

# RÉSULTATS 2024

4 AVRIL 2025

AKWEL

Public	Internal use	Restricted	Confidential
		X	



---

## PERFORMANCE

1

### ACTIVITÉ 2024

Recul dans la tendance du marché

2

### RÉSULTATS 2024

Une gestion efficiente de la décroissance

3

### PERSPECTIVES 2025

Adaptation à un marché en transformation

## PÉRENNITÉ

4

### ENGAGEMENT RSE

Poursuite de la dynamique

5

### STRATÉGIE PRODUITS

Potentiel produits / véhicule

# AKWEL EN BREF

## Notre mission

” AKWEL fabrique des **produits fiables, écologiques et compétitifs** pour aider ses clients à proposer des **véhicules plus respectueux de l'environnement.** ”

## Situation financière

### ROBUSTE

Fonds propres de 607,1 M€  
et 133 M€ de trésorerie nette

## Nos Valeurs

SIMPLICITÉ  
FIABILITÉ  
COLLECTIF  
PERFORMANCE

## Entreprise **PATRIMONIALE** et **INTERNATIONALE**

**70,2 %** du capital détenu par la famille Coutier

**34** sites industriels / **20** pays

**8 626** collaborateurs

## Notre vision

AKWEL veut être un **tiers de confiance** reconnu par ses clients et ses actionnaires, grâce à la **fierté** et à **l'autonomie de ses équipes.**

---

# 2024 EN QUELQUES MOTS

## **ACCÉLÉRATION DE LA BAISSÉ AU SECOND SEMESTRE**

En ligne avec l'évolution des marchés

## **ADAPTATION À LA BAISSÉ D'ACTIVITÉ**

Ajustement des dépenses de production mais maintien des coûts et des investissements d'avenir (Produits, Technologies, ....)

## **MAINTIEN D'UN NIVEAU ÉLEVÉ DE TRÉSORERIE**

Investissements et niveau de stocks maîtrisés

The background is a blue-tinted photograph of an industrial setting, possibly a factory or laboratory, with various pieces of machinery and pipes. A white wireframe overlay, consisting of interconnected lines forming a mesh-like structure, is superimposed on the right side of the image.

# **ACTIVITÉ 2024**

*Un recul d'activité en ligne avec les  
tendances de marché*

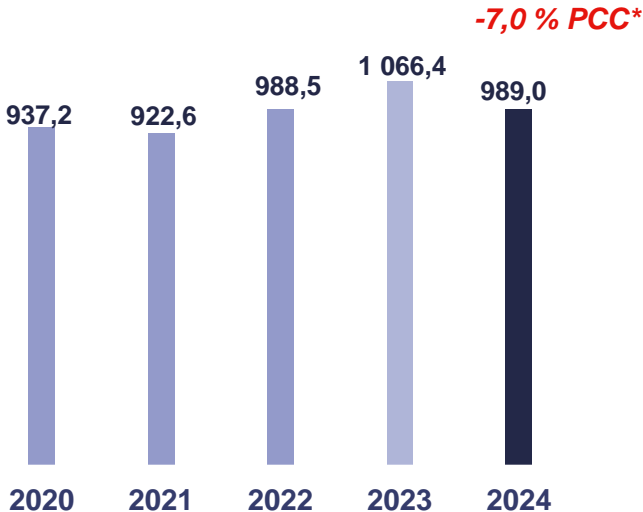
---

*performance*

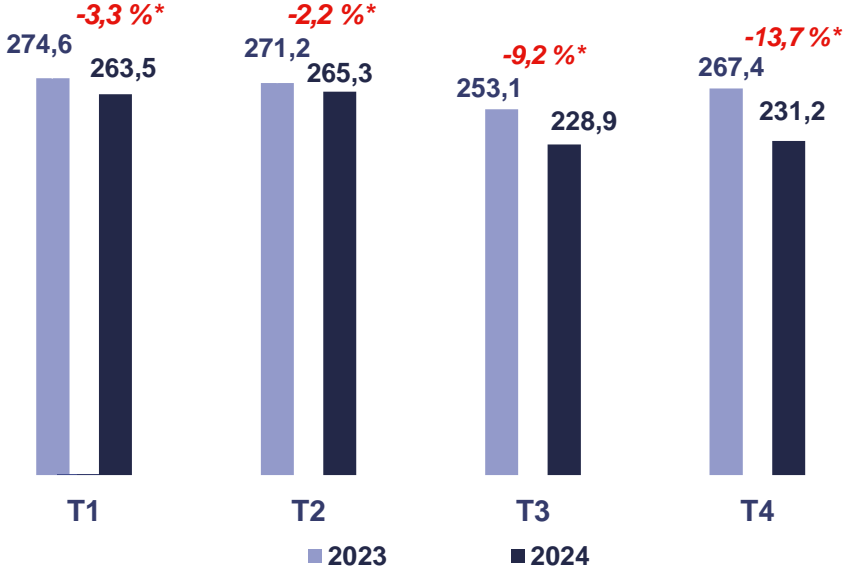
# CHIFFRE D'AFFAIRES 2024

(en M€)

### Chiffre d'affaires annuel



### Chiffre d'affaires trimestriel 2023/2024



\* à taux et périmètre constants

# PRODUCTION AJUSTÉE À UN MARCHÉ INDÉCIS

## Marché (IHS-Markit jan-25)

Production automobile mondiale  
en baisse de -1,1 % en 2024

- EMEA : - 4,5%
- Amérique : - 0,9%
- Asie : +1,4 % dont Chine +3,8 %

AKWEL

AMÉRIQUE  
290,4 M€ (-3,5 %)

EUROPE MOYEN-ORIENT & AFRIQUE  
662,4 M€ (-9,2 %)

ASIE  
36,2 M€ (-0,3 %)

Réajustement de l'offre avec la fin de l'effet  
de restockage post-COVID



# CHIFFRE D'AFFAIRES par famille de produits & fonctions

<i>(en M€)</i>	31 décembre 2024	Variation	% du CA P&F
Air & Huile	124,5	-5,1%	13,2%
Carburant & Contrôle	211,4	-4,3%	22,4%
Dépollution	149,5	-24,4%	15,8%
Lavage	25,9	-11,1%	2,7%
Refroidissement	278,7	-1,3%	29,5%
<b>S/T Management des fluides</b>	<b>790,0</b>	<b>-8,3%</b>	<b>83,5%</b>
<b>S/T Mécanismes</b>	<b>155,6</b>	<b>-8,6%</b>	<b>16,5%</b>
<b>CA Produits et Fonctions</b>	<b>945,6</b>	<b>-8,4%</b>	<b>100,0%</b>
Outillages	31,6	+18,5%	-
Divers	11,8	+49,2%	-
<b>CA TOTAL</b>	<b>989,0</b>	<b>-7,3%</b>	<b>-</b>



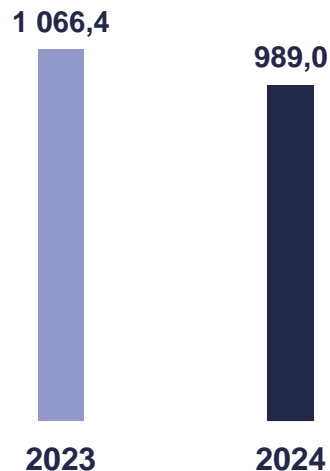
**RÉSULTATS 2024**

***performance***

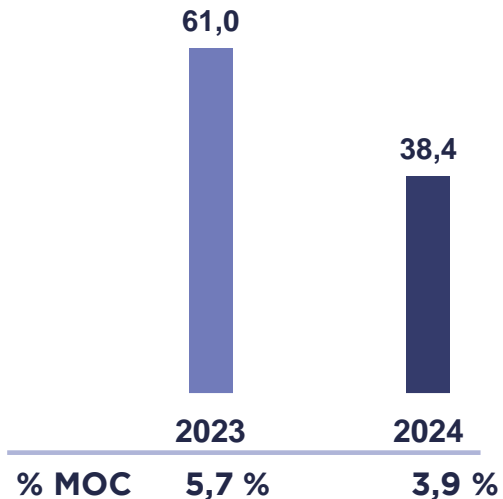
# PRINCIPAUX ÉLÉMENTS D'ANALYSE

(en M€)

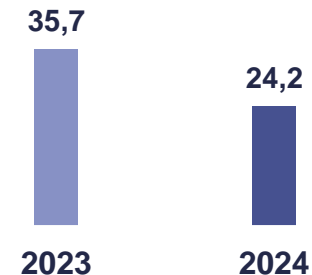
## Chiffre d'affaires



## Résultat opérationnel courant



## Résultat Net (PdG)



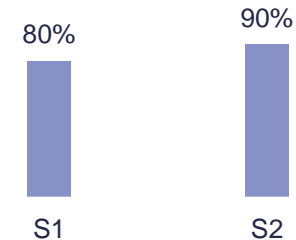
# ROC

En M€	2024	2023	Variation vs N-1
Chiffre d'affaires	989,0	1 066,4	-7,3 %
Excédent brut d'exploitation	87,2	101,9	-14,4 %
Résultat opérationnel courant	38,4	61,0	-37,1 %
Résultat opérationnel	39,7	49,3	-19,4 %
<i>Marge opérationnelle courante</i>	3,9 %	5,7 %	

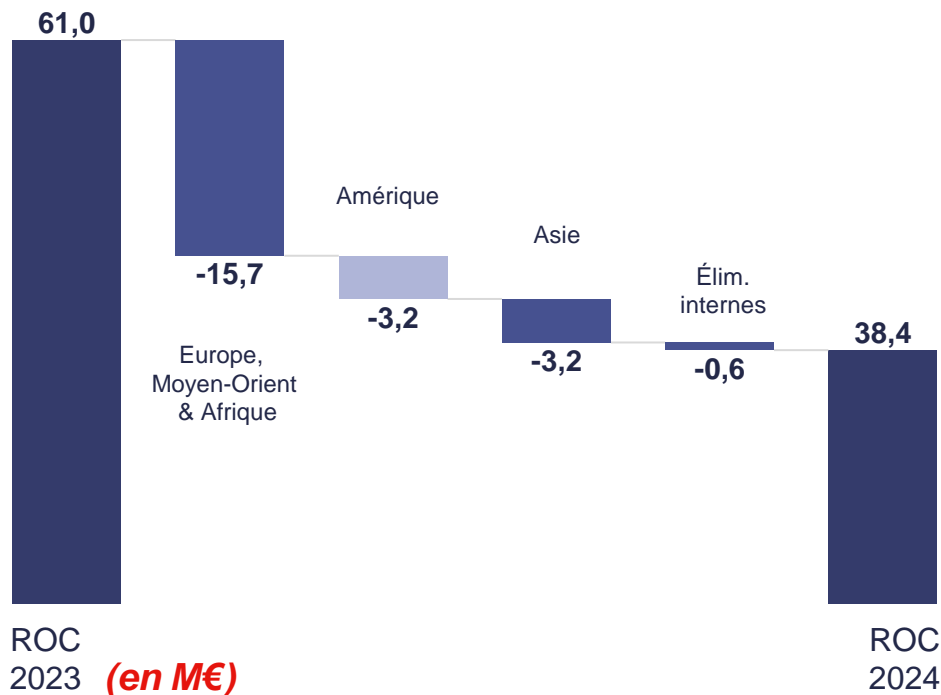
## Évolution des principaux postes de coûts

- Matières premières et composants +1,1 % (+5,0 M€)
- Énergie -16,4 % (-3,0 M€)
- Transport -9,7 % (-2,1 M€)
- Coûts salariaux +8,2 % (+24,9 M€)

## Répercussion de l'inflation en 2024



# CONTRIBUTIONS GÉOGRAPHIQUES AU ROC



## Contribution de chaque zone au ROC

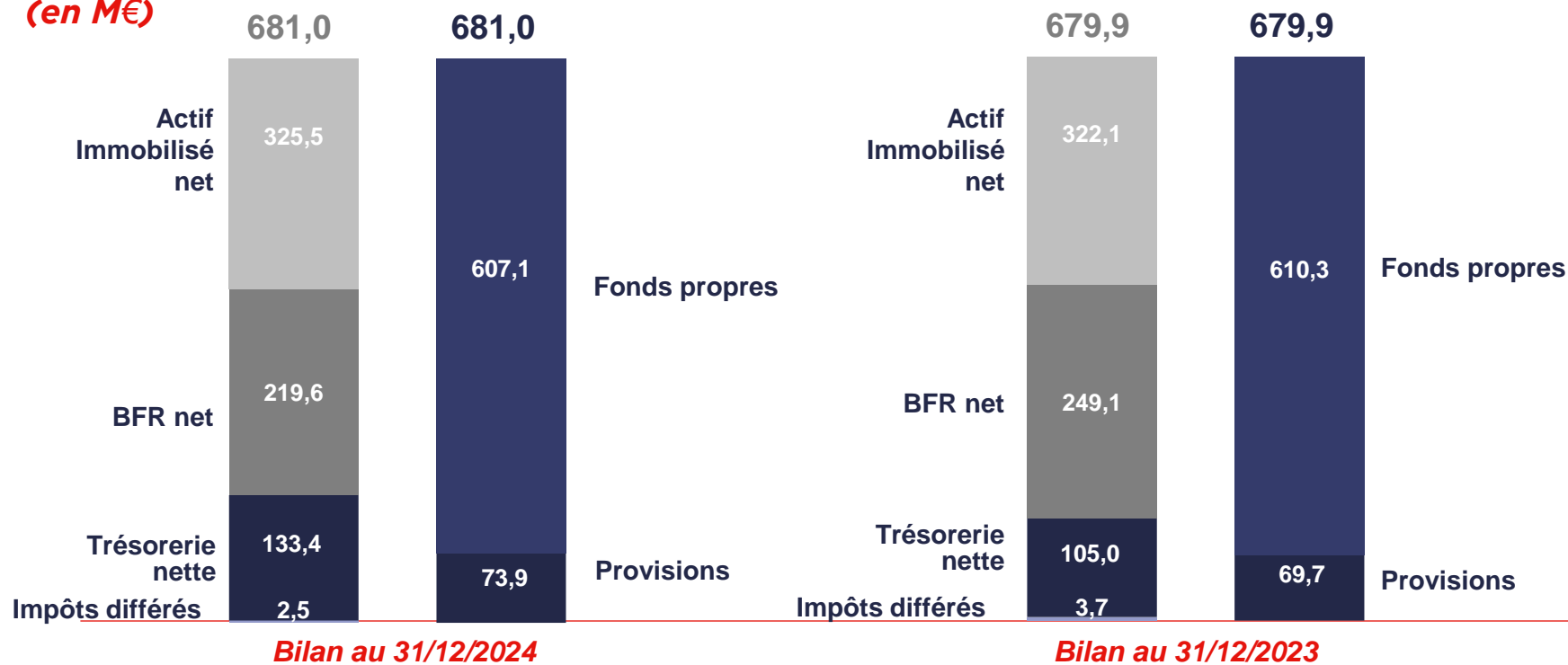
en M€	2024	2023
Europe, Moyen-Orient & Afrique	25,5	41,2
Amérique	16,1	19,2
Asie	(2,1)	1,1
Éliminations internes	(1,1)	(0,5)
Total	38,4	61,0

# DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL AU RÉSULTAT NET

En M€	2024	2023	Variation vs N-1
Résultat opérationnel	39,7	49,3	-19,4 %
Résultat financier	1,4	0,2	739,2%
Résultat avant IS	41,1	49,4	-16,8 %
Impôts	(16,6)	(13,0)	28,2%
MEE	(0,2)	(1,0)	-78,8%
Part des minoritaires	0,1	(0,3)	-128,1%
Résultat des activités arrêtées ou en cours de cession			N/A
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>24,2</b>	<b>35,7</b>	<b>-32,3 %</b>
<b>Marge nette</b>	<b>2,4 %</b>	<b>3,3 %</b>	
Résultat net par action (en €)	0,91	1,34	

# ÉLÉMENTS DE BILAN

(en M€)



# TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

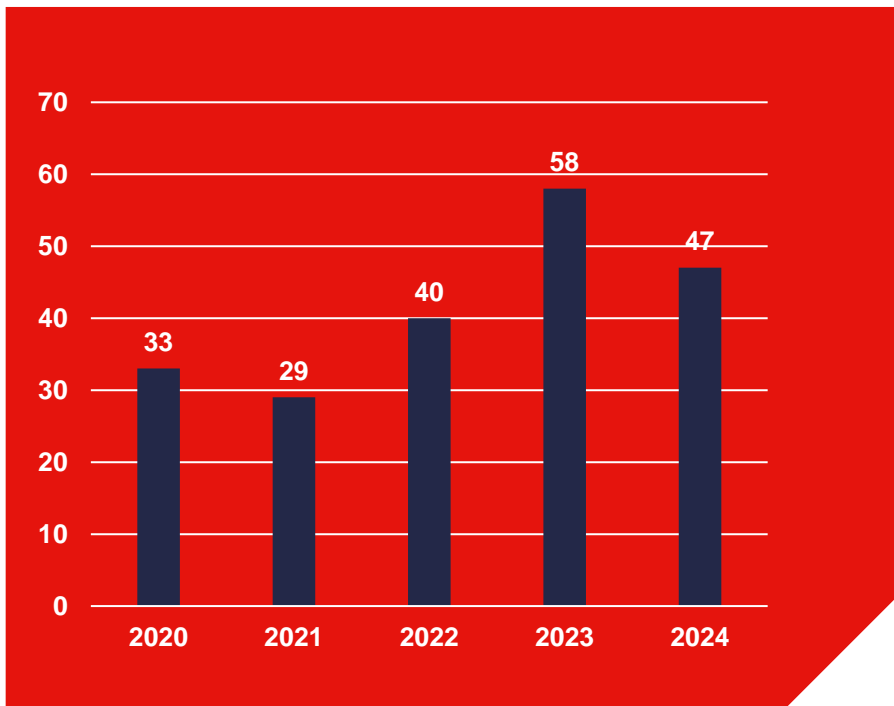
(en M€)

	31 décembre 2024	31 décembre 2023	Variation vs N-1
Capacité d'autofinancement	66,3	84,7	-21,7 %
Variation du BFR	29,4	(20,7)	-241,9 %
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>95,7</b>	<b>63,9</b>	<b>+49,7 %</b>
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>(40,3)</b>	<b>(59,3)</b>	<b>-31,9 %</b>
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>(36,7)</b>	<b>(30,1)</b>	<b>+21,8 %</b>
Autres flux	(19,8)	(3,7)	+436,3%
Variation de trésorerie	(1,1)	(15,0)	
Trésorerie à l'ouverture	151,5	166,5	
Trésorerie à la clôture	150,4	151,5	



# NIVEAU D'INVESTISSEMENT

## Investissements nets sur 5 ans



## Investissements 2024

- **Sécurité**
  - Sprinklage de deux usines
  - Outils informatiques supplémentaires
- **Poursuite de l'adaptation produits dans le cadre de la transition vers l'électrique et l'hydrogène**
  - Nouvelles usines et extensions : Mexique
  - Nouveaux moyens industriels (ex : extrudeuses plastiques)
- **Compétitivité produits**
  - Prise en charge d'outillages clients
  - Intégration de valeur ajoutée sur la fabrication de certains composants pour les activités refroidissement notamment

The background is a blurred industrial scene with various mechanical parts and pipes. A white wireframe overlay, resembling a mesh or a stylized map, is positioned on the right side of the image. The overall color palette is dominated by blue and grey tones.

# **PERSPECTIVES**

*Adaptation continue à un marché en transformation*

---

*performance*

# RAPPEL DES PRIORITÉS



**Faire évoluer le potentiel produits dans le cadre des transitions vers le véhicule électrifié ou hydrogène**

**Poursuivre les actions d'amélioration de la performance (sécurité, qualité-satisfaction clients, compétitivité) et d'adaptation des coûts à l'activité**

**Rester agile dans un contexte d'incertitudes fortes sur le marché automobile et dans un environnement mondial inflationniste**

**Continuer la mise en œuvre de la démarche RSE « AKWEL being »**

**Saisir d'éventuelles opportunités de croissances externes**

# PERSPECTIVES 2025

## Un recul du chiffre d'affaires du même ordre qu'en 2024

- Poursuite du retrait du marché mondial et percée des constructeurs chinois
- Arrêt des productions de réservoirs SCR « série » au S2 2025 mais poursuite de l'activité réservoirs SCR « rechange » et de l'activité tubulaires SCR
- Retards de démarrage série pour certains véhicules électriques
- Volumes très inférieurs aux prévisions pour certains véhicules électriques

## La capacité d'évoluer dans un marché en transformation

- Des prises de commandes équilibrées entre véhicules thermiques et véhicules électrifiés
- Des capacités techniques et technologiques renforcées par les investissements réalisés
- Une organisation agile dans un environnement fortement instable



**ENGAGÉ POUR  
L'AVENIR**

*Démarche RSE  
« AKWEL being »*

---

*pérennité*

# DÉMARCHE RSE - "AKWEL being "



# AXE 1 - "AKWEL being" **HUMAINEMENT ENGAGÉ**

- **Certification 45001** pour tous les sites dès 2025.
- Déploiement des **"16 règles d'or sécurité"**.
- Mise en place d'une **politique d'inclusion** complétée d'une **sensibilisation** de tous les Akwelis\*.
- Promotion des **femmes** dans **les fonctions de management**.
- Amélioration de l'intégration des **Akwelis\*** en **situation de handicap**.
- Challenge international inter-entités 2025 « **La meilleure action locale environnementale ou sociale** ».

## TAUX DE GRAVITÉ

**0,13** en 2024

 **0,15** en 2025

## TAUX DE FRÉQUENCE

**2,2** en 2024

 **3,0** en 2025

## FEMMES MANAGERS

**21 %** en 2024

 **25 %** en 2027

## AXE 2 - "AKWEL being" DURABLE

- **Certification 50001** pour tous les sites dès 2025.
- **Nouveau système de pilotage de la performance environnementale des usines** : énergie, carbone, eau, déchets et matières recyclées et nomination **d'un Coordinateur Environnement et Énergie Groupe**.
- **Application de la réglementation GPI** (Granulé Plastique Industriel) pour limiter la pollution de l'eau sur tous les sites du Groupe.
- **Matériaux verts : éco-conception** (matériaux verts utilisés, en moyenne, pour au moins **33 % du poids de la pièce** à l'horizon 2029) et analyse du Cycle de Vie pour tous les nouveaux projets.

ÉLECTRICITÉ VERTE

**69 %** en 2024

 **70 %** en 2028

CONSOMMATION D'EAU

**-19 %** en 2024

 **-20 %** en 2028<sup>1</sup>

RECYCLAGE DES DÉCHETS

**84 %** en 2024

 **95 %** en 2028

ÉMISSION DE CARBONE

**-36 %** en 2024<sup>1</sup>

 **-40 %** en 2028<sup>1</sup>  
Champ d'application : scope 1 et 2



## AXE 3 - "AKWEL being" **ÉTHIQUE**

- Mise à jour de la **Charte éthique**, conforme au Pacte mondial des Nations unies, Droits de l'homme et de l'OTI.
- Mise à jour des **différentes politiques**.
  - Code de **lutte contre la corruption** et le **trafic d'influence**.
  - Code **d'éthique boursière**.
  - **Procédure d'alerte**.

**SENSIBILISATION DES AKWELIS\* À L'ÉTHIQUE, LA CORRUPTION ET LA PROCÉDURE D'ALERTE**

**97 %** 2024 (via entretiens annuels)

 **98 %** en 2029

## AXE 4 - "AKWEL being" **ACHETEUR RESPONSABLE**

- Engagement des fournisseurs à respecter la charte éthique et les critères sociétaux et environnementaux spécifiés par AKWEL (Manuel Fournisseurs, Lettre annuelle, Partenariat ESG).
- Plus d'audits des fournisseurs sur le respect des standards qualité et des réglementations en vigueur.
- Plus d'évaluations RSE des fournisseurs (Ecovadis : Note supérieure à 50).

LES FOURNISSEURS ADHÈRENT À  
NOTRE CODE DE DÉONTOLOGIE

**91 %** 2024

 **100 %** en 2028

LES FOURNISSEURS ADHÈRENT  
À ECOVADIS

**71 %** 2024

 **100 %** en 2029

MESURER LES ÉMISSIONS DE  
CARBONE (SCOPE 3)

**31%** 2024

 **100%** en 2029



**STRATÉGIE  
PRODUITS**

*300 € de potentiel  
produits / véhicule*

---

***pérennité***

# LE VÉHICULE EST REPENSÉ, LES FONCTIONS ÉVOLUENT...

## La GESTION THERMIQUE



Les différents Mode de propulsion (ICE, BEV, HEV, PHEV,...)

Le positionnement dans les véhicules (moteur, batteries, charge, cabine...)

La complexité des Flux (air, liquide...)

## L'HYDROGÈNE



Des niveaux de pression élevés : 350 bars (voitures et utilitaires légers) et 700 bars (camion)

Des Designs complexes

La Gestion de différents types de fluides (gaz, air, eau...)

## L'e-MOBILITÉ



L'impact de l'Électrification sur la structure du véhicule

Les Nouvelles expériences utilisateur (connecté et autonome)

**20% des commandes 2024 ont été prises sur des véhicules électrifiés (Hybride / 100% électrique / Hydrogène)**

# ÉVOLUTION DU POTENTIEL PRODUITS

## Management des fluides

- **Affectations** sur de nouvelles plateformes **véhicules électriques** et **véhicules thermiques** chez plusieurs clients.
- Retour à une dynamique de **développement du chiffre d'affaires** sur la **fonction lavage** (confirmation base clients actuelle + nouveau client).

## Mécanismes

- **Affectations** de mécanismes plastique et métal chez un nouveau client.
- **Démarrage** de l'activité **peinture** en interne.
- **Avances de phase** client sur de nouveaux mécanismes de **capot**.

## Pièces de structure

- **Affectations** de **composants structurels** pour les systèmes de propulsions électriques (capotages onduleur, batterie, ...).
- **Poursuite** des activités « garde boue » pour les poids-lourds.

## INNOVATION



**21 brevets** déposés dans le monde en 2024

## POTENTIEL PRODUITS

par véhicule thermique ou électrique

### Mécanismes

> à 80 €

### Management des fluides

> à 160 €

### Pièces de structure

> à 60 €





**QUESTIONS**

---



**ANNEXES**

*Données boursières*  
*Comptes détaillés*

---

# DONNÉES BOURSIÈRES

Euronext Paris

Compartiment B

Code ISIN : FR0000053027

Cours au 02/04/2025 : 7,00 €

Nombre total d'actions : 26 550 240

+ haut sur 1 an : 15,44 €

+ bas sur 1 an : 6,91 €

Capitalisation boursière : 186 M€

Bureaux d'analyse suivant la valeur :

- Gilbert Dupont
- TP ICAP
- Portzamparc
- IDMidcaps



Évolution du cours de Bourse sur 5 ans

## RÉPARTITION DU CAPITAL AU 31/12/2024 :

Famille Coutier : 70,2 %

Public, auto contrôle, salariés et dirigeants : 29,8 %



Prochaine publication :

CA T1 le mercredi 30 avril 2025



# BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF (en k€)	31.12.2024	31.12.2023
	Montants nets	Montants nets
Écarts d'acquisition	37 183	35 476
Autres immobilisations incorporelles	528	706
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>37 711</b>	<b>36 182</b>
Terrains	20 827	21 710
Constructions	72 135	70 433
Installations techniques & matériels	122 528	126 650
Autres immobilisations corporelles	8 353	9 168
Actifs liés aux droits d'utilisation	13 536	13 159
Immobilisations en cours, avances et acomptes	48 314	42 560
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>285 693</b>	<b>283 681</b>
Actifs financiers non courants	2 064	2 204
Autres créances à long-terme	-	-
Actifs d'impôt différés	12 493	10 054
<b>Total actif non courant</b>	<b>337 961</b>	<b>332 121</b>
Stocks et en-cours	141 628	173 452
Créances clients et autres actifs liés aux contrats clients	142 933	166 233
Autres créances	63 258	59 613
Trésorerie et équivalents de trésorerie	150 458	151 523
<b>Total actif courant</b>	<b>498 277</b>	<b>550 821</b>
Actifs destinés à être cédés ou abandonnés	-	-
<b>Total de l'actif</b>	<b>836 238</b>	<b>882 942</b>

PASSIF (en k€)	31.12.2024	31.12.2023
	Montants nets	Montants nets
Capital social	21 240	21 393
Prime d'émission	6 863	9 705
Écart de réévaluation sur les terrains	(255)	(418)
Réserves et report à nouveau	554 483	543 316
Acomptes sur dividendes	-	-
Résultat de l'exercice part du Groupe	24 190	35 722
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>	<b>606 520</b>	<b>609 718</b>
Intérêts minoritaires	625	532
<b>Capitaux propres</b>	<b>607 146</b>	<b>610 250</b>
Provisions à long terme	64 218	57 782
Dettes financières moyen et long terme	135	2 237
Dettes sur obligations locatives non courantes	9 573	9 181
Passifs d'impôt différés	9 954	6 314
<b>Total passif non courant</b>	<b>83 880</b>	<b>75 514</b>
Provisions courantes	9 680	11 896
Dettes financières à moins d'un an	5 394	33 561
Dettes sur obligations locatives courantes	1 963	1 520
Dettes fournisseurs	85 370	110 402
Autres passifs courants	42 806	39 798
<b>Total passif courant</b>	<b>145 213</b>	<b>197 177</b>
Passifs destinés à être cédés ou abandonnés	-	-
<b>Total du passif</b>	<b>836 238</b>	<b>882 942</b>

# COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉ

(en k€)	31.12.24 (12 mois)	31.12.23 (12 mois)
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>988 994</b>	<b>1 066 373</b>
Variation de la production stockée	(16 929)	10 791
Consommations	(439 079)	(502 579)
Escomptes accordés	116	(245)
Autres charges externes	(135 489)	(169 539)
<b>VALEUR AJOUTEE</b>	<b>397 613</b>	<b>404 801</b>
Impôts et taxes	(4 892)	(4 521)
Charges de personnel et d'intérimaires	(305 499)	(298 374)
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>87 222</b>	<b>101 905</b>
Dotations aux amortissements	(39 269)	(38 599)
Dotations/reprises nettes sur provisions	(9 577)	(2 264)
<b>RÉSULTAT OPERATIONNEL COURANT</b>	<b>38 396</b>	<b>61 042</b>
Autres revenus (charges) non courant(es) net(tes)	1 321	(11 786)
<b>RÉSULTAT OPERATIONNEL</b>	<b>39 717</b>	<b>49 255</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	3 438	2 004
Coût de l'endettement financier brut	(1 597)	(1 690)
Coût de l'endettement financier net	1 841	314
Autres produits (et charges) financiers	(448)	(148)
Impôts courants et différés	(16 642)	(12 978)
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	(207)	(975)
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITES CONSERVEES</b>	<b>24 261</b>	<b>35 469</b>
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	-	-
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>24 261</b>	<b>35 469</b>
* dont part revenant au Groupe consolidé	24 190	35 722
* dont part revenant aux intérêts minoritaires	71	(253)
<b>Résultat net part du Groupe par action (en euros)</b>	<b>0,91</b>	<b>1,34</b>
<b>Résultat net part du Groupe dilué par action (en euros)</b>	<b>0,91</b>	<b>1,34</b>

# TABEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

(en k€)	31.12.24 (12 mois)	31.12.23 (12 mois)
<b>RESULTAT NET</b>	<b>24 261</b>	<b>35 469</b>
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-	-
Dotations aux amortissements hors droits d'utilisation	36 621	35 667
Dotations aux amortissements liés aux droits d'utilisation	2 648	2 932
Plus-/moins-values sur cessions d'actifs	(4 706)	18
Variation des provisions et autres ressources opérationnelles	7 233	9 591
Résultat net d'impôt des activités arrêtés ou en cours de cession	-	-
Elimination des résultats des sociétés mises en équivalence	207	975
<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>66 264</b>	<b>84 652</b>
Variation des autres actifs et passifs court terme	29 432	(20 748)
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE ISSUE DES OPERATIONS D'EXPLOITATION</b>	<b>95 696</b>	<b>63 904</b>
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(46 910)	(57 535)
Acquisitions d'immobilisations financières	(144)	334
Cessions d'immobilisations	6 712	939
Variation de périmètre	-	(2 995)
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE ISSUE DES INVESTISSEMENTS</b>	<b>(40 342)</b>	<b>(59 258)</b>
Distribution de dividendes	(7 944)	(8 020)
Variation de l'endettement	(30 282)	(8 702)
Augmentation / réduction de capital	1 027	-
Remboursement des dettes locatives	542	728
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE ISSUE DU FINANCEMENT</b>	<b>(36 657)</b>	<b>(15 993)</b>
Incidence des variations de change	(19 772)	(3 687)
<b>VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE</b>	<b>(1 075)</b>	<b>(15 036)</b>
<b>TRESORERIE A L'OUVERTURE</b>	<b>151 476</b>	<b>166 512</b>
<b>TRESORERIE A LA CLOTURE</b>	<b>150 401</b>	<b>151 476</b>
dont : Trésorerie et équivalents de trésorerie	150 401	151 476
Soldes créditeurs de banque	-	-

Détail des variations des autres actifs et passifs à court terme (k€)	31.12.24 (12 mois)	31.12.23 (12 mois)
Variation des frais financiers	-	-
Variation des stocks	32 692	(18 314)
Variation des créances courantes	19 890	(6 275)
Variation des dettes courantes	(24 056)	(1 473)
Variation des créances non courantes	442	4 884
Variation des dettes non courantes	464	430
Variation des actifs et passifs disponibles à la vente	-	-
<b>Variation des autres actifs et passifs court terme</b>	<b>29 432</b>	<b>(20 748)</b>

Détail de la variation de l'endettement (hors dettes locatives) (en k€)	31.12.24 (12 mois)	31.12.23 (12 mois)
Augmentation de capital ou apports	-	-
Encaissements provenant d'emprunt	3 416	664
Remboursement d'emprunts	(33 698)	(9 366)
Titres d'autocontrôle	-	-
<b>Variation de l'endettement (hors dettes locatives)</b>	<b>(30 282)</b>	<b>(8 702)</b>