

Résultats S1 2024

20 septembre 2024

AKWEL

Public	Internal use	Restricted	Confidential
X			



Mathieu COUTIER
Président du Directoire



Benoit COUTIER
Directeur Financier

1

ACTIVITÉ S1 2024

Légère baisse dans un marché en transformation

2

RÉSULTATS DU 1^{ER} SEMESTRE

Moindre répercussion des hausses de charges liées à l'inflation

3

DYNAMIQUE RSE

Exemples de réalisations dans le cadre « AKWEL Being »

4

PERSPECTIVES

Adaptation continue à un marché en transformation

AKWEL en bref

Notre mission

AKWEL fabrique des **produits fiables, écologiques et compétitifs** pour aider ses clients à proposer des **véhicules plus respectueux de l'environnement.**

Situation financière

ROBUSTE

Fonds propres de 608,9 M€
et 106,0 M€ de trésorerie nette

Nos Valeurs

SIMPLICITÉ
FIABILITÉ
COLLECTIF
PERFORMANCE

Entreprise **PATRIMONIALE** et **INTERNATIONALE**

69,7 % du capital détenu par la famille Coutier

36 sites industriels / **20** pays

9 632 collaborateurs

Notre vision

AKWEL veut être un **tiers de confiance** reconnu par ses clients et ses actionnaires, grâce à la **fierté** et à **l'autonomie** de ses équipes.



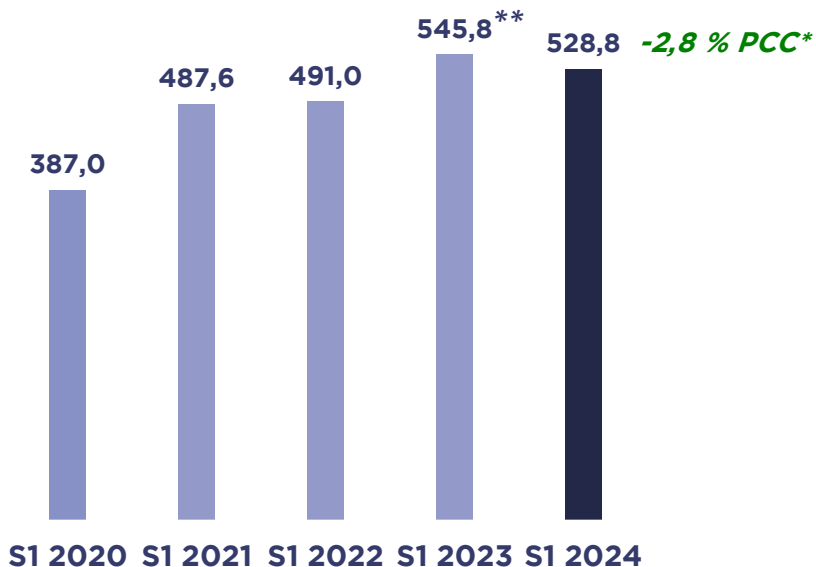
ACTIVITÉ S1 2024

Légère baisse dans un marché en transformation

Chiffre d'affaires S1 2024

Chiffre d'affaires semestriel

(en M€)

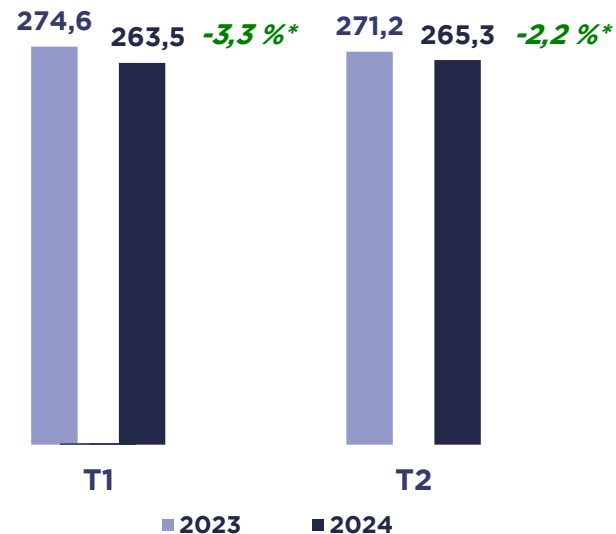


* à taux et périmètre constants

** Comptes 2023 retraités selon IAS 21

AKWEL

Chiffre d'affaires trimestriel 2023/2024



**Un niveau d'activité reflet
d'un marché incertain**

Une production stable, des constructeurs prudents

Marché (IHS-Markit juil-24)

Production automobile mondiale à -0,2 % au S1 2024

- Europe : -3,5 %
- Amérique du Nord : +1,8 %
- Amérique du Sud : -8,0 %
- MEA : +4,3 %
- Asie : +0,7 % dont Chine +5,1 %

AKWEL

**AMÉRIQUE
DU NORD**
158,7 M€ (+4,4 %)

FRANCE
132,8 M€ (-13,5 %)

**EUROPE (hors France)
& AFRIQUE**
157,1 M€ (-1,6 %)

**AMÉRIQUE
DU SUD**
1,5 M€ (-36,6 %)

**ASIE &
MOYEN-ORIENT
(y compris Turquie)**
78,8 M€ (+0,5 %)

Un ajustement de la production dans un marché en transformation

Chiffre d'affaires par ligne de produits & fonctions

(en M€)	30 juin 2024	Variation vs N-1	% du CA P&F
Air & Huile	70,1	+4,0 %	13,9 %
Carburant & Régulation	114,2	-1,9 %	22,7 %
Dépollution	76,1	-20,5 %	15,1 %
Lavage	14,3	-7,1 %	2,8 %
Refroidissement	145,8	+0,4 %	29,0 %
S/T Management des fluides	420,6	-4,5 %	83,5 %
S/T Mécanismes	72,5	-6,8 %	14,4 %
S/T Pièces de structure	10,6	-6,5 %	2,1 %
CA Produits et Fonctions	503,6	-4,9 %	100 %
Outillages	17,0	+32,8 %	
Divers	8,2	+119,5%	
CA TOTAL	528,8	-3,1%	



RÉSULTATS S1

Moindre répercussion
des hausses de charges
liées à l'inflation

Tendances du 1^{er} semestre 2024

LÉGER REcul DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Dans un marché en transformation

PROGRESSION DES CHARGES

Moindre répercussion des hausses de coûts sur les clients
Coûts salariaux en hausse (en particulier Turquie, Mexique)

RENTABILITÉ EN RETRAIT

Principaux éléments d'analyse

(en M€)

Chiffre d'affaires

545,8



S1 2023

528,8



S1 2024

Résultat opérationnel courant

31,1



S1 2023

24,4



S1 2024

Résultat Net (PdG)

22,2



S1 2023

20,2



S1 2024

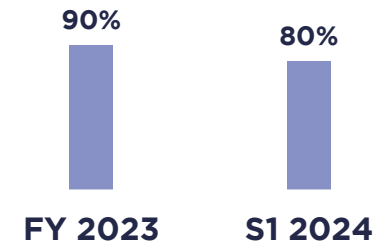
Impact chiffre d'affaires + inflation salariale

En M€	S1 2024	S1 2023	Variation vs N-1
Chiffre d'affaires	528,8	545,8	-3,1 %
Excédent brut d'exploitation	49,2	49,8	-1,3%
Résultat opérationnel courant	24,4	31,1	-21,6%
Résultat opérationnel	28,9	30,6	-5,4%
<i>Marge opérationnelle courante</i>	<i>4,6 %</i>	<i>5,7 %</i>	

Évolution des principaux postes de coûts :

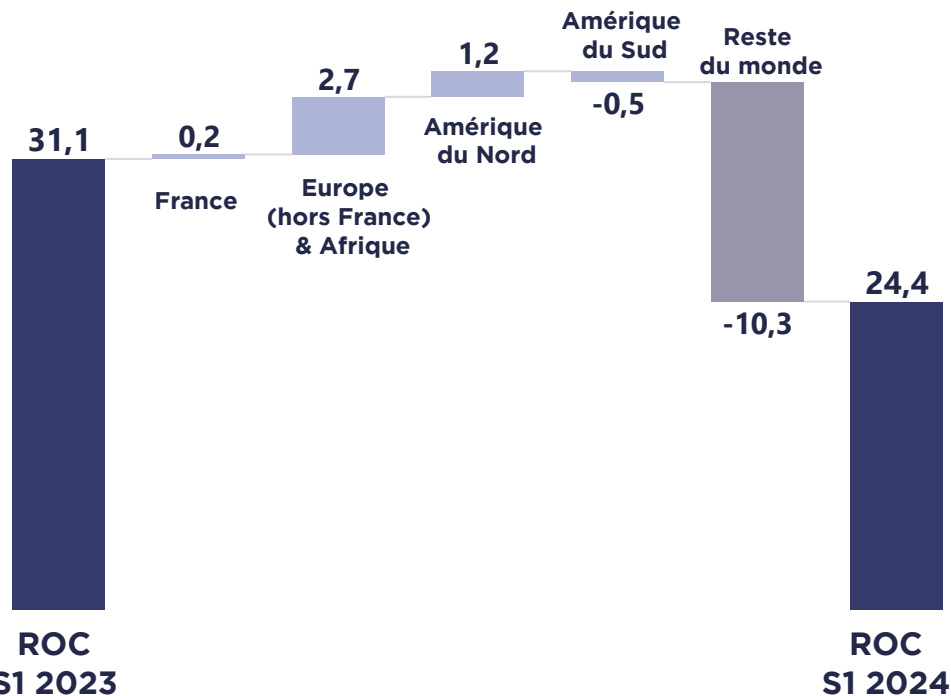
• Matières premières et composants	+1 %	(+1,8 M€)
• Énergie	-24 %	(-3,0 M€)
• Transport	-9 %	(-1,2 M€)
• Coûts salariaux	+9 %	(+14,7 M€)

Taux de répercussion



Contributions géographiques au ROC

(en M€)



Contribution de chaque zone au ROC

	S1 2024	S1 2023 ret.
France	8,2	8,0
Europe (hors France) & Afrique	10,5	7,8
Amérique du Nord	11,1	9,9
Amérique du Sud	-0,5	0,1
Reste du monde	-4,5	5,8
Eliminations internes	-0,5	-0,5
Total	24,4	31,1

Du résultat opérationnel au résultat net

En M€	S1 2024	S1 2023	Variation vs N-1
Résultat opérationnel	28,9	30,6	-5,4%
Résultat financier	0,0	0,1	-53%
Résultat avant IS	29,0	30,7	-5,7%
Impôts	(8,9)	(8,6)	+2,5%
Part des minoritaires	0,1	0,0	+373,6%
Résultat net part du Groupe	20,2	22,2	-9,0%
Marge nette	3,8%	4,1 %	
Résultat net par action (en €)	0,76	0,83	

Éléments de bilan

(en M€)

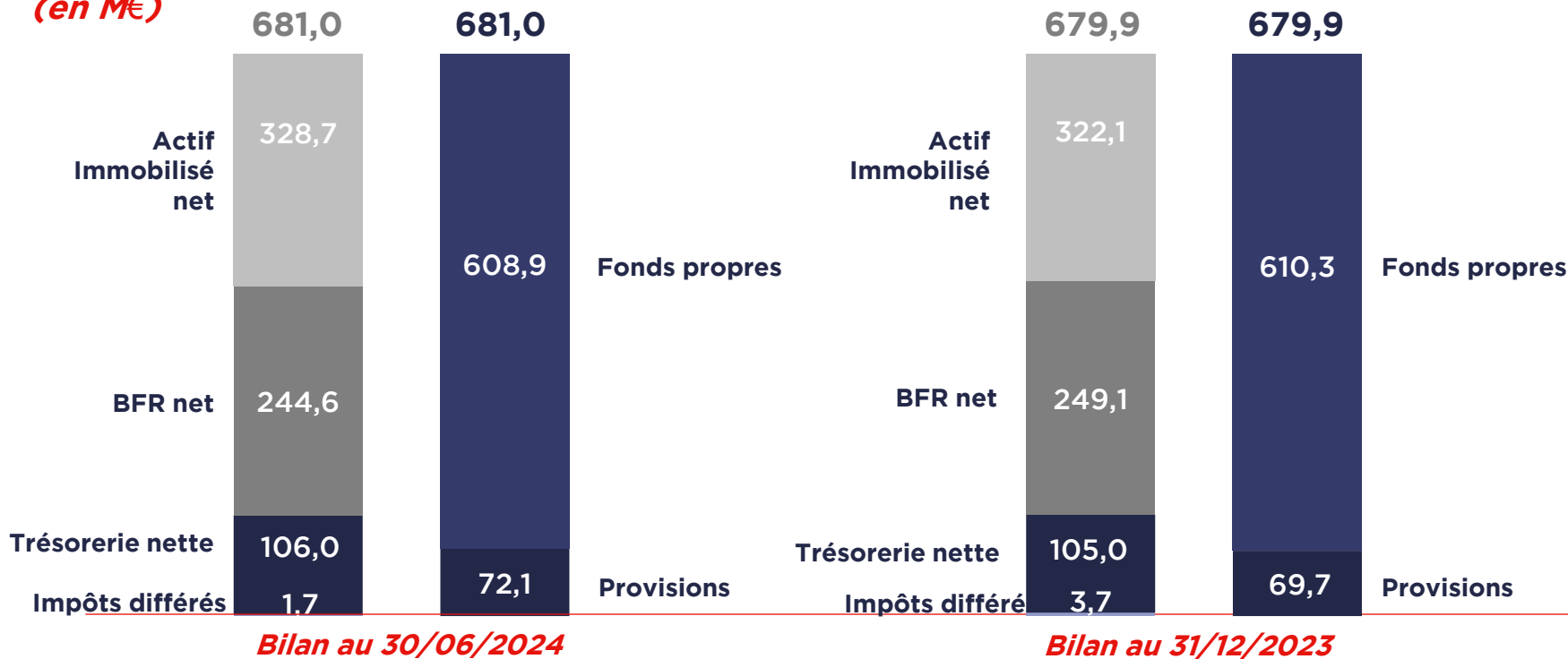


Tableau des flux de trésorerie

(en M€)

	30 juin 2024	30 juin 2023	Variation vs N-1
Capacité d'autofinancement	41,8	40,1	+4,4%
Variation du BFR	(0,6)	(32,1)	-98,2%
Flux net de trésorerie généré par l'activité	41,3	8,0	+416,4%
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(23,8)	(22,9)	+3,8%
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	(19,5)	(7,2)	+169,1%
Autres flux	(8,0)	0,8	-
Variation de trésorerie	(10,1)	(21,4)	-53,0%
Trésorerie à l'ouverture	151,5	166,5	
Trésorerie à la clôture	141,4	145,1	



DYNAMIQUE RSE
« AKWEL Being »

“AKWEL being ”



AXE 3 - "AKWEL being" ÉTHIQUE

OBJECTIFS

ÉTABLIR DES RELATIONS DE
CONFIANCE AVEC NOS PARTIES
PRENANTES

ET

AVOIR UNE POLITIQUE FISCALE
TRANSPARENTE



www.akwel-automotive.com

- Charte éthique, conforme au Pacte mondial des Nations unies, Droits de l'homme
- Code de lutte contre la corruption et le trafic d'influence
- Code d'éthique boursière
- Procédure de dénonciation

- Poursuite de la mise en œuvre du "plan de vigilance"
- Évaluation régulière des fournisseurs et des sous-traitants
- Sensibilisations lors des réunions Trimestrielles

SENSIBILISATION DES AKWELIS* A LA CORRUPTION :

96 % S1 2024 (via entretiens annuels)

 **98 %** en 2029

AXE 4 - "AKWEL being" **ACHETEUR RESPONSABLE**

OBJECTIFS

DÉVELOPPER UNE POLITIQUE
D'ACHAT RESPONSABLE

ET

AVOIR DES FOURNISSEURS
ÉTHIQUES ET SOCIALEMENT
RESPONSABLES

- Les nouveaux fournisseurs et sous-traitants signent la **charte éthique et la documentation standard** (via Manuel Fournisseurs, Lettre annuelle, Partenariat ESG)
- **Respects des exigences « Conflits miniers »**
- Participation des **fournisseurs et sous-traitants** à l'évaluation **EcoVadis**
- +
- **Réduction** du nombre de **fournisseurs à risque**
- **Devoir de vigilance** à formaliser
- **Portail Fournisseurs** à lancer pour structurer, animer et consolider les relations

LES FOURNISSEURS ADHÉRENT À
NOTRE CODE DE DÉONTOLOGIE

91 % S1 2024

 **100 %** en 2028

LES FOURNISSEURS
ADHÉRENT À ECOVADIS

70% S1 2024

 **100 %** en 2029

MESURER LES ÉMISSIONS DE
CARBONE (SCOPE 3)

0 S1 2024

 **100%** en 2029

DÉMARCHE RSE "AKWEL BEING"

Une entreprise Responsable et Socialement Engagée (RSE)



RESPECTUEUX DE
L'ENVIRONNEMENT

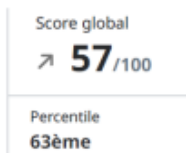


ÉCO-INNOVANT



ORIENTÉ VERS
LE CLIENT

AVANCÉES 2024



Progression notation Ecovadis :

- **57/100** vs 51/100 en 2023
- **63/percentile** vs 54/percentile en 2023

AVANCÉES 2024

REMANUFACTURING

- S1 2024 : 224 560 réservoirs remanufacturés
- AKWEL mis en avant par Stellantis pour ses process de remanufacturing (« Reman »)



<https://www.youtube.com/watch?v=tACfLnaOjBU>

AVANCÉES 2024

Plusieurs récompenses clients :

- GM quality excellence award
- Jaguar Land Rover Quality



Obtention de la certification
ISO 27001



Obtention de la labellisation
TISAX pour 2 sites

The background of the slide is a blurred industrial scene, likely a factory or laboratory, with various pieces of machinery and equipment. A white wireframe overlay, consisting of interconnected lines forming a mesh of irregular polygons, is superimposed on the right side of the image. The overall color palette is a muted blue-grey.

PERSPECTIVES

Adaptation continue à un marché
en transformation

Rappel des priorités



Faire évoluer le potentiel produits dans le cadre des transitions vers le véhicule électrifié ou hydrogène

Poursuivre les actions d'amélioration de la performance (sécurité, qualité-satisfaction clients, compétitivité)

Rester agile dans un contexte d'incertitudes fortes sur le marché automobile et dans un environnement mondial inflationniste

Continuer la mise en œuvre la démarche RSE « AKWEL being »

Saisir d'éventuelles opportunités de croissances externes

Perspectives

Le chiffre d'affaires en léger recul sur l'année 2024

- Perspectives d'un marché mondial en retrait
- Existence de surstocks chez certains constructeurs
- Baisse de l'activité réservoirs SCR (pièces livrées série), avant un arrêt des productions série en 2025
- Poursuite de l'activité réservoirs SCR (pièces livrées en rechange)

La capacité d'évoluer dans un marché en transformation

- Des prises de commandes équilibrées entre véhicules thermiques et véhicules électrifiés
- Des capacités techniques renforcées par les investissements réalisés
- Une organisation agile



QUESTIONS



ANNEXES

Données boursières
Comptes détaillés

Données boursières

Euronext Paris

Compartiment B

Code ISIN : FR0000053027

Cours au 18/09/2024 : 9,75 €

Nombre total d'actions : 26 741 040

+ haut sur 1 an : 17,44 €

+ bas sur 1 an : 9,75 €

Capitalisation boursière : 261 M€

Bureaux d'analyse suivant la valeur :

- Gilbert Dupont
- TP ICAP
- Portzamparc
- IDMidcaps



Évolution du cours de Bourse sur 5 ans

RÉPARTITION DU CAPITAL AU 30/06/2024 :

Famille Coutier : 69,7 %

Public, auto contrôle, salariés et dirigeants : 30,3 %



**Prochaine publication :
CA T3 le jeudi 7 novembre
2024**

Bilan consolidé

ACTIF (en k€)	30.06.2024 Montants nets	31.12.2023 Montants nets
Écarts d'acquisition	34 534	33 665
Autres immobilisations incorporelles	2 311	2 517
Immobilisations incorporelles	36 845	36 182
Terrains	21 152	21 710
Constructions	69 450	70 433
Installations techniques & matériels	122 091	126 650
Autres immobilisations corporelles	8 530	9 168
Actifs liés aux droits d'utilisation	12 716	13 159
Immobilisations en cours, avances et acomptes	55 664	42 560
Immobilisations corporelles	289 603	283 681
Actifs financiers non courants	2 284	2 204
Autres créances à long-terme	-	-
Actifs d'impôt différés	9 321	10 054
Total actif non courant	338 053	332 120
Stocks et en-cours	157 483	173 452
Créances clients et autres actifs liés aux contrats clients	179 129	166 233
Autres créances	70 532	59 613
Trésorerie et équivalents de trésorerie	141 406	151 523
Total actif courant	548 550	550 821
Actifs destinés à être cédés ou abandonnés	-	-
Total de l'actif	886 603	882 942

PASSIF (en k€)	30.06.2024 Montants nets	31.12.2023 Montants nets
Capital social	21 393	21 393
Écart de réévaluation sur les terrains	2 333	2 333
Réserves et report à nouveau	564 424	550 802
Acomptes sur dividendes	-	-
Résultat de l'exercice part du Groupe	20 211	35 722
Capitaux propres part du Groupe	608 360	609 718
Intérêts minoritaires	513	532
Capitaux propres	608 873	610 250
Provisions à long terme	63 025	57 782
Dettes financières moyen et long terme	662	2 237
Dettes sur obligations locatives non courantes	8 958	9 181
Passifs d'impôt différés	7 666	6 314
Total passif non courant	80 311	75 515
Provisions courantes	9 098	11 896
Dettes financières à moins d'un an	24 227	33 187
Dettes sur obligations locatives courantes	1 528	1 520
Dettes fournisseurs	107 352	110 402
Autres passifs courants	55 214	39 798
Total passif courant	197 419	197 177
Passifs destinés à être cédés ou abandonnés	-	-
Total du passif	886 603	882 942

Compte de résultats consolidé

(en k€)	30.06.24 (6 mois)	30.06.23 (6 mois) retraité	30.06.23 (6 mois)	31.12.23 (12 mois)
CHIFFRE D'AFFAIRES	528 787	545 800	533 236	1 066 373
Variation de la production stockée	(5 024)	7 518	5 999	10 791
Consommations	(234 701)	(262 785)	(255 861)	(502 579)
Escomptes accordés	(1 213)	(113)	(113)	(245)
Autres charges externes	(72 125)	(84 781)	(81 227)	(169 539)
VALEUR AJOUTEE	215 724	205 638	202 034	404 801
Impôts et taxes	(2 502)	(2 183)	(2 110)	(4 521)
Charges de personnel et d'intérimaires	(164 061)	(153 673)	(150 928)	(298 374)
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	49 161	49 783	48 996	101 906
Dotations aux amortissements	(20 419)	(18 198)	(19 318)	(38 599)
Dotations/reprises nettes sur provisions	(4 385)	(519)	568	(2 265)
RÉSULTAT OPERATIONNEL COURANT	24 357	31 066	30 246	61 042
Autres revenus (charges) non courant(es) net(tes)	4 570	(476)	(210)	(11 786)
RÉSULTAT OPERATIONNEL	28 927	30 590	30 036	49 255
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	1 004	987	987	2 004
Coût de l'endettement financier brut	(910)	(788)	(853)	(1 690)
Coût de l'endettement financier net	94	199	134	314
Autres produits (et charges) financiers	(62)	(62)	(69)	(148)
Gains et pertes sur position monétaire			(2 592)	
Impôts courants et différés	(8 856)	(8 640)	(8 464)	(12 978)
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	71	19	19	(975)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITES CONSERVEES	20 174	22 106	19 064	35 469
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	-	-	-	-
RÉSULTAT NET	20 174	22 106	19 064	35 469
* dont part revenant au Groupe consolidé	20 211	22 222	19 180	35 722
* dont part revenant aux intérêts minoritaires	(37)	(116)	(116)	(253)
Résultat net part du Groupe par action (en euros)	0,76	0,83	0,72	1,34
Résultat net part du Groupe dilué par action (en euros)	0,76	0,83	0,72	1,34

Tableau de flux de trésorerie consolidé

(en K€)	30.06.2024 (6 mois)	30.06.2023 (6 mois)	31.12.2023 (12 mois)
RÉSULTAT NET	20 174	19 063	35 469
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-	-	-
Dotations aux amortissements hors droits d'utilisation	19 190	17 888	35 667
Dotations aux amortissements liés aux droits d'utilisation	1 229	1 430	2 932
Plus-/moins-values sur cessions d'actifs	(4 628)	(314)	18
Variation des provisions et autres ressources opérationnelles	5 931	2 025	9 591
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	-	-	-
Elimination des résultats des sociétés mises en équivalence	(71)	(19)	975
AUTOFINANCEMENT	41 825	40 073	652
Variation des autres actifs et passifs court terme	(573)	(32 085)	(20 748)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ISSUE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION	41 252	7 988	63
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(30 771)	(23 182)	(57 535)
Acquisitions d'immobilisations financières	(153)	(344)	334
Cessions d'immobilisations	7 236	585	939
Variation de périmètre	-	-	(2 995)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ISSUE DES INVESTISSEMENTS	(23 688)	(22 941)	(59 258)
Distribution de dividendes	(7 963)	(8 020)	(8 020)
Variation de l'endettement	(11 074)	(104)	(8 702)
Augmentation / réduction de capital	-	-	-
Variation des dettes locatives	(464)	878	728
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ISSUE DU FINANCEMENT	(19 501)	(7 246)	(15 993)
Incidence des variations de change et de périmètre	(8 133)	778	(3 687)
VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE	(10 070)	(21 421)	(15 036)
TRÉSORERIE A L'OUVERTURE	151 476	166 512	166 512
TRÉSORERIE A LA CLOTURE	141 406	145 091	151 476
dont : Trésorerie et équivalents de trésorerie	141 406	145 091	151 476
Soldes créditeurs de banque	-	-	-

Détail des variations des autres actifs et passifs à court terme	30.06.2024 (6 mois)	31.12.23 (12 mois)
Variation des frais financiers	-	-
Variation des stocks	11 464	(18 314)
Variation des créances d'exploitation	(19 530)	(6 275)
Variation des dettes d'exploitation	10 829	(1 473)
Variation des créances hors exploitation	(4 280)	4 884
Variation des dettes hors exploitation	945	430
Variation des actifs et passifs disponibles à la vente	-	-
Variation des autres actifs et passifs court terme	(573)	(20 748)

Détail de la variation de l'endettement (hors dettes locatives)	30.06.2024 (6 mois)	31.12.2023 (12 mois)
Augmentation de capital ou apports	-	-
Variation des autres fonds propres	-	-
Encaissements provenant d'emprunt	(98)	664
Remboursement d'emprunts	(10 976)	(9 366)
Titres d'autocontrôle	-	-
Variation de l'endettement (hors dettes locatives)	(11 074)	(8 702)