

Champfromier - Jeudi 05 février 2026

**CHIFFRE D'AFFAIRES 2025 DE 938,3 M€**

- **Baisse de chiffre d'affaires de -5,1 %**
- **Trésorerie nette retraitée (\*) de 142,0 M€**

AKWEL (FR0000053027, AKW, éligible PEA), équipementier-systémier pour l'industrie automobile et poids lourd, spécialiste du management des fluides, des mécanismes et des pièces de structure des véhicules électriques, a réalisé en 2025 un chiffre d'affaires consolidé de 938,3 M€, en retrait de -5,1 % par rapport à l'année 2024.

**Chiffre d'affaires consolidé (du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2025)**

En M€ - non audité	2025	2024	Variation	Variation PCC <sup>(1)</sup>
1 <sup>er</sup> trimestre	255,6	263,5	-3,0 %	-4,0 %
2 <sup>ème</sup> trimestre	255,0	265,3	-3,9 %	-2,7 %
3 <sup>ème</sup> trimestre	220,1	228,9	-3,9 %	-2,0 %
4 <sup>ème</sup> trimestre	207,7	231,2	-10,2 %	-7,7 %
<b>Total 12 mois</b>	<b>938,3</b>	<b>989,0</b>	<b>-5,1 %</b>	<b>-4,1 %</b>

<sup>(1)</sup> À périmètre et taux de change constants.

**CHIFFRE D'AFFAIRES DU QUATRIÈME TRIMESTRE EN BAISSE DE -10,2 %**

AKWEL a enregistré au cours du dernier trimestre de l'exercice 2025 un chiffre d'affaires consolidé de 207,7 M€, soit une baisse d'activité de -10,2 % en publié et de -7,7 % à périmètre et taux de change constants, plus marquée que lors des trois trimestres précédents. L'impact négatif de change trimestriel se monte à -5,8 M€, quasi-exclusivement sur le dollar américain.

Sur l'ensemble de l'année 2025, le chiffre d'affaires à périmètre et taux de change constants enregistre une baisse de -4,1 %, conforme aux prévisions, avec un impact négatif de change de 10,5 M€.

**ANALYSE DE LA RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES**

Sur l'ensemble de l'année 2025, le chiffre d'affaires par zone de production géographique se répartit de la façon suivante :

- Emea (Europe, Moyen-Orient, Afrique) : 626,4 M€ (-5,4 %)
- Amérique : 278,4 M€ (-4,1 %)
- Asie : 33,5 M€ (-7,3 %)

Le chiffre d'affaires Produits et Fonctions recule de -3,4 % à 913,2 M€ sur l'exercice. Les lignes de produits Refroidissement (+2,3 %), Carburant (+2,2 %) et Huile (+3,8 %) sont restées orientées à la hausse, les autres activités s'inscrivant en baisse sur l'année, notamment Air (-16,2 %), Mécanismes (-4,3 %) et Régulation (-5,7 %), et également Dépollution (-8,2 %) avec l'arrêt progressif des productions de réservoirs SCR de série. L'activité Outilage réalise pour sa part un chiffre d'affaires annuel de 16,4 M€.

## (\*) TRÉSORERIE NETTE RETRAITÉE DE 142,0 M€

La trésorerie nette consolidée hors impact des obligations locatives, après décaissement du dividende de 8,0 M€ réalisé le 7 octobre 2025, se montait à 109,4 M€ au 31 décembre 2025, auxquels s'ajoutent 32,6 M€ de comptes à terme enregistrés en actifs financiers. Le total de 142,0 M€ se compare aux 149,3 M€ publiés au 30 juin 2025 (dont 22,1 M€ de comptes à terme) et 145,1 M€ au 31 décembre 2024 (dont 8,0 M€ de comptes à terme). L'enveloppe d'investissements annuelle a représenté 37,2 M€ sur l'exercice, contre 49,9 M€ en 2024.

## PERSPECTIVES

Comme indiqué lors de la dernière publication trimestrielle, les perspectives d'activité du Groupe pour 2026 laissent augurer un recul de chiffre d'affaires consolidé plus significatif que lors de ce dernier exercice, avec une baisse à deux chiffres anticipée à ce jour. Outre la diminution de volumes prévue et programmée sur les réservoirs SCR série, l'inertie des marchés, le développement plus lent des véhicules électriques et la pression renforcée de la concurrence des véhicules chinois entraînent des reports ou annulations de programmes sur des véhicules électriques ou à hydrogène, tant en Amérique qu'en Chine et en Europe, ainsi que des non-renouvellements ou baisses drastiques de volumes sur des projets en cours.

Dans ce contexte exigeant et incertain, AKWEL poursuivra en 2026 ses efforts de maîtrise de l'ensemble de ses coûts afin d'adapter son exploitation à cette baisse tendancielle de l'activité. Une attention renforcée sera portée au pilotage de ses projets et investissements pour consolider la satisfaction de ses clients stratégiques, préserver la capacité d'innovation et le chiffre d'affaires futur du Groupe, et concrétiser ses ambitions en matière de RSE après la médaille d'or ECOVADIS obtenue en octobre dernier.

---

**Prochain communiqué :** résultats annuels 2025, le 02 avril 2026, après bourse.

Groupe familial indépendant, coté sur Euronext Paris, AKWEL est un équipementier-systémier pour l'industrie automobile et poids lourd, spécialiste du management des fluides, des mécanismes et des pièces de structure des véhicules électriques. Le Groupe s'appuie pour cela sur un savoir-faire industriel et technologique de premier plan dans l'application et la transformation des matériaux (plastique, caoutchouc, métal) et l'intégration mécatronique.

Présent dans 20 pays répartis sur cinq continents, AKWEL emploie 8 600 collaborateurs dans le monde.

Euronext Paris – Compartiment B – ISIN : FR0000053027 – Reuters : AKW.PA – Bloomberg : AKW:FP

## Contacts

### AKWEL

Benoit Coutier – Directeur Financier – Tél. : +33 4 50 56 98 68

### EKNO – Relations Presse

Jean-Marc Atlan – jean-marc.atlan@ekno.fr – Tél. : +33 6 07 37 20 44

### ACTUS – Relations Investisseurs

Mathieu Calleux – akwel@actus.fr – Tél. : +33 1 53 65 68 68