



RÉSULTATS 2025

10 AVRIL 2026

AKWEL

Public	Internal use	Restricted	Confidential
		X	



1

ACTIVITÉ 2025

Baisse d'activité plus marquée au second semestre

2

RÉSULTATS ANNUELS

Résilience des résultats et de la trésorerie

3

TRAJECTOIRE RSE

Atteinte du niveau « Gold » Ecovadis

4

PERSPECTIVES

Adaptation raisonnée des capacités pour préserver rentabilité et réactivité

AKWEL EN BREF

Notre mission

” AKWEL fabrique des **produits fiables, écologiques et compétitifs** pour aider ses clients à proposer des **véhicules plus respectueux de l'environnement.** ”

Situation financière

ROBUSTE

Fonds propres de 599,8 M€
et 133 M€ de trésorerie nette retraitée

Nos Valeurs

SIMPLICITÉ
FIABILITÉ
COLLECTIF
PERFORMANCE

Entreprise **PATRIMONIALE** et **INTERNATIONALE**

71,0 % du capital détenu par la famille Coutier

34 sites industriels / 20 pays

8 086 collaborateurs

Notre vision

AKWEL veut être un **tiers de confiance** reconnu par ses clients et ses actionnaires, grâce à la **fierté** et à **l'autonomie de ses équipes.**

2025 EN QUELQUES MOTS

BAISSE D'ACTIVITÉ PLUS MARQUÉE AU SECOND SEMESTRE

Arrêt du SCR série et report/annulation de programmes

ADAPTATION CONTINUE À LA BAISSSE D'ACTIVITÉ

Ajustement de l'outil de production pour accompagner la fin du SCR

RÉSILIENCE DES RÉSULTATS ET DE LA TRÉSORERIE

Investissements et niveau de stocks maîtrisés



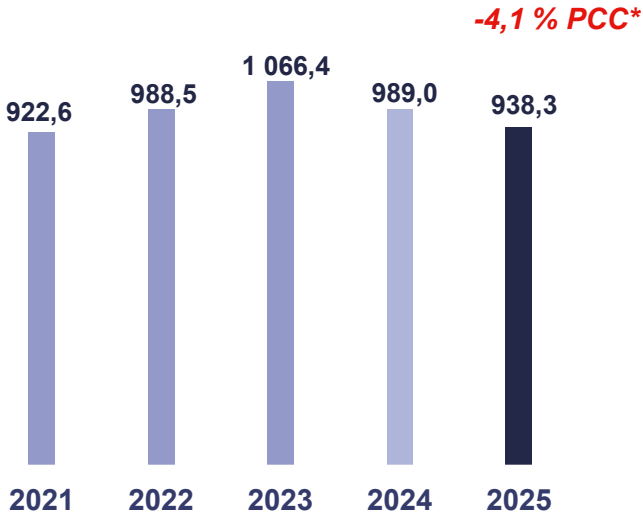
ACTIVITÉ 2025

*Baisse d'activité plus marquée
au second semestre*

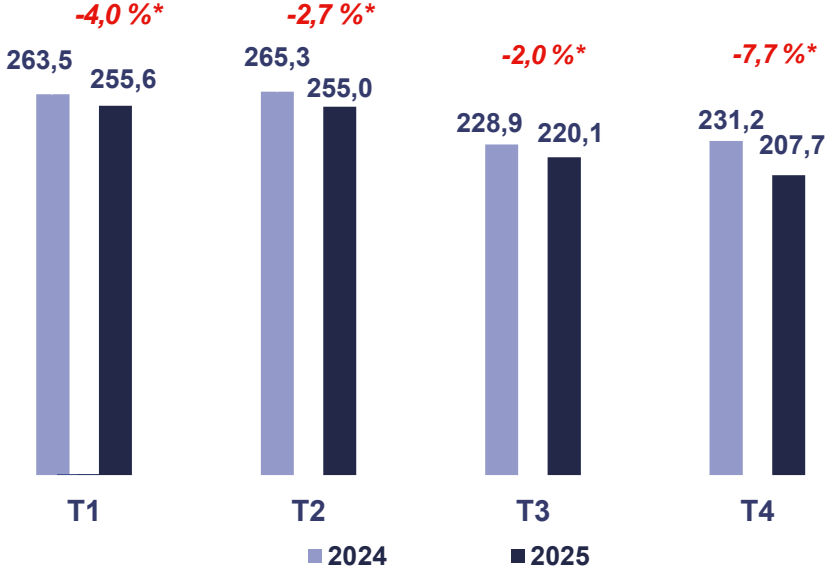
CHIFFRE D'AFFAIRES 2025

(en M€)

Chiffre d'affaires annuel



Chiffre d'affaires trimestriel 2024/2025



* à taux et périmètre constants

UNE EXPOSITION FORTE AU MARCHÉ EUROPÉEN

Marché (S&P Global jan-26)

Production automobile mondiale
en hausse de +3,7 % en 2025

- EMEA : - 0,6%
- Amérique : - 0,6%
- Asie : +6,9 % dont Chine +10,1 %

AKWEL

AMÉRIQUES
278,4 M€ (-4,1 %)

EUROPE MOYEN-ORIENT & AFRIQUE
626,4 M€ (-5,4 %)

ASIE
33,5 M€ (-7,3 %)

CHIFFRE D'AFFAIRES par famille de produits & fonctions

<i>(en M€)</i>	31 décembre 2025	Variation	% du CA P&F
Refroidissement	285,0	+2,3%	31,2%
Carburant & Contrôle	209,0	-1,1%	22,9%
Dépollution	137,3	-8,2%	15,0%
Air & Huile	107,4	-13,7%	11,8%
Lavage	25,4	-1,8%	2,8%
S/T Management des fluides	764,1	-3,3%	83,7%
S/T Mécanismes	149,1	-4,1%	16,3%
CA Produits et Fonctions	913,2	-3,4%	100,0%
Outillages	16,4	-48,0%	-
Divers	8,7	-26,5%	-
CA TOTAL	938,3	-5,1%	-

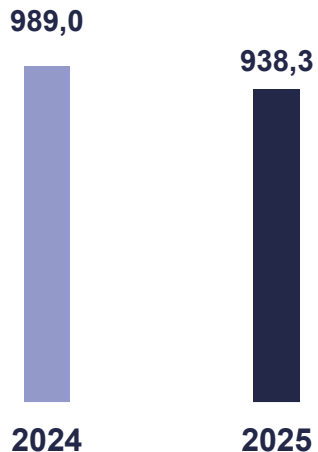
The image features a background of industrial machinery, possibly a factory floor, with a strong blue color cast. A white, geometric wireframe pattern of interconnected lines is overlaid on the right side of the image. The text 'RÉSULTATS 2025' is prominently displayed in the lower-left quadrant in a bold, red, sans-serif font. A solid red horizontal line is positioned at the bottom left of the page, extending from the left edge towards the center.

RÉSULTATS 2025

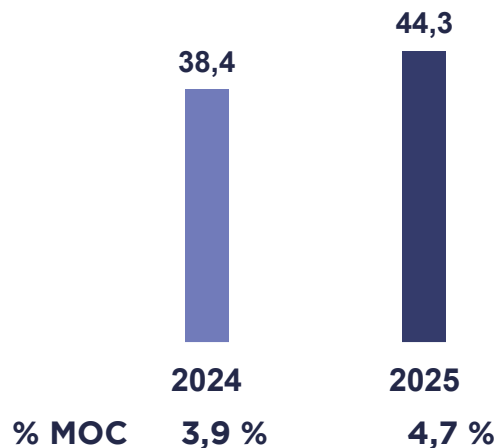
PRINCIPAUX ÉLÉMENTS D'ANALYSE

(en M€)

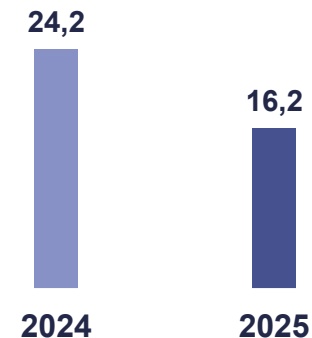
Chiffre d'affaires



Résultat opérationnel courant



Résultat Net (PdG)



ROC

En M€	2025	2024	Variation vs N-1
Chiffre d'affaires	938,3	989,0	-5,1 %
Excédent brut d'exploitation	36,7	87,2	-58,0 %
Résultat opérationnel courant	44,3	38,4	+15,3 %
Résultat opérationnel	30,3	39,7	-23,6 %
<i>Marge opérationnelle courante</i>	<i>4,7 %</i>	<i>3,9 %</i>	

Évolution des principaux postes de coûts

- Matières premières et composants +0,7 % (+2,9 M€)
- Énergie -0,6 % (-0,1 M€)
- Transport -2,1 % (-0,4 M€)
- Coûts salariaux +0,6 % (+1,8 M€)

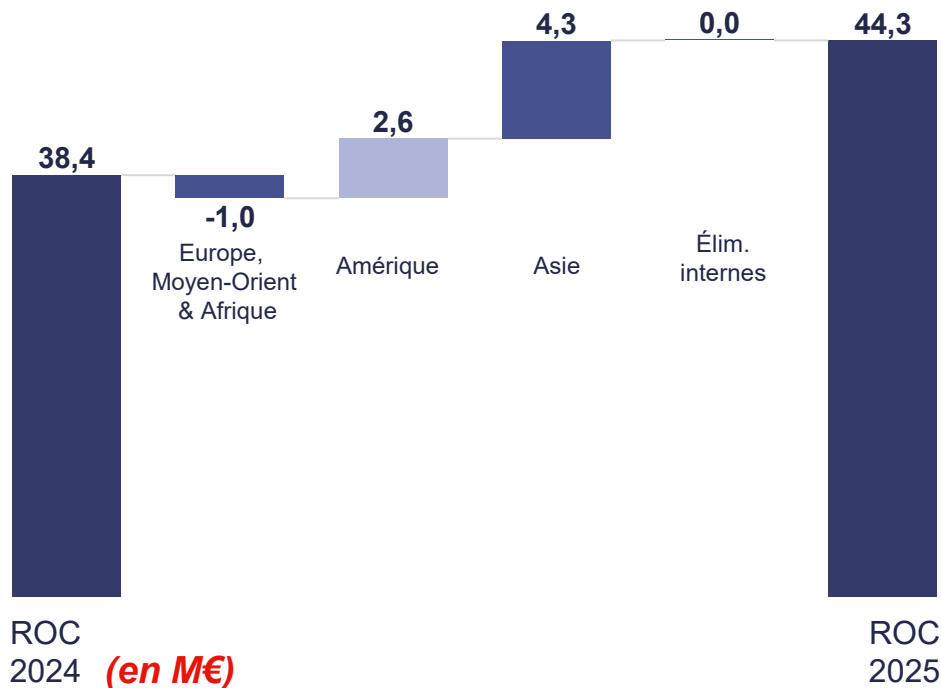
Impact litige constructeur sur le ROP

- Accord client -52,5 M€
- Reprises provisions associées +32,8 M€
- Impact -52,5 M€ sur l'EBE et -19,6 M€ en ROC

Impact restructurations

- Plans de départ -12,8 M€ en ROP

CONTRIBUTIONS GÉOGRAPHIQUES AU ROC



Contribution de chaque zone au ROC

en M€	2025	2024
Europe, Moyen-Orient & Afrique	24,5	25,5
Amérique	18,7	16,1
Asie	2,2	(2,1)
Éliminations internes	(1,1)	(1,1)
Total	44,3	38,4

DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL AU RÉSULTAT NET

En M€	2025	2024	Variation vs N-1
Résultat opérationnel	30,3	39,7	-23,6 %
Résultat financier	-1,7	1,4	-219,7%
Résultat avant IS	28,7	41,1	-30,3 %
Impôts	(16,1)	(16,6)	-3,4%
MEE	3,6	(0,2)	-1853,6%
Part des minoritaires	0,0	0,1	-97,2%
Résultat des activités arrêtées ou en cours de cession			N/A
Résultat net part du Groupe	16,2	24,2	-33,0 %
Marge nette	1,7 %	2,4 %	
Résultat net par action (en €)	0,61	0,91	

ÉLÉMENTS DE BILAN

(en M€)

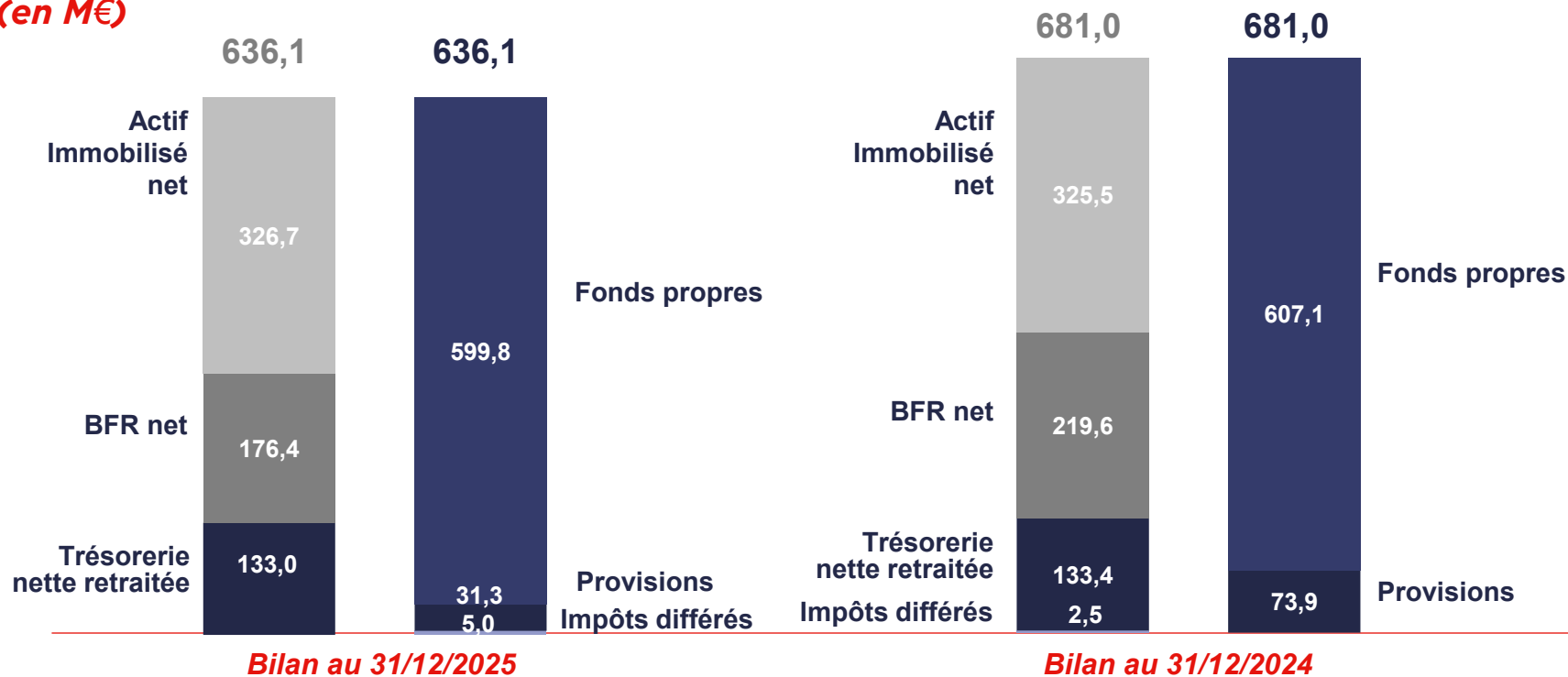


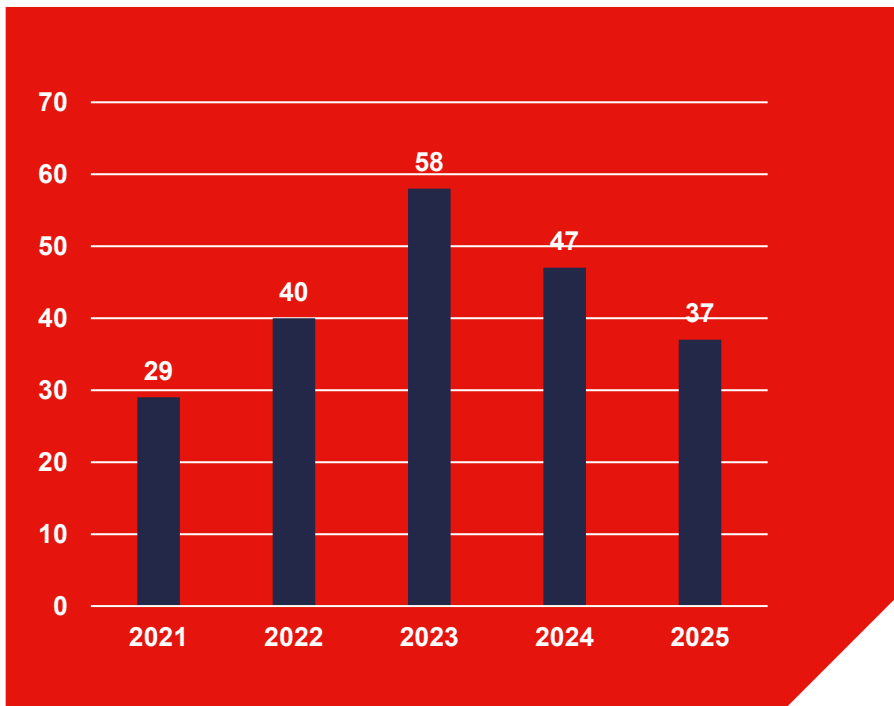
TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

(en M€)

	31 décembre 2025	31 décembre 2024	Variation vs N-1
Capacité d'autofinancement	15,5	66,3	-76,6 %
Variation du BFR	37,7	30,2	+24,5 %
Flux net de trésorerie généré par l'activité	53,2	96,5	-44,9 %
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(35,7)	(40,3)	-11,5 %
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	(41,5)	(45,9)	-9,4 %
Autres flux	(4,5)	(19,4)	-76,6%
Variation de trésorerie	(28,6)	(9,1)	
Trésorerie à l'ouverture	142,4	151,5	
Trésorerie à la clôture	113,8	142,4	

NIVEAU D'INVESTISSEMENT

Investissements nets sur 5 ans



Investissements 2025

- **Sécurité**
 - Sprinklage d'une usine
 - Outils informatiques supplémentaires
- **Poursuite de l'adaptation produits dans le cadre de la transition vers l'électrique**
 - Nouveaux moyens industriels (extrusion plastique)
- **Compétitivité produits**
 - Intégration de valeur ajoutée (capteurs, connecteurs, tubes métal, peinture...)

The background of the slide is a blue-tinted photograph of an industrial setting, likely a factory or laboratory, featuring various pieces of machinery and equipment. A white wireframe graphic, composed of interconnected lines forming a grid-like pattern, is overlaid on the right side of the image. The text is positioned on the left side, with a red horizontal line at the bottom left.

Trajectoire RSE
Atteinte du niveau « Gold »
Ecovadis

ECOVADIS - CERTIFICATION « GOLD »

Score global
↗ 77/100

🌿
Environnement

Impact ●●●○

👥
Social et Droits Humains

Impact ●●●●

⚖️
Éthique

Impact ●●○○

🔗
Achats Responsables

Impact ●●○○

Scores des indicateurs ⓘ

Scores de thème ⓘ

Scores des indicateurs ⓘ	Scores de thème ⓘ			
Politiques Impact ●●●●	● 75 Avancée	● 100 Excellente	● 75 Avancée	● 100 Excellente
Adhésion Impact ●○○○	● 75 Avancée	● 75 Avancée	● 75 Avancée	● 75 Avancée
Mesures Impact ●●●●	● 75 Avancée	● 100 Excellente	● 100 Excellente	● 75 Avancée
Certifications Impact ●●●○	● 100 Excellente	● 50 Adaptée	● 75 Avancée	● 50 Adaptée
Couverture Coefficient multi... ⓘ	● 100 Excellente	● 50 Adaptée	● 100 Excellente	● 100 Excellente
Reporting Impact ●●●○	● 50 Adaptée	● 100 Excellente	● 75 Avancée	● 75 Avancée
Veille 360° Impact ●●●●	● 50 Adaptée	● 50 Adaptée	● 75 Avancée	● 75 Avancée
	↗ 73/100	↗ 74/100	↗ 83/100	↗ 82/100



ECOVADIS - CERTIFICATION « GOLD »

Le système de management de la RSE est désormais jugé « Avancé » avec :

- Des politiques intégrant des **engagements** et des **objectifs** sur les **enjeux pertinents** pour l'entreprise ;
- Des mesures visant à **réduire les impacts négatifs** ;
- Des **certifications** environnementales, sociales et éthiques ;
- Des **indicateurs ESG intégrés** au rapport de durabilité.

Pour renforcer la démarche RSE et prétendre à une note EcoVadis supérieure, **les orientations stratégiques** sont :

- La prise en compte au niveau Groupe des **enjeux de biodiversité et de pollution de l'air** ;
- La question du **salaire décent** ;
- La **gestion des données ESG**.

AXE 1 - "AKWEL being" HUMAINEMENT ENGAGÉ

- Certification **45001** pour tous les sites depuis 2025.
- Formation de tous les salariés aux "**16 règles d'or sécurité AKWEL**".
- Promotion des **femmes** dans les **fonctions de management**.

TAUX DE GRAVITÉ

0,09 en 2025

 **0,10** en 2030

TAUX DE FRÉQUENCE

2,63 en 2025

 **2,0** en 2030

FEMMES MANAGERS

26 % en 2025

 **30 %** en 2027

AXE 2 - "AKWEL being" DURABLE

- Certification **50001** de 12 usines en 2025.

ÉLECTRICITÉ VERTE

78 % en 2025*

 **80 %** en 2030

PRÉLÈVEMENT D'EAU

-22,3 % en 2025*

 **-25 %** en 2030

RECYCLAGE DES DÉCHETS

79,8 % en 2025*

 **96 %** en 2030

ÉMISSION DE CARBONE

-41, 8% en 2025*

Champ d'application : scope 1 et 2

-15,3% en 2025*

Champ d'application : scope 3 / 2023

 **-50 %** en 2030*

Champ d'application : scope 1 et 2

-40 % en 2030*

Champ d'application : scope 3 / 2023

AXE 3 - "AKWEL being" ÉTHIQUE

- **Audit interne** de notre dispositif anti-corruption par rapport à la réglementation et au questionnaire de l'AFA.
- Mise en œuvre du **plan d'amélioration** continue suite à l'audit.

SENSIBILISATION À L'ÉTHIQUE, LA CORRUPTION
ET LA PROCÉDURE D'ALERTE

97 % depuis 2024

 98 % en 2030

AXE 4 - "AKWEL being" ACHETEUR RESPONSABLE

- **Engagement** des fournisseurs à respecter la **politique achats responsables** incluant des **critères sociétaux, environnementaux et éthiques** et répondant aux exigences de nos clients et des réglementations.

LES FOURNISSEURS ADHÈRENT
AU CODE DE DEONTOLOGIE

91,8 % en 2025

 100 % en 2030

LES FOURNISSEURS ADHÈRENT
À ECOVADIS

73 % en 2025

 100 % en 2030

LES EMISSIONS DE CARBONE
(SCOPE 3)

38,6 % en 2025

 100 % en 2030



Perspectives 2026

RAPPEL DES PRIORITÉS



Faire évoluer le potentiel produits dans le cadre des transitions vers le véhicule électrifié ou hydrogène

Poursuivre les actions d'amélioration de la performance (sécurité, qualité-satisfaction clients, compétitivité) et d'adaptation des coûts à l'activité

Rester agile dans un contexte d'incertitudes fortes sur le marché automobile et dans un environnement mondial instable

Continuer la mise en œuvre de la démarche RSE « AKWEL being »

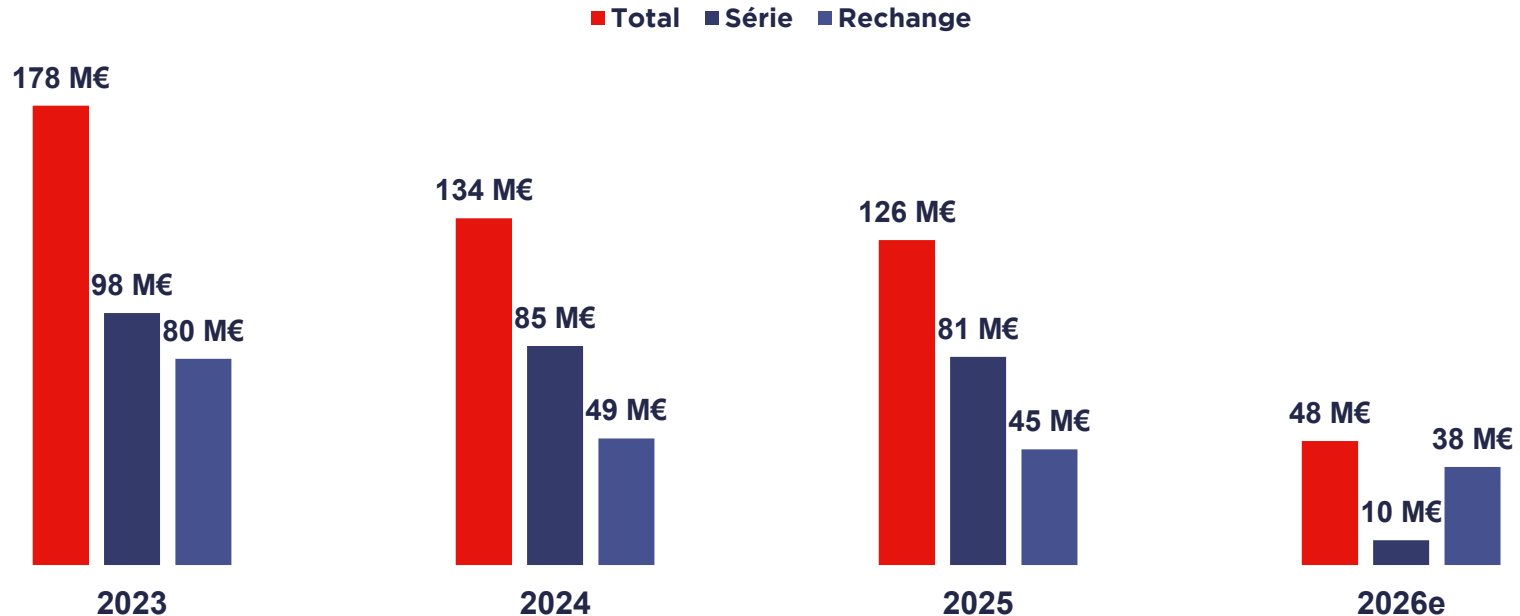
PERSPECTIVES 2026

Amplification de la baisse du chiffre d'affaires (-12 à -15% / à 2025)

- Arrêt des productions de réservoirs SCR « série » en 2026
- Conversion partielle des prises de commandes 2019-2025

FIN PROGRAMMÉE RESERVOIRS SCR SÉRIE

- Evolution du chiffre d'affaires série et rechange



CONVERSION PARTIELLE DES COMMANDES

Prises de commandes 2019 / 2025 (7 ans / Hors activité Aftermarket)

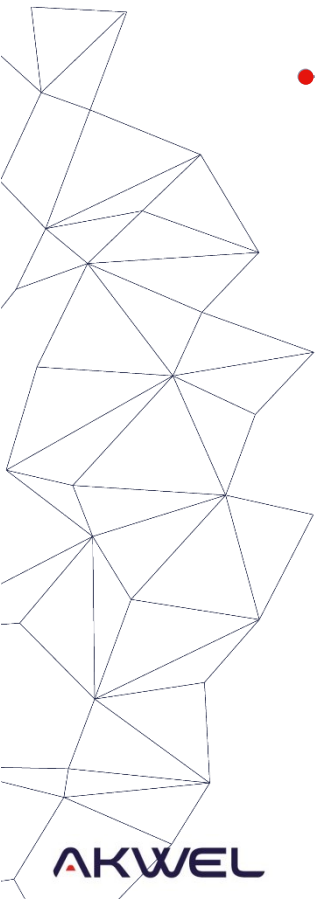
7 120 Millions d'euros de commandes en « reste à produire », soit une moyenne de 1017 Millions d'euros / an

(Volumes IHS considérés à la prise de commandes)

Phénomène de conversion partielle des commandes en CA réel :

- Annulation de 12 projets, soit environ 70 M€ de CA maximum annuel (80% de véhicules électriques)
- Retard de lancement de projets, soit environ 25 M€ de CA maximum annuel (100% de véhicules électriques)
- Non atteinte des volumes prévus à l'affectation (véhicules électriques & véhicules hydrogène)
- Stagnation du marché européen à un niveau inférieur de 25 % par rapport aux volumes 2019
- Arrivée de la concurrence Chinoise en Europe

PERSPECTIVES 2026



● — La capacité d'évoluer dans un marché en transformation

- Des produits et des prises de commandes qui répondent aux besoins des clients (véhicules thermiques et véhicules électrifiés)
- Des capacités techniques et technologiques renforcées par les investissements réalisés
- Une organisation agile dans un environnement fortement instable

POTENTIEL PRODUITS

Tous Véhicules



**TUYAUX
D'AIR**



**BATTERIES
DE SERVICE**



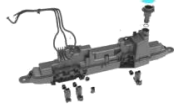
**COMMANDES
D'OUVERTURE**



CHARNIÈRES



SERRURES



LAVAGE



PÉDALIERS

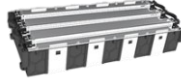


REFROIDISSEMENT



DÉPRESSION

Véhicules Électriques



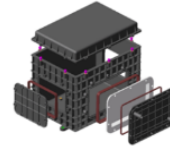
**INTÉRIEURS
PACK BATTERIE**



**GOULOTTES
DE CÂBLES**



TRAPPES EV



**MODULES
ÉLECTRONIQUES**

Véhicules Thermiques



**ADMISSION
D'AIR**



CARBURANTS



DÉPOLLUTION



HUILE

BREVETS

7 brevets déposés en 2025

55 brevets déposés sur les 5 dernières années



QUESTIONS



ANNEXES

Données boursières
Comptes détaillés

DONNÉES BOURSIÈRES

Euronext Paris

Compartiment B

Code ISIN : FR0000053027

Cours au 09/04/2026 : 7,28 €

Nombre total d'actions : 26 544 196

+ haut sur 1 an : 11,15 €

+ bas sur 1 an : 6,50 €

Capitalisation boursière : 193 M€

Bureaux d'analyse suivant la valeur :

- TP ICAP
- Portzamparc
- IDMidcaps



Évolution du cours de Bourse sur 5 ans

RÉPARTITION DU CAPITAL AU 31/12/2025 :

Famille Coutier : 71,0 %

Public, auto contrôle, salariés et dirigeants : 29,0 %



Prochaine publication :

CA T1 le jeudi 30 avril 2026

BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF (en k€)	31.12.2025	31.12.2024
	Montants nets	Montants nets
Écarts d'acquisition	33 198	35 381
Autres immobilisations incorporelles	3 882	2 330
Immobilisations incorporelles	37 080	37 711
Terrains	20 078	20 827
Constructions	83 249	72 135
Installations techniques & matériels	110 968	122 528
Autres immobilisations corporelles	8 120	8 353
Actifs liés aux droits d'utilisation	15 372	13 536
Immobilisations en cours, avances et acomptes	45 735	48 314
Immobilisations corporelles	283 521	285 693
Actifs financiers non courants	6 130	2 064
Autres créances à long-terme	-	-
Actifs d'impôt différés	9 877	12 493
Total actif non courant	336 608	337 961
Stocks et en-cours	139 302	141 628
Créances clients et autres actifs liés aux contrats clients	137 616	142 933
Autres créances	33 753	63 258
Autres actifs financiers	32 617	8 000
Trésorerie et équivalents de trésorerie	113 829	142 458
Total actif courant	457 117	498 277
Actifs destinés à être cédés ou abandonnés	-	-
Total de l'actif	793 724	836 238

PASSIF (en k€)	31.12.2025	31.12.2024
	Montants nets	Montants nets
Capital social	21 235	21 240
Prime d'émission	6 627	6 863
Réserves et report à nouveau	555 160	554 227
Acomptes sur dividendes	-	-
Résultat de l'exercice part du Groupe	16 217	24 190
Capitaux propres part du Groupe	599 240	606 520
Intérêts minoritaires	515	625
Capitaux propres	599 755	607 146
Provisions à long terme	25 530	64 218
Dettes financières moyen et long terme	2 240	3 843
Dettes sur obligations locatives non courantes	8 811	9 573
Passifs d'impôt différés	14 879	9 954
Total passif non courant	51 460	87 588
Provisions courantes	5 796	9 680
Dettes financières à moins d'un an	-	1 686
Dettes sur obligations locatives courantes	2 240	1 963
Dettes fournisseurs	77 370	85 370
Autres passifs courants	56 902	42 806
Total passif courant	142 509	141 505
Passifs destinés à être cédés ou abandonnés	-	-
Total du passif	793 724	836 238

COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉ

(en k€)	31.12.25 (12 mois)	31.12.24 (12 mois)
CHIFFRE D'AFFAIRES	938 267	988 994
Autres produits	1 388	-
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	939 655	988 994
Variation de la production stockée	3 350	(16 929)
Consommations	(411 698)	(439 079)
Autres charges externes	(193 472)	(135 373)
VALEUR AJOUTEE	337 836	397 613
Impôts et taxes	(9 735)	(4 892)
Charges de personnel et d'intérimaires	(291 435)	(305 499)
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	36 666	87 222
Dotations aux amortissements	(42 343)	(39 269)
Dotations/reprises nettes sur provisions	49 932	(9 557)
RÉSULTAT OPERATIONNEL COURANT	44 255	38 396
Autres revenus (charges) non courant(es) net(tes)	(13 916)	1 322
RÉSULTAT OPERATIONNEL	30 339	39 718
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	4 736	3 438
Coût de l'endettement financier brut	(1 412)	(1 597)
Coût de l'endettement financier net	3 323	1 841
Autres produits (et charges) financiers	(4 990)	(448)
Impôts courants et différés	(16 083)	(16 642)
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	3 630	(208)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITES CONSERVEES	16 219	24 261
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	-	-
RÉSULTAT NET	16 219	24 261
* dont part revenant au Groupe consolidé	16 217	24 190
* dont part revenant aux intérêts minoritaires	2	71
Résultat net part du Groupe par action (en euros)	0,61	0,91
Résultat net part du Groupe dilué par action (en euros)	0,61	0,91

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

(en k€)	31.12.25 (12 mois)	31.12.24 (12 mois)
RESULTAT NET	16 219	24 261
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	3 500	-
Dotations aux amortissements hors droits d'utilisation	36 025	36 621
Dotations aux amortissements liés aux droits d'utilisation	2 819	2 648
Plus-/moins-values sur cessions d'actifs	(2 782)	(4 681)
Variation des provisions et autres ressources opérationnelles	(36 624)	7 233
Résultat net d'impôt des activités arrêtés ou en cours de cession	-	-
Elimination des résultats des sociétés mises en équivalence	(3 630)	207
AUTOFINANCEMENT	15 527	66 289
Variation des autres actifs et passifs court terme	37 666	30 249
VARIATION DE LA TRESORERIE ISSUE DES OPERATIONS D'EXPLOITATION	53 193	96 538
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(36 508)	(46 910)
Acquisitions d'immobilisations financières	(5 454)	(144)
Cessions d'immobilisations	6 278	6 712
Variation de périmètre	-	-
VARIATION DE LA TRESORERIE ISSUE DES INVESTISSEMENTS	(35 683)	(40 342)
Distribution de dividendes	(7 963)	(7 963)
Variation de l'endettement	(7 807)	(30 282)
Augmentation / réduction de capital	-	(153)
Remboursement des dettes locatives	(1 152)	542
Variation des autres actifs financiers	(24 617)	(8 000)
VARIATION DE LA TRESORERIE ISSUE DU FINANCEMENT	(41 540)	(45 856)
Incidence des variations de change	(4 542)	(19 415)
VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE	(28 572)	(9 075)
TRESORERIE A L'OUVERTURE	142 401	151 476
TRESORERIE A LA CLOTURE	113 829	142 401

Détail des variations des autres actifs et passifs à court terme (k€)	31.12.25 (12 mois)	31.12.24 (12 mois)
Variation des frais financiers	-	-
Variation des stocks	(1 682)	32 692
Variation des créances courantes	22 365	19 890
Variation des dettes courantes	14 929	(24 056)
Variation des créances non courantes	7 770	491
Variation des dettes non courantes	(5 716)	1 232
Variation des actifs et passifs disponibles à la vente	-	-
Variation des autres actifs et passifs court terme	37 666	30 249

Détail de la variation de l'endettement (hors dettes locatives) (en k€)	31.12.25 (12 mois)	31.12.24 (12 mois)
Augmentation de capital ou apports	-	-
Encaissements provenant d'emprunt	-	3 416
Remboursement d'emprunts	(7 807)	(33 698)
Titres d'autocontrôle	-	-
Variation de l'endettement (hors dettes locatives)	(7 807)	(30 282)

Détail trésorerie nette retraitée (en k€)	31.12.25 (12 mois)	31.12.24 (12 mois)
Trésorerie et équivalents	113 829	142 458
Dettes financières	(13 491)	(17 065)
Comptes à terme	32 617	8 000
Trésorerie nette retraitée	132 955	133 393