de **610,3 M€**
et **105,0 M€** de trésorerie nette

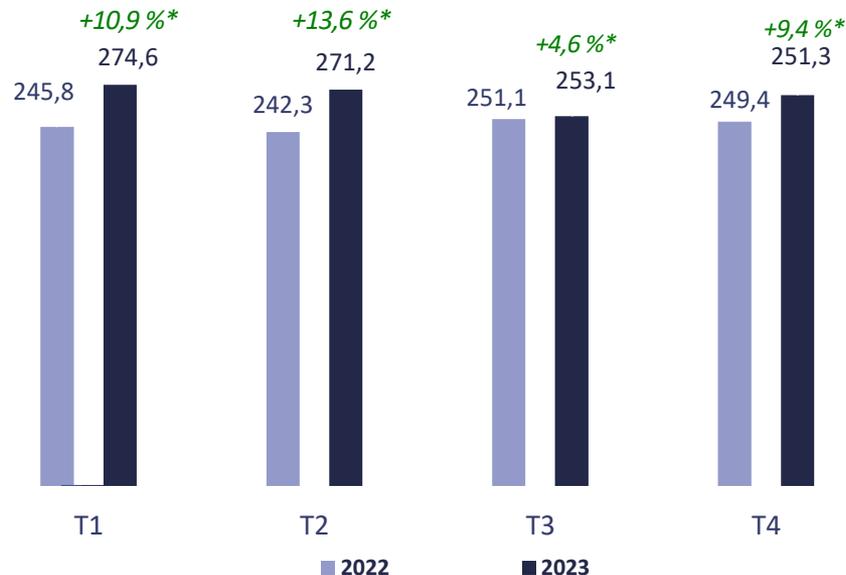
Chiffre d'affaires 2023 proche du niveau d'avant-crise

(en M€)

Chiffre d'affaires annuel



Chiffre d'affaires trimestriel 2022/2023



* à taux et périmètre constants

Une croissance vigoureuse en Europe

Marché (IHS-Markit jan-24)

Production automobile mondiale
en hausse de 5,7 % en 2023

- Europe : +12,5 %
- Amérique du Nord : +9,5 %
- Amérique du Sud : +3,1 %
- MEA : +2,1 %
- Asie : +9,0 % dont Chine +9,5 %

AKWEL

AMÉRIQUE
DU NORD
296,1 M€ (-0,9 %)

FRANCE
306,1 M€ (+13,9 %)

EUROPE (hors France)
& AFRIQUE
302,6 M€ (12,7 %)

AMÉRIQUE
DU SUD
4,7 M€ (-15,8 %)

ASIE &
MOYEN-ORIENT
(y compris Turquie)
157,0 M€ (+6,9 %)

**Poursuite de l'effet
de restockage post-COVID**

Chiffre d'affaires par famille de produits & fonctions

<i>(en M€)</i>	31 décembre 2023	Variation	% du CA P&F
Air & Huile	131,2	1,1%	12,7%
Carburant & Contrôle	221,0	2,7%	21,4%
Dépollution	197,9	11,0%	19,2%
Lavage	29,1	17,3%	2,8%
Refroidissement	282,4	9,2%	27,4%
S/T Management des fluides	861,5	6,8%	83,5%
S/T Mécanismes	170,3	16,1%	16,5%
CA Produits et Fonctions	1 031,8	8,2%	100,0%
Outillages	26,6	24,7%	-
Divers	7,9	-49,9%	-
CA TOTAL	1 066,4	7,7%	-



RÉSULTATS 2023

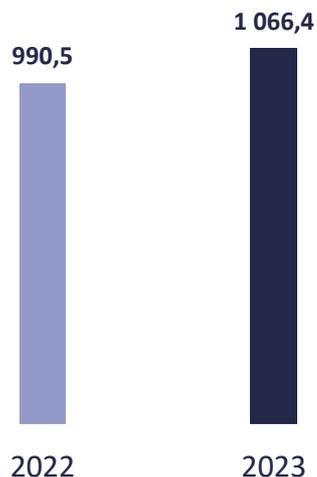
Nette progression du
ROC

performance

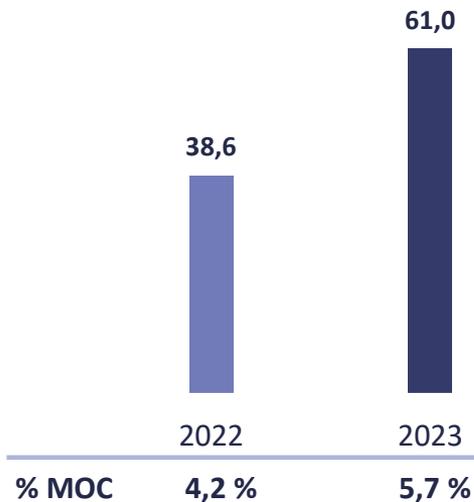
Principaux éléments d'analyse

(en M€)

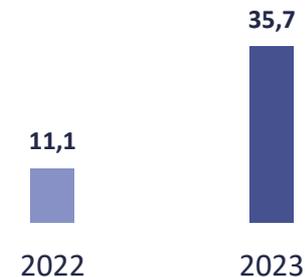
Chiffre d'affaires



Résultat opérationnel courant



Résultat Net (PdG)



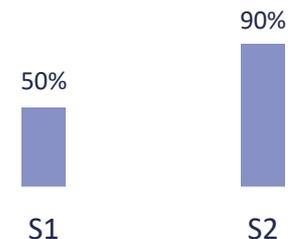
ROC en progression de 58 %

En M€	2023	2022	Variation vs N-1
Chiffre d'affaires	1 066,4	990,5	7,7 %
Excédent brut d'exploitation	101,9	81,3	25,4 %
Résultat opérationnel courant	61,0	38,6	58,0 %
Résultat opérationnel	49,3	37,7	30,8 %
<i>Marge opérationnelle courante</i>	<i>5,7 %</i>	<i>3,9 %</i>	

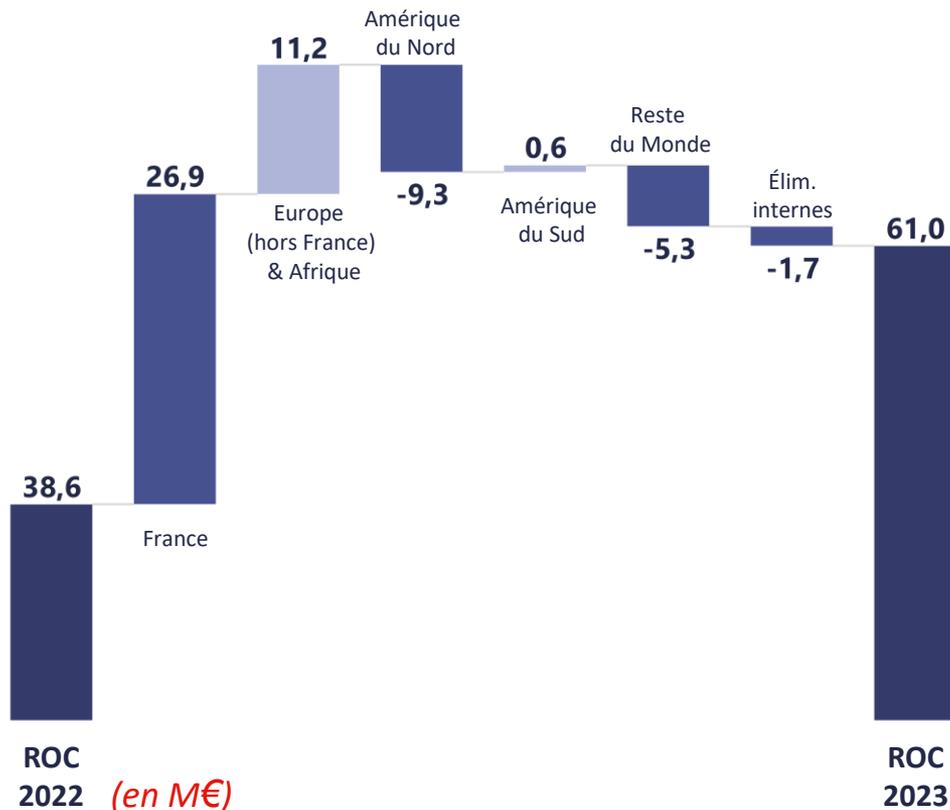
Évolution des principaux postes de coûts :

- Matières premières et composants +5,2 % (+25,9 M€)
- Énergie -20,0 % (-4,8 M€)
- Transport -3,7 % (-1,0 M€)
- Coûts salariaux +7,5 % (+22,2 M€)

Une meilleure répercussion de l'inflation en 2023



Contributions géographiques au ROC



Contribution de chaque zone au ROC

en M€	2023	2022
France	25,9	(1,0)
Europe (hors France) & Afrique	8,8	(2,4)
Amérique du Nord	18,0	27,3
Amérique du Sud	1,2	0,6
Reste du Monde	7,6	12,9
Éliminations internes	(0,5)	1,2
Total	61,0	38,6

Du résultat opérationnel au résultat net

En M€	2023	2022 retraité	Variation vs N-1	2022 publié
Résultat opérationnel	49,3	36,3	35,8 %	37,7
Résultat financier	0,2	2,6	N/S	(11,4)
Résultat avant IS	49,4	38,9	27,2 %	26,3
Impôts	(13,0)	(13,0)	-	(14,6)
MEE	(1,0)	(0,6)	N/A	(0,6)
Part des minoritaires	(0,3)	0	N/A	0
Résultat des activités arrêtées ou en cours de cession			N/A	
Résultat net part du Groupe	35,7	25,3	41,5 %	11,1
Marge nette	3,3 %	2,6 %		1,1 %
Résultat net par action (en €)	1,34			0,41

Principaux impacts

- Correction comptable : l'euro devient la devise de référence pour la consolidation des filiales turques
- Neutralisation de la perte de change sur position monétaire des filiales turques

Éléments de bilan

(en M€)

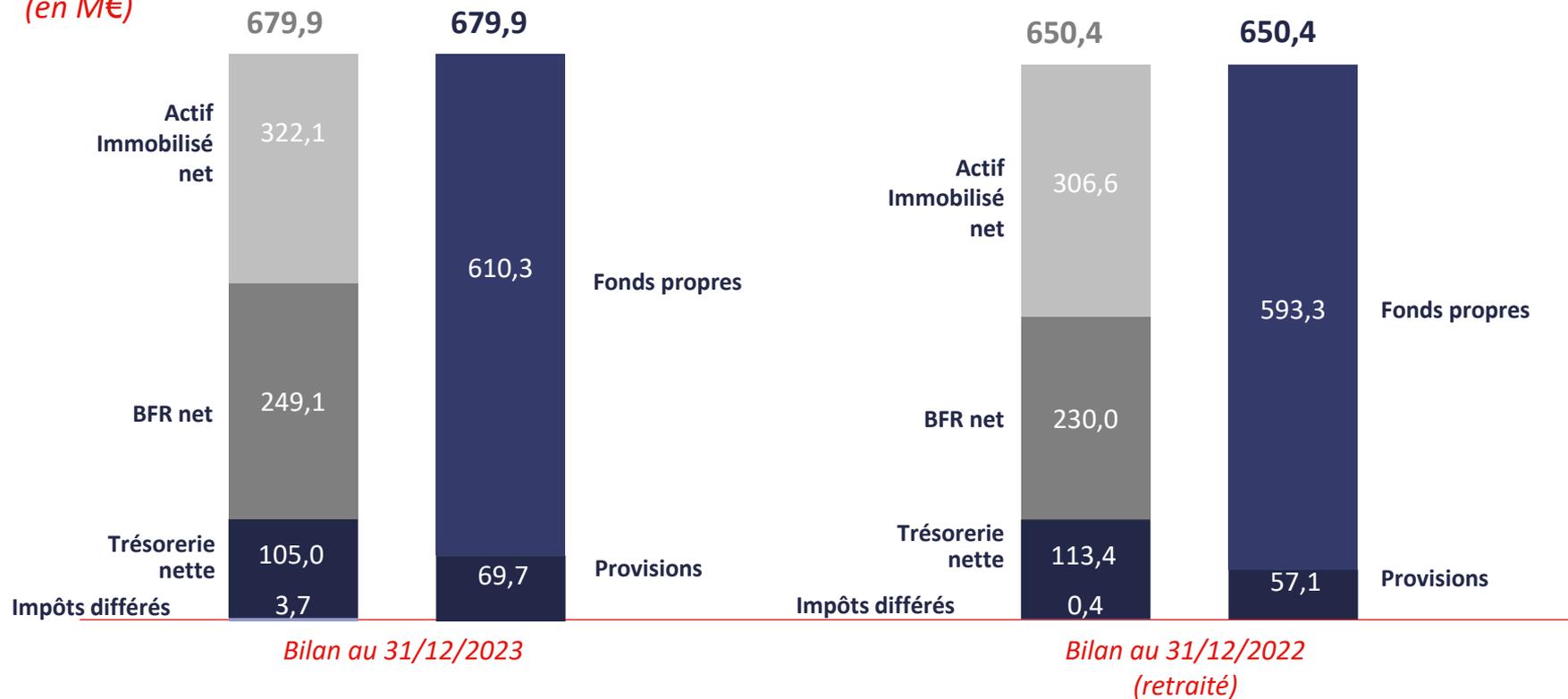


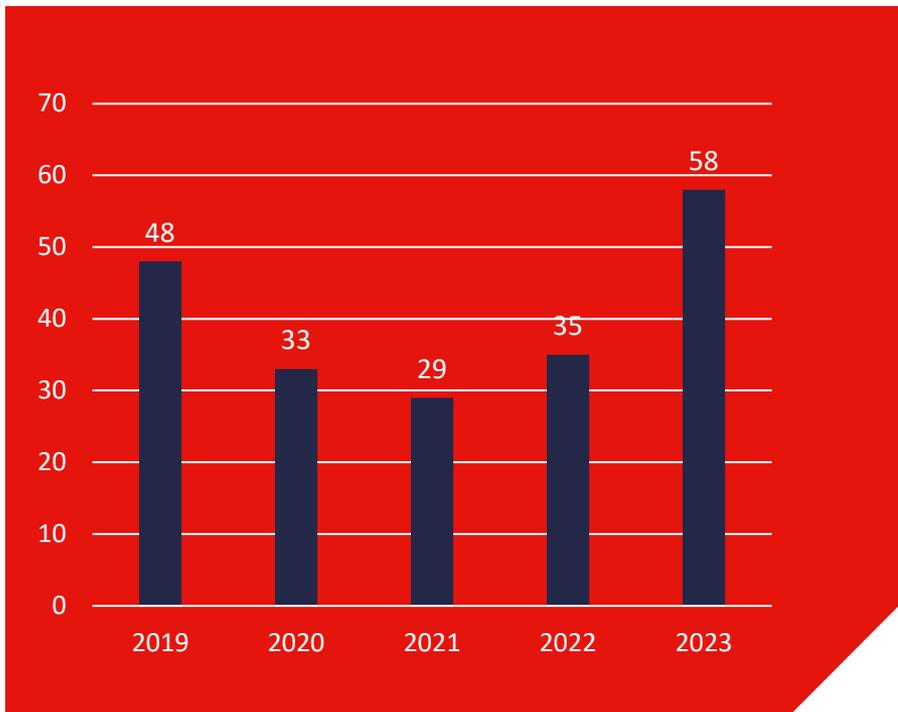
Tableau de flux de trésorerie

(en M€)

	31 décembre 2023	31 décembre 2022	Variation vs N-1
Capacité d'autofinancement	84,7	46,9	+80,5 %
Variation du BFR	(20,7)	2,0	N/S
Flux net de trésorerie généré par l'activité	63,9	48,9	+30,7 %
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(59,3)	(33,2)	+78,6 %
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	(16,0)	(30,1)	(46,8 %)
Autres flux	(3,7)	13,5	N/S
Variation de trésorerie	(15,0)	(0,9)	
Trésorerie à l'ouverture	166,5	167,4	
Trésorerie à la clôture	151,5	166,5	

Niveau d'investissement

Investissements nets sur 5 ans



Investissements 2023

- **Sécurité**
 - Sprinklage de deux usines
 - Outils informatiques supplémentaires
- **Poursuite de l'adaptation produits dans le cadre de la transition vers l'électrique et l'hydrogène**
 - Nouvelles usines et extensions : Mexique
 - Nouveaux moyens industriels (ex : extrudeuses plastiques)
- **Compétitivité produits**
 - Prise en charge de plus d'outillages clients
 - Intégration de valeur ajoutée sur la fabrication de certains composants pour les activités refroidissement notamment

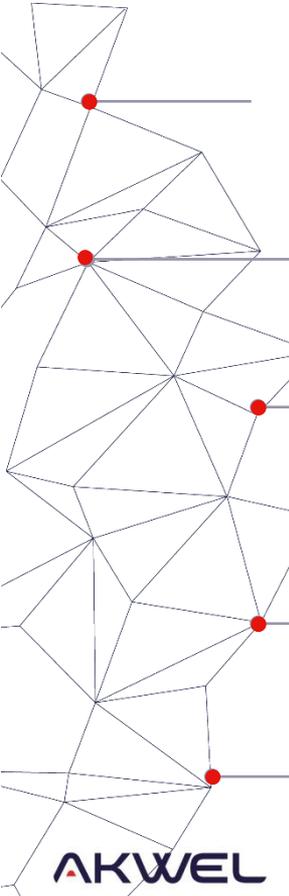
The background of the slide is a blurred industrial scene, likely a factory or laboratory, with various mechanical parts and equipment. A white wireframe overlay, consisting of interconnected lines forming a mesh-like structure, is positioned on the right side of the image. The overall color palette is dominated by blue and grey tones, with red accents for the text and a horizontal line.

PERSPECTIVES

Adaptation continue à un marché en
transformation

performance

RAPPEL DES PRIORITÉS



Faire évoluer le potentiel produits dans le cadre des transitions vers le véhicule électrifié ou hydrogène

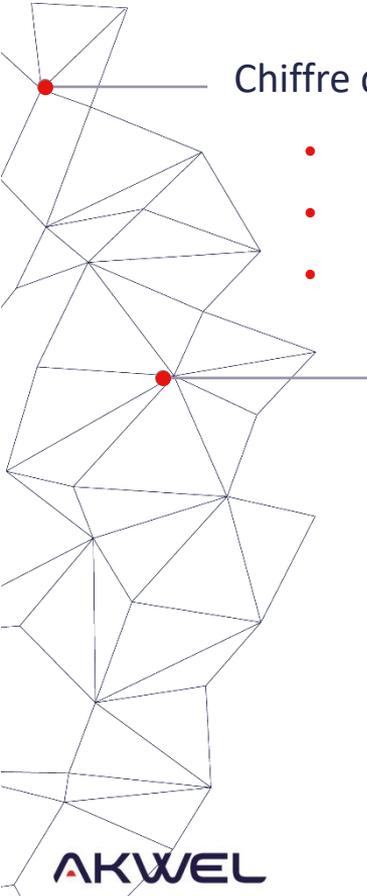
Poursuivre les actions d'amélioration de la performance (sécurité, qualité-satisfaction clients, compétitivité)

Rester agile dans un contexte d'incertitudes fortes sur le marché automobile et dans un environnement mondial inflationniste

Continuer la mise en œuvre la démarche RSE « AKWEL being »

Saisir d'éventuelles opportunités de croissances externes

PERSPECTIVES 2024



Chiffre d'affaires stable

- Légère hausse du chiffre d'affaires Amériques sur un marché stable
- Légère baisse du chiffre d'affaires Europe sur un marché en légère baisse
- Baisse du chiffre d'affaires SCR

Poursuite du rattrapage sur l'effet prix

- Ralentissement des hausses de prix d'achat
- Stabilisation des matières
- Stabilité des coûts de l'énergie au niveau de fin 2023
- Risques d'augmentation des coûts logistiques (risques géopolitiques)
- Coûts salariaux toujours sous pression
- Stabilité du taux de répercussion sur les prix de vente



**ENGAGEMENT
HUMAIN**

Priorité à la sécurité

pérennité

DÉMARCHE RSE "AKWEL being "



"AKWEL being " HUMAINEMENT ENGAGÉ



"AKWEL being" TOP-SÉCURITÉ

OBJECTIFS

RENFORCER LA SÉCURITÉ DES
PERSONNES ET DES OUTILS

ET

RENFORCER LA SÉCURITÉ
INFORMATIQUE

- **Programme "STOP WORK"** : Tous les Akwelis* sont responsables et doivent stopper les situations jugées dangereuses.
- **Culture de la sécurité** : Programme d'accueil pour les nouveaux Akwelis* et les visiteurs / Management visuel et port des équipements de protection.
- **Activités à haut risque** : Identification puis définition des comportements et des actions obligatoires.
- **Sécurité des machines et des commandes manuelles** : Focus sur les interférences avec des pièces mobiles et/ou des sections motorisées pour transversaliser les meilleures pratiques.

TAUX DE FRÉQUENCE

2,55 en 2023

🎯 **2,9** en 2028

TAUX DE GRAVITÉ

0,12 en 2023

🎯 **0,15** en 2028

TEMPS D'ARRÊT DES
SYSTÈMES D'INFORMATION

63,3K€ en 2023

🎯 **≤88K€** en 2028

CERTIFICATION ISO 27001 + TISAX

🎯 **Siège social + 6 usines** en 2024

"AKWEL being " HUMAINEMENT ENGAGÉ



"AKWEL being " SOCIALEMENT ENGAGÉ

OBJECTIFS

DÉVELOPPER
L'AUTONOMIE DES
AKWELIS

GRANDIR +



TÊTE ----- Développer les compétences

AKWEL Academy : Formation au leadership pour les managers afin de renforcer l'engagement, la performance et le management des équipes.

ENTRETIENS ANNUELS

93 % en 2023

🎯 **100 %** en 2028

COEUR ----- Renforcer l'engagement

AKWEL Vision Days : Partager la stratégie et la vision du Groupe.

DÉMISSIONS

10,06 % en 2023

🎯 **9 % et 11 %** en 2028

JAMBES ----- Adéquation des ressources au besoin

Favoriser l'évolution de carrière et la promotion interne.

ADEQUATION DES RH

NA en 2023

🎯 **50 % de salariés A+** en 2028



ENGAGEMENT DURABLE

Industrie responsable au
service des clients

pérennité

"AKWEL being " DURABLE



"AKWEL being " RESPECTUEUX DE L'ENVIRONNEMENT

OBJECTIFS

RÉDUIRE NOTRE EMPREINTE CARBONE

ET

PRÉSERVER LES RESSOURCES NATURELLES

- **Installation de panneaux solaires** dans 2 usines (Mexique).
2024 : 1 usine supplémentaire équipée (Mexique) + études en cours pour 2 autres usines.
- **Achat d'Electricité verte** au Mexique, en Chine et en Bulgarie.
- Création d'un **comité de responsabilité sociale, environnementale et sociétale (RSE)** au sein du conseil de surveillance / **Revue des sujets environnement et énergie** chaque mois en comité de direction.
- **Mise en oeuvre d'un plan d'économies "eau et énergie" en 9 axes.**
- **Déclinaison** des attentes à toute la chaîne de valeur (Achats responsables).

ÉLECTRICITÉ VERTE

53 % en 2023

70 % en 2028

LA CONSOMMATION D'EAU

-14% en 2023

-20% en 2028¹

RECYCLAGE DES DÉCHETS

85,7 % en 2023

95 % en 2028¹

ÉMISSION DE CARBONE

-10,8 % en 2023

-40% en 2028¹

Champs d'application 1 et 2
Champ d'application 3 : **mêmes objectifs que nos fournisseurs pour les champs d'application 1 et 2** de matières premières (métal, plastique, caoutchouc) sur 3 leviers majeurs (économies d'énergie, énergie verte, matériaux recyclés)

"AKWEL being " DURABLE



"AKWEL being " ÉCO-INNOVANT

OBJECTIFS

CONCEVOIR DES PRODUITS
ÉCOLOGIQUEMENT RESPONSABLES

ET

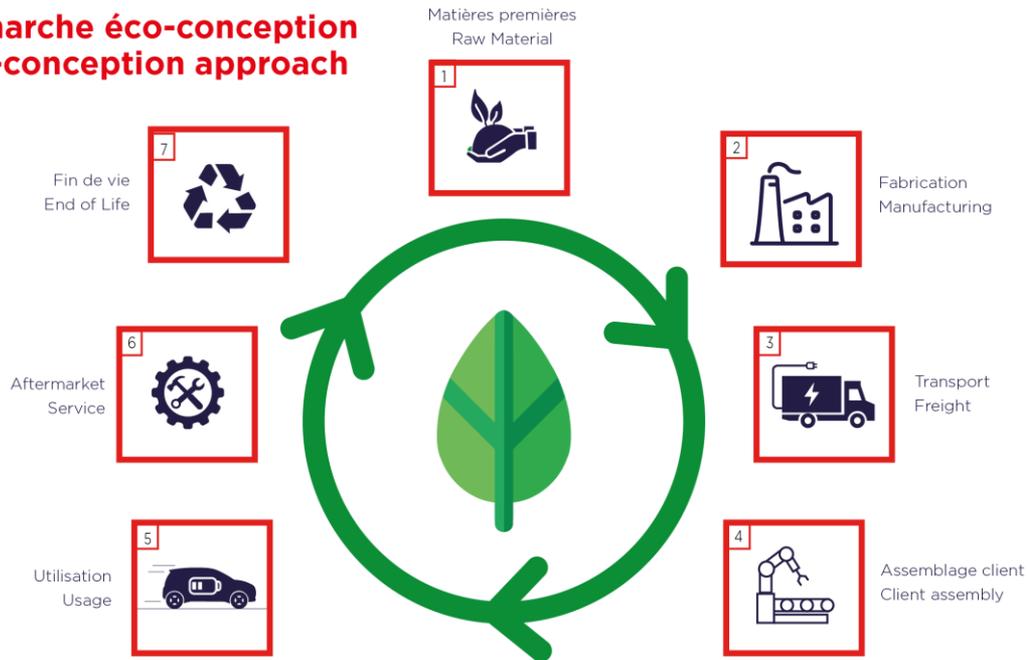
RECYCLER LES PRODUITS EN FIN DE VIE

MATIÈRES VERTES

🎯 10 % en 2024

🎯 30 % en 2028

Démarche éco-conception Eco-conception approach



"AKWEL being " DURABLE



"AKWEL being " ÉCO-INNOVANT

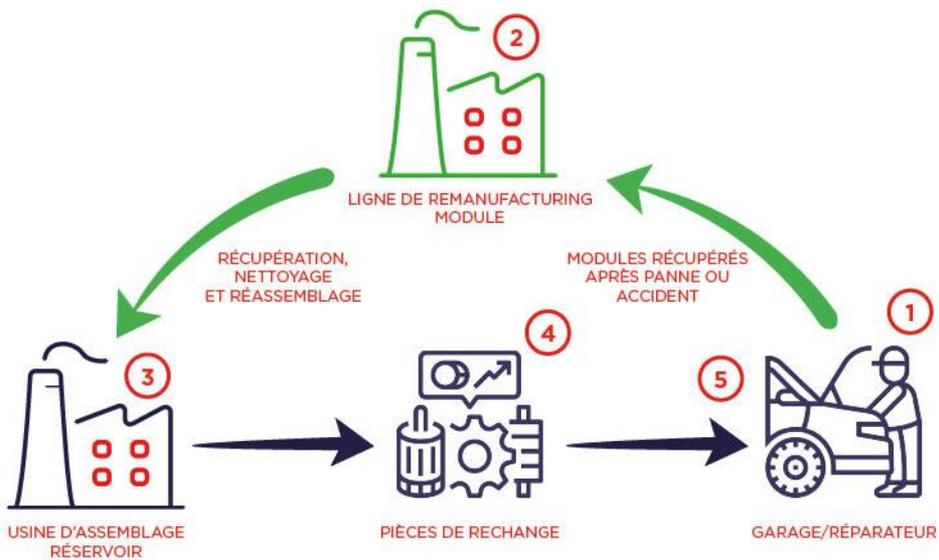
OBJECTIFS

CONCEVOIR DES PRODUITS
ÉCOLOGIQUEMENT RESPONSABLES

ET

RECYCLER LES PRODUITS EN FIN DE VIE

LE PROJET "REMANUFACTURING" : L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE



"AKWEL being " DURABLE



"AKWEL being" ORIENTÉ VERS LES CLIENTS

OBJECTIFS

AMÉLIORER LA SATISFACTION DES CLIENTS

ET

LA QUALITÉ DES PRODUITS

- Mise en œuvre d'un système de management AKWEL Global (sécurité des personnes & des outils dont l'informatique, qualité, environnement, énergie, ...).
- Audits internes et externes du système de management AKWEL.
- Réduction des retours en garantie.

CERTIFICATIONS

IATF 16949:2016
ISO 14001:2015
ISO 50001:2018
ISO 45001:2018

IPB

779 en 2023

≤1.000 en 2028

PPM

1,27 en 2023

≤2 en 2028

RÉACTIVITÉ INCIDENTS CLIENTS

98,2 % en 2023

≥92% en 2028

SERVICE ET LIVRAISON

99 % en 2023

≥99% en 2028



STRATÉGIE PRODUITS

300 € de potentiel
produits / véhicule

pérennité

LE VÉHICULE EST REPENSÉ, LES FONCTIONS ÉVOLUENT...

La GESTION THERMIQUE



Les différents Mode de propulsion (ICE, BEV, HEV, PHEV,...)

Le positionnement dans les véhicules (moteur, batteries, charge, cabine...)

La complexité des Flux (air, liquide...)

L'HYDROGÈNE



Des niveaux de pression élevés : 350 bars (voitures et utilitaires légers) et 700 bars (camion)

Des Designs complexes

La Gestion de différents types de fluides (gaz, air, eau...)

L'e-MOBILITÉ



L'impact de l'Électrification sur la structure du véhicule

Les Nouvelles expériences utilisateur (connecté et autonome)

Plus de 61% des commandes 2023 ont été prises sur des véhicules électrifiés (Hybride / 100% électrique / Hydrogène)

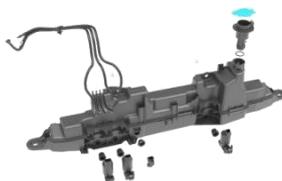
ÉVOLUTION DU POTENTIEL PRODUITS



RÉGULATION
TEMPERATURE



CARBURANTS



LAVAGE



DÉPOLLUTION

DÉPRESSION



HUILE



AIR



INNOVATION



8 brevets déposés dans le monde en 2023

POTENTIEL PRODUITS



> à 160 euros par véhicule thermique ou électrique

Management des fluides - 2023

- **Affectations** sur de nouvelles plateformes de **véhicules électriques** chez plusieurs clients.
- Retour à une dynamique de **développement** sur la **fonction lavage** (confirmation base clients actuelle + nouveau client).
- Poursuite de la **prise de commandes** pour des applications « **Hydrogène** » (régulation thermique, air, ...).

ÉVOLUTION DU POTENTIEL PRODUITS



SERRURES &
GÂCHES



COMMANDES
D'OUVERTURE



PÉDALIERS

CHARNIÈRES



INNOVATION



12 brevets déposés dans le monde en 2023

POTENTIEL PRODUITS



> à 80 euros par véhicule thermique ou électrique

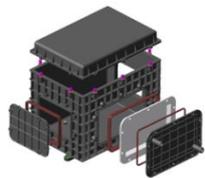
Mécanismes - 2023

- **Affectations** de mécanismes chez un nouveaux clients.
- **Démarrage** d'activités de **peinture** en interne.
- **Avance de phase** clients sur de nouveaux mécanismes de **capot avant**.

ÉVOLUTION DU POTENTIEL PRODUITS



GOULOTTES DE
CABLAGE



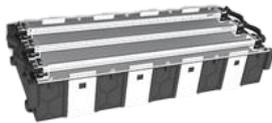
COMPOSANTS DE
MODULE ÉLECTRONIQUE



TRAPPES À ÉNERGIE



COMPOSANTS DE PACK
BATTERIE



SYSTÈMES DE MANAGEMENT
DES BATTERIES DE SERVICE



INNOVATION



3 brevets déposés dans le monde en 2023

POTENTIEL PRODUITS



> à 60 euros par véhicule thermique ou électrique

Pièces de structure - 2023

- **Affectations** clients sur des **composants structurels** pour les systèmes de propulsions électriques (capotages onduleur, batterie, ...).
- **Poursuite** des activités garde boue pour les poids-lourds.



QUESTIONS



ANNEXES

Données boursières
Comptes détaillés

Données boursières

Euronext Paris

Compartiment B

Code ISIN : FR0000053027

Cours au 03/04/2024 : 14,50 €

Nombre total d'actions : 26 741 040

+ haut sur 1 an : 17,44 €

+ bas sur 1 an : 12,76 €

Capitalisation boursière : 388 M€

Bureaux d'analyse suivant la valeur :

- Gilbert Dupont
- TP ICAP
- Portzamparc
- IDMidcaps



Évolution du cours de Bourse sur 5 ans

RÉPARTITION DU CAPITAL AU 31/12/2023 :

Famille Coutier : 69,7 %

Public, auto contrôle, salariés et dirigeants : 30,3 %



Prochaine publication :
CA T1 le jeudi 2 mai 2024

Bilan consolidé

ACTIF (en k€)	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2022
	Montants nets	retraité	Montants nets
		Montants nets	
Écarts d'acquisition	35 476	36 298	36 298
Autres immobilisations incorporelles	706	699	704
Immobilisations incorporelles	36 182	36 997	37 002
Terrains	21 710	17 584	17 584
Constructions	70 433	61 939	64 600
Installations techniques & matériels	126 650	130 453	136 475
Autres immobilisations corporelles	9 168	7 868	8 820
Actifs liés aux droits d'utilisation	13 159	13 120	12 818
Immobilisations en cours, avances et acomptes	42 560	34 623	35 125
Immobilisations corporelles	283 681	265 588	275 423
Actifs financiers non courants	2 204	3 970	3 948
Autres créances à long-terme	-	837	837
Actifs d'impôt différés	10 054	6 208	6 118
Total actif non courant	332 121	313 600	323 326
Stocks et en-cours	173 452	156 535	152 770
Créances clients et autres actifs liés aux contrats clients	166 233	156 286	155 648
Autres créances	59 613	67 525	67 448
Trésorerie et équivalents de trésorerie	151 523	166 512	166 512
Total actif courant	550 821	546 858	542 378
Actifs destinés à être cédés ou abandonnés	-	-	-
Total de l'actif	882 942	860 458	865 704

PASSIF (en k€)	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2022
	Montants nets	retraité	Montants nets
		Montants nets	
Capital social	21 393	21 393	21 393
Écart de réévaluation sur les terrains	2 333	2 333	2 333
Réserves et report à nouveau	550 802	543 487	561 985
Acomptes sur dividendes	-	-	-
Résultat de l'exercice part du Groupe	35 722	25 250	11 080
Capitaux propres part du Groupe	609 718	592 463	596 792
Intérêts minoritaires	532	815	815
Capitaux propres	610 250	593 278	597 607
Provisions à long terme	57 782	48 711	48 157
Dettes financières moyen et long terme	2 237	8 193	8 193
Dettes sur obligations locatives non courantes	9 181	8 412	8 169
Passifs d'impôt différés	6 314	5 780	7 088
Total passif non courant	75 515	71 095	71 607
Provisions courantes	9 396	8 398	8 398
Dettes financières à moins d'un an	33 187	34 786	34 784
Dettes sur obligations locatives courantes	1 520	1 759	1 683
Dettes fournisseurs	110 714	112 103	111 119
Autres passifs courants	39 349	39 039	40 507
Total passif courant	197 177	196 085	196 491
Passifs destinés à être cédés ou abandonnés	-	-	-
Total du passif	882 942	860 458	865 704

Compte de résultats consolidé

(en k€)	31.12.23 (12 mois)	31.12.23 (12 mois) retraité	31.12.22 (12 mois)
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 066 373	989 455	990 532
Variation de la production stockée	10 791	9 598	9 296
Consommations	(502 579)	(488 554)	(489 016)
Escomptes accordés	(245)	(92)	(92)
Autres charges externes	(169 539)	(153 245)	(152 746)
VALEUR AJOUTEE	404 801	357 163	357 974
Impôts et taxes	(4 521)	(4 309)	(4 313)
Charges de personnel et d'intérimaires	(298 374)	(272 072)	(272 408)
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	101 905	80 783	81 253
Dotations aux amortissements	(38 599)	(40 501)	(39 725)
Dotations/reprises nettes sur provisions	(2 265)	(3 085)	(2 903)
RÉSULTAT OPERATIONNEL COURANT	61 042	37 197	38 624
Autres revenus (charges) non courant(es) net(tes)	(11 786)	(920)	(962)
RÉSULTAT OPERATIONNEL	49 255	36 277	37 662
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	2 004	2 053	2 045
Coût de l'endettement financier brut	(1 690)	(1 654)	(1 427)
Coût de l'endettement financier net	314	400	618
Autres produits (et charges) financiers	(148)	2 188	(11 986)
Impôts courants et différés	(12 978)	(12 972)	(14 572)
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	(975)	(614)	(614)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITES CONSERVEES	35 469	25 279	11 108
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	-	-	-
RÉSULTAT NET	35 469	25 279	11 108
* dont part revenant au Groupe consolidé	35 722	25 250	11 080
* dont part revenant aux intérêts minoritaires	(253)	28	28
Résultat net part du Groupe par action (en euros)	1,34	0,96	0,41
Résultat net part du Groupe dilué par action (en euros)	1,34	0,96	0,41

Tableau de flux de trésorerie consolidé

(en k€)	31.12.23 (12 mois)	31.12.21 (12 mois)
RESULTAT NET	35 469	11 108
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-	-
Dotations aux amortissements hors droits d'utilisation	35 667	36 936
Dotations aux amortissements liés aux droits d'utilisation	2 932	2 789
Plus-/moins-values sur cessions d'actifs	18	(2 586)
Variation des provisions et autres ressources opérationnelles	9 591	(1 972)
Résultat net d'impôt des activités arrêtés ou en cours de cession	-	-
Elimination des résultats des sociétés mises en équivalence	975	614
AUTOFINANCEMENT	84 652	46 889
Variation des autres actifs et passifs court terme	(20 748)	1 989
VARIATION DE LA TRESORERIE ISSUE DES OPERATIONS D'EXPLOITATION	63 904	48 878
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(57 535)	(40 352)
Acquisitions d'immobilisations financières	334	34
Cessions d'immobilisations	939	8 865
Variation de périmètre	(2 995)	(1 718)
VARIATION DE LA TRESORERIE ISSUE DES INVESTISSEMENTS	(59 258)	(33 171)
Distribution de dividendes	(8 020)	(12 471)
Variation de l'endettement	(8 702)	(15 877)
Augmentation / réduction de capital	-	-
Remboursement des dettes locatives	728	(1 708)
VARIATION DE LA TRESORERIE ISSUE DU FINANCEMENT	(15 993)	(30 056)
Incidence des variations de change	(3 687)	13 457
VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE	(15 036)	(892)
TRESORERIE A L'OUVERTURE	166 512	167 404
TRESORERIE A LA CLOTURE	151 476	166 512
dont : Trésorerie et équivalents de trésorerie	151 476	166 512
Soldes créditeurs de banque	-	-

Détail des variations des autres actifs et passifs à court terme (k€)	31.12.23 (12 mois)	31.12.22 (12 mois)
Variation des frais financiers	-	-
Variation des stocks	(18 314)	(24 269)
Variation des créances courantes	(6 275)	(5 175)
Variation des dettes courantes	(1 473)	29 850
Variation des créances non courantes	4 884	720
Variation des dettes non courantes	430	863
Variation des actifs et passifs disponibles à la vente	-	-
Variation des autres actifs et passifs court terme	(20 748)	1 989

Détail de la variation de l'endettement (hors dettes locatives) (en k€)	31.12.23 (12 mois)	31.12.22 (12 mois)
Augmentation de capital ou apports	-	-
Encaissements provenant d'emprunt	664	(345)
Remboursement d'emprunts	(9 366)	(15 532)
Titres d'autocontrôle	-	-
Variation de l'endettement (hors dettes locatives)	(8 702)	(15 877)